



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ANKARA GİRİŞİM EKOSİSTEMİ ANALİZİ

2025 İNCELEMESİ



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 İncelemesi

Ankara Kalkınma Ajansı

Güvenevler Mh. Gelibolu Sk. No:5
06690 Çankaya / ANKARA

Tel: 0(312) 310 0300
E-posta: girisimci@ankaraka.org.tr

2025

Proje Koordinatörleri:

Dr. Duhan Kalkan - Genel Sekreter Ahmet Arvas
- Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü

Hazırlayanlar:

M. Erşad Zor - StartupCentrum Rapor Ekibi Lideri

Ankara Girişim Ekosistem Analizi

2025 İncelemesi

Yayın Sahibi

Ankara Kalkınma Ajansı

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet hukukuna tabidir.
Kaynak gösterilmek kaydı ile Ankara Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilere kullanılabilir.

İçindekiler

Amaç ve Kapsam	14
Yönetici Özeti	15
Ankara Genel Görünümü	16
Ankara Nüfus ve Sosyoekonomik Seviye	17
Ankara'nın Eğitim Profili ve Üniversiteler	18
2025 Yılında Ankara'nın İhracat Performansı.....	19
Ankara'nın Teknoloji Performansı: İLTEK Endeksi.....	22
Ankara Kalkınma Ajansı Faaliyetleri	23
Ankara Teknogirişim Ekosistemi Yatırımları	27
Ankara Teknogirişim Yatırımları.....	28
Yatırım Aralıkları	30
İlk Yatırımını Alan Girişimler.....	31
Melek Yatırımcı Katılımı.....	32
Kitle Fonlaması Yatırımları	33
Yatırım Medyanı ve Ortalaması	34
Yabancı Yatırımcı Katılımı.....	35
Ankara Teknogirişim Yatırımları Değerlendirmesi	36
Sektörel Dağılım	38
Yatırımların Sektörel Dağılımı	39
Sektörel Dağılım Genel Değerlendirmesi	42
Yatırımlarda Yapay Zeka Girişimi Oranı.....	43
Yapay Zeka Yatırımları	45

İçindekiler

Ankara, İstanbul, İzmir Kıyaslaması	47
İl Bazlı Yatırım Dağılımı.....	48
İl Bazlı Medyan ve Ortalama Yatırım Dağılımı	51
İl Bazlı Melek Yatırımcı Katılım Oranları.....	52
İl Bazlı Yabancı Yatırımcı Katılım Oranları	53
İl Bazlı Yatırımlar Kıyaslaması Genel Değerlendirmesi	54
Ankara Teknoloji Ekosistemi Paydaşları	56
Ankara Ekosisteminde 2025 Yılı Faaliyetleri	57
Ankara Ekosistemi Paydaş Haritası	60
Ankara Teknopark Ekosistemi	61
Ankara Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Ekosistemi	63
Ankara TEKMER Ekosistemi.....	64
Ankara Kuluçka Merkezi Ekosistemi.....	66
Ankara Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri.....	68
Ankara Yatırımcı Ekosistemi.....	69
Ankara Portföy Yönetim Şirketleri	70
Ankara GSYF Ekosistemi	71
Ankara GSYO Ekosistemi	72
Ankara Kitle Fonlaması Ekosistemi	73
Türkiye Kitle Fonlama Platformları Listesi	74
Ankara'daki Girişimcilerin Mezun Oldukları Üniversiteler	75

İçindekiler

Girişimcilik Ekosistemleri Kıyaslaması	77
Berlin Girişimcilik Ekosistemi	78
Seul Girişimcilik Ekosistemi	79
Tallinn Girişimcilik Ekosistemi	80
Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması	81
Öne Çıkan Kamu Destekleri	83
Öne Çıkan KOSGEB Destekleri	84
Öne Çıkan TÜBİTAK Destekleri	86
Öne Çıkan Milli Teknoloji Hamlesi Faaliyetleri	90
Ankara Ulusal ve Bölgesel Strateji Belgeleriyle Uyum Analizi	93
Sonuç ve Değerlendirme	96
Politika Üreticileri İçin Çıkarımlar	99

Tablolar

Tablo1. Ankara’da Yer Alan Üniversiteler.....	18
Tablo2. Ankara İli İhracatında İlk 10 Ülke (Milyon ABD Doları).....	21
Tablo3. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi.....	22
Tablo4. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarının Sektörel Dağılımı.....	39
Tablo5. Ankara İlindeki Özel Sektör Yatırımlarının Sektörel Dağılımı.....	40
Tablo6. Ankara İlindeki BİGG Yatırımlarının Sektörel Dağılımı.....	41
Tablo7. Ankara’daki Teknoparklarda Yer Alan Firma ve Personel Sayısı.....	61
Tablo8. Ankara’daki Teknoparklarda Yer Alan Firmaların Sektörel Dağılımı.....	62
Tablo9. TEKMER Firmaları - Türkiye.....	65
Tablo10. TEKMER Firmaları - Ankara.....	65
Tablo11. Türkiye’de SPK Lisanslı Kitle Fonlama Platformları.....	74
Tablo12. 2025 yılında yatırım alan girişimlerin kurucularının mezun oldukları üniversiteler.....	76

Grafikler

Grafik1. Ankara İli İhracatının 2025 Yılı Aylık Gelişimi (Milyon ABD Doları).....	19
Grafik2. 2025 Yılı Ankara İhracatında Sektörlerin İhracat Değeri (Milyon ABD Doları).....	20
Grafik3. Yıllara Göre Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımları.....	28
Grafik4. Yıllara Göre Ankara İlindeki BİGG Teknogirişim Yatırımları.....	28
Grafik5. Yıllara Göre Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları.....	29
Grafik6. Yıllara Göre Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarının Aralıklarına Göre Dağılımı.....	30
Grafik7. Yıllara Göre Ankara İlindeki İlk Yatırımını Alan Teknogirişim Oranı.....	31
Grafik8. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı.....	32

Grafikler

Grafik9. Yıllara Göre Ankara İlindeki Kitle Fonlaması Yatırımları.....	33
Grafik10. Yıllara Göre Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri	34
Grafik11. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı	35
Grafik12. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı.....	43
Grafik13. Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı	43
Grafik14. Ankara İlindeki BiGG Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı	44
Grafik15. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı Yatırımlar	45
Grafik16. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı Özel Sektör Yatırımları.....	45
Grafik17. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı BiGG Yatırımları	46
Grafik18. İstanbul İlindeki Teknogirişim Yatırımları	48
Grafik19. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımları	48
Grafik20. İzmir İlindeki Teknogirişim Yatırımları.....	48
Grafik21. İstanbul İlindeki BiGG Yatırımları	49
Grafik22. Ankara İlindeki BiGG Yatırımları	49
Grafik23. İzmir İlindeki BiGG Yatırımları.....	49
Grafik24. İstanbul İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları.....	50
Grafik25. Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları.....	50
Grafik26. İzmir İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları	50

Grafikler

Grafik27. İstanbul'daki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri ...	51
Grafik28. Ankara'daki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri	51
Grafik29. İzmir'deki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri	51
Grafik30. İstanbul'daki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı	52
Grafik31. Ankara'daki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı.....	52
Grafik32. İzmir'deki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı	52
Grafik33. İstanbul'daki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı	53
Grafik34. Ankara'daki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı	53
Grafik35. İzmir'deki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı	53
Grafik36. Ankara Ekosistem Paydaşları Haritası.....	60
Grafik37. Ankara'daki Kitle Fonlaması Platformları Aracılığıyla Gerçekleşen Yatırım Adedi	73
Grafik38. Ankara'daki Kitle Fonlaması Platformları Aracılığıyla Gerçekleşen Yatırım Miktarı(\$).....	73

Listeler

Liste1. Ankara Merkezli Teknopark Listesi	61
Liste2. Ankara Merkezli TTO Listesi	63
Liste3. Ankara Merkezli TEKMER'ler.....	64
Liste4. Kuluçka Merkezleri	66
Liste5. Hızlandırma Programları.....	66
Liste6. Ankara'daki Ar-Ge Merkezleri	68
Liste7. Ankara'daki Tasarım Merkezleri.....	68
Liste8. Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri	69
Liste9. Ankara Merkezli Portföy Yönetimi Şirketleri.....	70
Liste10. Ankara ile ilişkili GSYF'ler	71
Liste11. Ankara Merkezli GSYO'lar	72
Liste12. Ankara Merkezli Kitle Fonlama Platformları.....	73

Kısaltmalar

VC: Venture Capital, Risk/Girişim Sermaye Şirketi

CVC: Corporate Venture Capital, Kurumsal Risk/Girişim Sermayesi

PE: Private Equity, Özel Sermaye Şirketi **GSYO:**

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı **GSYF:** Girişim

Sermayesi Yatırım Fonu **TTO:** Teknoloji Transfer

Ofisi

TGB: Teknoloji Geliştirme Bölgesi

TEKMER: Teknoloji Geliştirme Merkezi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu **SPK:**

Sermaye Piyasası Kurulu **ASO:**

Ankara Sanayi Odası

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu

BİGG: Bireysel Genç Girişimci

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

Amaç ve Kapsam

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi, Ankara Kalkınma Ajansı'nın öncülüğünde ve koordinasyonunda, Ankara girişimcilik ekosisteminin 2025 yılındaki yatırım faaliyetlerini, destek mekanizmalarını ve öne çıkan gelişmelerini kapsamlı bir biçimde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu rapor, 2025 yılına ait yatırım verilerini ve ekosistem göstergelerini değerlendirerek, yıl sonu raporuna zemin oluşturacak nitelikte bir değerlendirme niteliği taşır. Veriler yalnızca geçmiş dönem performansını göstermekle kalmayıp, aynı zamanda Ankara'nın girişimcilik ve yatırım ortamının güçlendirilmesine yönelik politika geliştirme süreçlerine de ışık tutar.

Raporun kapsadığı başlıca unsurlar şunlardır:

- Yatırım Verileri ve Finansal Görünüm: 2025'in yılında Ankara merkezli girişimlere yapılan yatırım miktarları, işlem adetleri ve yatırım turlarının dağılımı; özel sektör yatırımları ve TÜBİTAK BİGG destekleri dahil olmak üzere tüm yatırım kaynaklarının incelenmesi.
- Yatırımcı Profili ve Sektörel Dağılım: Ankara'ya yatırım yapan yatırımcıların türleri (melek yatırımcı, girişim sermayesi fonları, kurumsal yatırımcılar) ve yatırım yapılan sektörlerin analizi.
- Ekosistem Aktörleri: Kuluçka merkezleri, hızlandırma programları, teknoparklar, üniversiteler ve kamu-özel sektör destek mekanizmaları gibi ekosistemi oluşturan temel bileşenlerin değerlendirilmesi.
- Politika Önerileri: Bölgesel rekabet gücünün artırılması, yatırımcı çeşitliliğinin geliştirilmesi ve ekosistemin sürdürülebilir büyümesi için öneriler.

Veri setleri; açık veri kaynakları, özel veritabanları, basın bültenleri, yatırımcı duyuruları ve saha görüşmelerinden derlenmiş; yatırım miktarları, işlem adetleri, yatırımcı profilleri ve işlem büyüklükleri gibi göstergeler üzerinden analiz edilmiştir. Elde edilen analizler hedef kitle gözetilerek zenginleştirilmiştir.

Ankara Kalkınma Ajansı, bu rapor ile yalnızca mevcut durumu analiz etmekle kalmayıp, Ankara girişimcilik ekosisteminin güçlü ve zayıf yönlerini belirleyerek, geleceğe yönelik stratejik adımların şekillendirilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir.

Yönetici Özeti

2025 yılının ilk yarısı, Ankara girişimcilik ekosistemi açısından 2024 yılında yaşanan rekor işlem sayıları ve mega yatırım turlarının ardından bir dengeye oturma (normalleşme) dönemi olarak öne çıkmıştır. Ankara merkezli girişimler bu dönemde 14 yatırım işleminde toplam 7,4 milyon ABD doları yatırım almış; işlem sayısının korunmasına rağmen toplam yatırım hacminde belirgin bir daralma yaşanmıştır. Yıl genelinde ise Ankara'da toplam 59 yatırım turunda yaklaşık 41 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirilmiştir.

Bu daralmanın temel nedenlerinden biri, erken aşama girişimler açısından kritik öneme sahip olan TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki gerilemedir. Ankara merkezli girişimlerin aldığı BİGG yatırımı sayısı 2024'te 61 iken 2025'te 35'e düşmüş, toplam yatırım hacmi 1,7 milyon dolardan 783 bin dolara gerilemiştir. BİGG yatırımları hariç tutulduğunda, özel sektör yatırımlarının 2025 yılında 24 işlem ve yaklaşık 40 milyon dolar seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir.

Yatırım tutarlarının dağılımı, ekosistemdeki yapısal dönüşümü daha net biçimde ortaya koymaktadır. 1 milyon dolar altı yatırım turları yatay seyrini korurken, 1–10 milyon dolar aralığındaki yatırım sayısının 3'ten 8'e yükselmesi, sınırlı sayıda girişimin erken aşamayı aşarak daha olgun yatırım turlarına erişebildiğine işaret etmektedir. Aynı dönemde özel sektör yatırımlarında medyan yatırım tutarının 515 bin dolara yükselmesi, yatırımcıların daha seçici ancak daha yüksek tutarlı yatırımlara yöneldiğini göstermektedir.

Ankara'nın yapısal kapasitesi güçlüdür. İlde yer alan 21 üniversite, 14 teknopark ve 10 TEKMER; derin bir yetenek havuzu ve güçlü bir Ar-Ge altyapısı sağlamaktadır. 2018 yılından bu yana teknopark firmalarının 270'in üzerinde yatırım turunda yaklaşık 250 milyon ABD doları yatırım almış olması, bu kapasitenin somut çıktısını ortaya koymaktadır. Ankara Kalkınma Ajansı'nın TechAnkara markası altında yürüttüğü Proje Pazarı, Tedarik Zinciri Yerlileştirme ve Yatırımcı Yetiştirme programları ise girişimlerin ölçeklenmesi ve yatırımcılarla buluşturulması açısından kritik kaldıraçlar sunmaktadır.

Sonuç olarak Ankara, işlem sayıları açısından istikrarlı bir dinamizmi korumakla birlikte, orta ve büyük ölçekli yatırım turlarındaki boşluk nedeniyle küresel rekabet gücünü sınırlı kullanabilmektedir. Önümüzdeki dönemde başarının anahtarı; güçlü kamu destekli erken aşama yapıyı, daha fazla yabancı yatırımcıyı çeken, orta ölçekli turları kalıcılaştıran ve Ankara'nın uluslararası görünürliğini artıran sürdürülebilir bir büyüme patikasına dönüştürmek olacaktır.

Ankara Genel Görünüm

Ankara Nüfus ve Sosyoekonomik Seviye

Türkiye'nin başkenti Ankara, yalnızca siyasi ve idari işlevleriyle değil; ekonomik ölçeği, yüksek eğitim düzeyi ve teknoloji üretim kapasitesiyle de ülkenin inovasyon mimarisinde belirleyici bir rol üstlenmektedir. Türkiye'nin merkezinde konumlanan şehir; kara ve demiryolu hatlarının kesişiminde yer alması ve uluslararası hava ulaşımına doğrudan erişim sağlaması sayesinde hem iç ticarete hem de dış bağlantılarda stratejik bir lojistik üstünlük sunmaktadır. Bu erişilebilirlik, Ankara'nın yatırım ortamını ve kurumsal iş birliklerini güçlendiren temel unsurlardan biridir.

2025 yılı TÜİK verilerine göre Ankara'nın nüfusu önceki yıla göre artarak 5.910.320'ye ulaşmıştır ve bu büyüklükle Türkiye'nin en kalabalık ikinci ili konumundadır. Nüfusun %49,3'ünü (2.911.853) kadınlar, %50,7'sini (2.998.467) erkekler oluşturmaktadır. Demografik dağılımdaki bu denge ve şehirde yoğunlaşan eğitilmiş insan kaynağı, Ankara'nın girişimcilik ve teknoloji odaklı büyüme potansiyelini destekleyen önemli bir avantajdır.

Sosyoekonomik göstergeler de bu tabloyu pekiştirmektedir. TÜİK'in 2023 yılı araştırmasına göre Ankara, 150 puanlık ortalama Sosyoekonomik Seviye (SES) değeriyle iller arasında ilk sırada yer almaktadır. İstanbul 148, Kocaeli 146 ve İzmir 138 puanla Ankara'yı izlemektedir. Ankara'daki hanehalklarının %19'unun A+ ve A grubunda yer alması, Türkiye ortalaması olan %12,1'in belirgin şekilde üzerindedir. İlçe bazında değerlendirildiğinde ise Çankaya ve Yenimahalle yüksek sosyoekonomik yoğunluğun en belirgin olduğu bölgeler olarak öne çıkmaktadır.

Bu veriler ışığında Ankara, kamu politikalarının merkezinde yer alan bir başkent olmanın ötesinde, güçlü beşeri sermayesi, gelişmiş eğitim altyapısı ve yatırım çekme kapasitesiyle Türkiye girişimcilik ekosisteminde ayrıcalıklı bir konuma sahiptir. Şehir, hem erken aşama girişimler hem de ölçeklenme potansiyeli taşıyan teknoloji şirketleri için sürdürülebilir bir büyüme zemini sunmaktadır.

2025 Yılında Ankara'nın İhracat Performansı

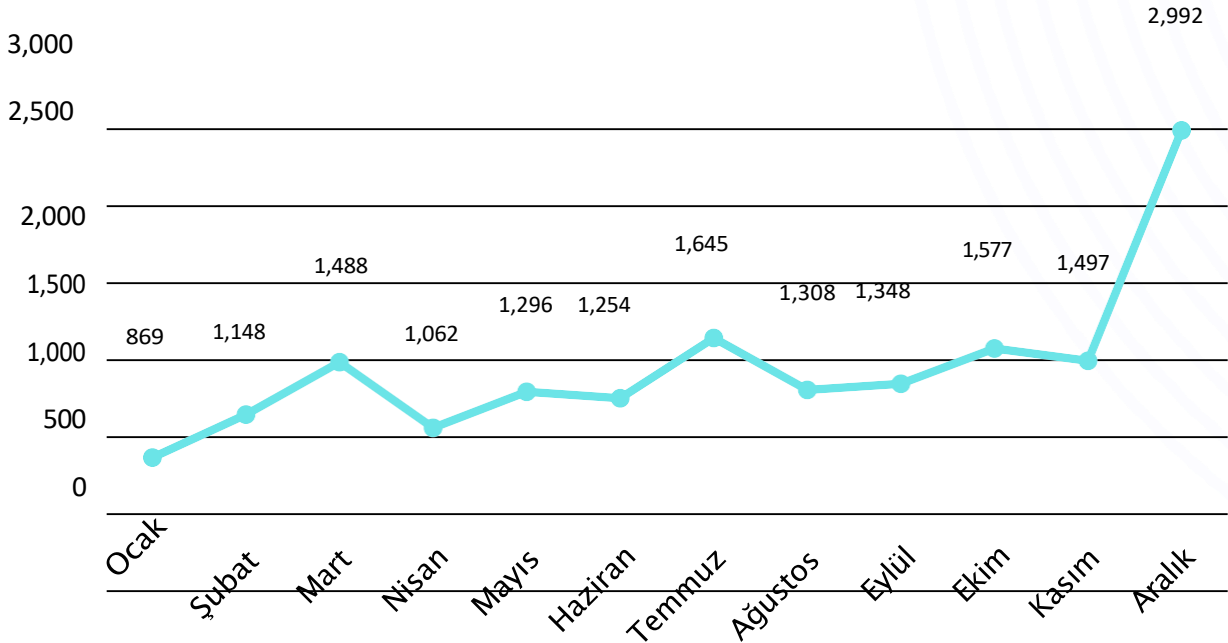
2025 yılı, Ankara açısından ihracatta ölçek büyümesinin belirginleştiği ve ilin Türkiye ortalamasının üzerinde bir performans sergilediği bir dönem olmuştur. Ankara'nın toplam ihracatı 2024 yılında 14,1 milyar ABD doları seviyesindeyken, 2025 yılında %24,3 oranında artış göstererek 17,5 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Bu artış oranı, aynı dönemde Türkiye genel ihracat artışının (%4,5) oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. Böylece Ankara, ihracatta Türkiye'nin en büyük dördüncü ili konumunu korumuş ve toplam ihracat içindeki payını %6,2'den %7,4'e çıkarmıştır.

Aylık Eğilim ve Yıl Sonu Sıçraması

2025 yılı boyunca Ankara ihracatı dalgalı ancak genel olarak yukarı yönlü bir seyir izlemiştir. Yılın ilk yarısında 1 milyar ABD doları bandında seyreden ihracat, ikinci yarıdan itibaren daha güçlü bir ivme kazanmıştır. Özellikle Aralık ayında yaklaşık 3 milyar ABD doları seviyesine ulaşılması, yıl sonu teslimatları ve yüksek katma değerli sektörlerde yoğunlaşan siparişlerin etkisini ortaya koymaktadır.

2024–2025 karşılaştırmasında hemen hemen tüm aylarda 2025 ihracatının bir önceki yılın üzerinde gerçekleşmiş olması, artışın geçici değil daha yapısal bir kapasite genişlemesine dayandığını göstermektedir.

Grafik1. Ankara İli İhracatının 2025 Yılı Aylık Gelişimi (Milyon ABD Doları)



Kaynak: TİM

2025 Yılında Ankara'nın İhracat Performansı

Sektörel Yapı: Sanayi Omurgası

Ankara ihracatının temel taşı sanayi sektörüdür. 2025 yılında sanayi ihracatı 9,6 milyar ABD doları seviyesine ulaşmış; madencilik 1,3 milyar ABD doları, tarım ise yaklaşık 1 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Buna göre sektör payları:

- Sanayi: %81
- Madencilik: %11
- Tarım: %8

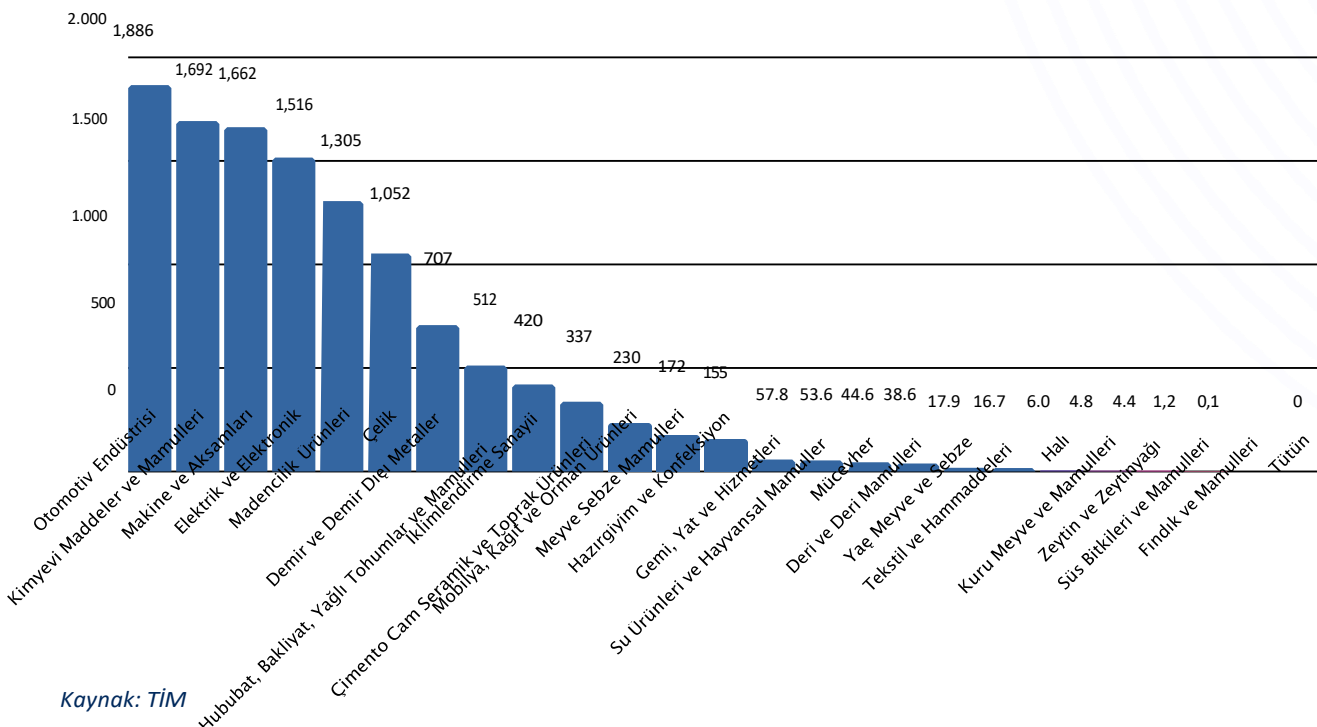
Savunma ve havacılık sanayii verileri hariç tutulmasına rağmen sanayinin bu yüksek paya ulaşması, Ankara'nın üretim yapısının güçlü bir sanayi omurgasına dayandığını göstermektedir.

Sanayi alt sektörleri içinde 2025 yılında öne çıkan alanlar şunlardır:

- Otomotiv Endüstrisi: 1,87 milyar USD
- Kimyevi Maddeler: 1,69 milyar USD
- Makine ve Aksamları: 1,66 milyar USD
- Elektrik ve Elektronik: 1,52 milyar USD
- Çelik: 1,05 milyar USD

Bu beş sektör toplam sanayi ihracatının yaklaşık %81'ini oluşturmaktadır. Özellikle otomotiv ve elektrik-elektronik sektörlerindeki artış, Ankara'nın küresel değer zincirlerinde orta-üst segmentlere doğru konumlandığını göstermektedir.

Grafik2. 2025 Yılı Ankara İhracatında Sektörlerin İhracat Değeri (Milyon ABD Doları)



Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılı Sonu İncelemesi

2025 Yılında Ankara'nın İhracat Performansı

Ülke Bazlı Dağılım ve Pazar Yönelimi

2025 yılında Ankara ihracatında en dikkat çekici gelişme, Birleşik Krallık'ın ilk sıraya yükselmesidir. Birleşik Krallık'a yapılan ihracat bir önceki yıla göre %276,6 artarak 1,39 milyar ABD dolarına ulaşmış ve toplam ihracatın %8'ini oluşturmuştur.

ABD ise %21,9'luk gerilemeyle ikinci sıraya düşmüş; Almanya ve Çin Halk Cumhuriyeti ise güçlü paylarını korumuştur. Slovakya ve Romanya gibi Orta Avrupa ülkelerinde görülen yüksek artış oranları, Ankara ihracatının Avrupa merkezli değer zincirlerine daha güçlü entegre olduğunu ortaya koymaktadır.

İlk 10 ülkenin toplam ihracat içindeki payının %48,3'e ulaşması, pazar yoğunlaşmasının sürdüğünü, ancak Avrupa eksenli bir yeniden dengelenme sürecinin yaşandığını göstermektedir.

Tablo2. Ankara İli İhracatında İlk 10 Ülke (Milyon ABD Doları)

Sıra	Ülke	İhracat (Milyon ABD Doları)	Değişim (%)	Oran (%)	Oran Değişimi (%)
1	Birleşik Krallık	1.390	+276,6	8,0	+1,0
2	ABD	1.000	-21,9	21,9	-0,5
3	Almanya	800	+15,0	16,0	+0,2
4	Çin Halk Cumhuriyeti	700	+10,0	14,0	+0,1
5	Slovakya	600	+120,0	12,0	+0,2
6	Romanya	500	+150,0	10,0	+0,1
7	Fransa	400	+5,0	8,0	+0,0
8	İtalya	300	+10,0	6,0	+0,0
9	Polonya	200	+10,0	4,0	+0,0
10	Hollanda	150	+5,0	3,0	+0,0

Kaynak: TİM

Not: Karşılaştırma, 2025 verileri esas alınarak yapılmıştır.

Ankara'nın Teknoloji Performansı: İLTEK Endeksi

ASO tarafından hazırlanan İLTEK Endeksi, illerin teknoloji üretim kapasitesini; Ar-Ge altyapısı, insan kaynağı, yüksek teknoloji ihracatı, patent çıktıları ve dijital dönüşüm göstergeleri üzerinden çok boyutlu olarak ölçmektedir.

Endeks sonuçları, Türkiye'de teknoloji üretiminin mekânsal olarak yoğunlaştığını ve birkaç büyük merkezde kümелendiğini ortaya koymaktadır. Bu merkezlerin başında İstanbul ve Ankara gelmektedir.

İLTEK 2025 sonuçlarına göre:

- Yüksek teknoloji ihracatının %81'i İstanbul ve Ankara kaynaklıdır.
- Ankara tek başına yaklaşık 1,7 milyar USD ile Türkiye yüksek teknoloji ihracatının %20'sini gerçekleştirmektedir

Ankara'nın güçlü savunma ve havacılık ekosistemi, Ar-Ge insan kaynağı yoğunluğu ve üniversite-sanayi iş birliği altyapısı, bu yoğunlaşmanın temel belirleyicileri arasında yer almaktadır.

Savunma ve havacılık sektöründe kilogram başına ihracat değerinin 65 USD seviyesine ulaşması ve Türkiye ortalamasınının 44 katına çıkması, Ankara'nın teknoloji üretiminde sadece hacim değil, değer bazında da ayrıştığını göstermektedir.

Tablo3. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi

İl	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ankara						
İstanbul						
Diğer İller						
Ortalama						
Değişim (%)						
Yüksek Teknoloji İhracatı (Milyar USD)						
Patent Çıktıları						
Dijital Dönüşüm						
Ar-Ge Altyapısı						
İnsan Kaynağı						
Üniversite-Sanayi İş Birliği						

Ankara Kalkınma Ajansı Faaliyetleri

Ankara Kalkınma Ajansı



2025 yılı, Ankara girişimcilik ekosistemi açısından yalnızca faaliyet sayısının arttığı değil; **etki, odaklanma ve ölçeklenme kapasitesinin güçlendiği** bir dönem olmuştur. Ankara Kalkınma Ajansı, yıl boyunca yürüttüğü destek programları, eğitim ve mentorluk faaliyetleri, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile girişimcilik ekosisteminin farklı bileşenlerini bütüncül bir yaklaşımla desteklemiştir. Bu süreçte Ajans; erken aşama girişimlerden ölçeklenme aşamasındaki teknoloji şirketlerine, gençlerden kadın girişimcilere, kooperatiflerden derin teknoloji girişimlerine kadar geniş bir hedef kitleye temas etmiştir.

TechAnkara Programı

Ankara Kalkınma Ajansı'nın girişimcilik alanındaki en kapsamlı çatı markası **TechAnkara**'dır. 2011'de başlatılan ve 2014'ten itibaren Ajans koordinasyonunda sürdürülen program; Proje Pazarı, Dijital Ticarileştirme Programı, Maker ve Hızlandırıcı programları, mentorluk destekleri, yerli tedarik buluşmaları ve genç girişimci geliştirme faaliyetleri ile ekosistemi bütüncül biçimde desteklemektedir. TechAnkara, yenilikçi fikirlerin ticarileşmesini hızlandırmakta, girişimlerin yatırımcı erişimini ve uluslararası görünürlüğünü artırmaktadır.

2025 yılı içerisinde TechAnkara çatısı altında yürütülen programlar aracılığıyla:

- **100'ün üzerinde girişim** doğrudan mentorluk, eğitim veya teknik destekten faydalanmış,
- Maker, yazılım, oyun ve teknoloji odaklı programlarla yüzlerce öğrenci ve genç girişimcilik ve üretim süreçlerine dahil edilmiş,
- Üniversiteler, teknoparklar, TEKMER'ler ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri güçlendirilmiştir.

Mentorluk, Ticarileştirme ve Ölçeklenme Destekleri

Ajans, 2025 yılında girişimlerin yalnızca kurulma aşamasına değil, sürdürülebilir büyüme ve ölçeklenme süreçlerine de odaklanmıştır. Bu doğrultuda yürütülen **Teknoloji**

Ticarileştirme Mentorluk Programı ve **Kadın Girişimcilere Yönelik Mentorluk Programı** aracılığıyla girişimcilerin iş modeli geliştirme, ürün-pazar uyumu, finansmana erişim ve yatırımcı ilişkileri alanlarında birebir destek almaları sağlanmıştır. 2025 yılı boyunca:

- 20'den fazla yeni mentor-mentee eşleşmesi gerçekleştirilmiş,
- Mentorluk süreçlerinin ölçülebilirliğini artırmak amacıyla Ankara Girişim Paneli güncellenmiş,
- Gerçekleşen mentorluk seansları sistematik biçimde raporlanarak programların etki takibi güçlendirilmiştir.

Ankara Kalkınma Ajansı



Bu yaklaşımın tamamlayıcı unsuru olarak, 2025 yılında ilk kez uygulanan Teknoloji Tabanlı Girişimler için **Büyüme (Growth) Programı** hayata geçirilmiştir. Program kapsamında Ankara merkezli **15 teknoloji girişimi** seçilerek büyüme check-up'ı, eğitim, uygulama ve mentorluk süreçlerinden geçirilmiş; her girişim için satış, pazarlama, metrik yönetimi ve fiyatlandırma başlıklarını içeren somut büyüme stratejisi dokümanları hazırlanmıştır.

İnsan Kaynağı, Eğitim ve İstihdam Odaklı Faaliyetler

2025 yılında Ajansın öncelik verdiği alanlardan biri de beşeri sermayenin güçlendirilmesi ve nitelikli istihdamın artırılması olmuştur. Bu kapsamda yazılım, yapay zeka, siber güvenlik, oyun ve yeşil dönüşüm gibi alanlarda eğitim, atölye ve meslek kazandırma programları yürütülmüştür.

Bu çerçevede:

- **Yapay Zeka Akademisi ve Yazılım Bootcamp** programları ile genç yazılımcılara toplam 120 saatlik uygulamalı eğitimler verilmiş,
- **Siber Vatan Programı** kapsamında üniversite öğrencilerine yönelik siber güvenlik eğitimleri düzenlenmiş; program, Ankara'yı insan kaynağı yetiştirme açısından önemli merkezlerden biri haline getirmiştir,
- **İstihdam Atölyesi Meslek Kazandırma Programları** aracılığıyla yüzlerce kursiyer eğitim almış ve programları tamamlayan katılımcıların önemli bir bölümü doğrudan istihdama kazandırılmıştır.

Bu faaliyetler ile girişimcilik ekosisteminin yalnızca şirketler değil, nitelikli insan kaynağı boyutunda da güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Derin Teknoloji, Yapay Zeka ve Oyun Ekosistemi

Ajans, Ankara'nın öne çıkan alanlarından biri olan derin teknoloji ve yapay zeka girişimciliğini desteklemek amacıyla **Deep TechAnkara 2025 Yapay Zeka Hızlandırma Programını** uygulamaya almıştır. Altı haftalık yoğun eğitim ve mentorluk sürecinin ardından düzenlenen Demo Day etkinliğinde:

- **20 yapay zeka odaklı girişim**, ürün ve çözümlerini yatırımcılara ve sektör paydaşlarına sunma imkanı elde etmiştir.

Oyun sektörü özelinde ise Level Up Oyun Sektörü Teknik Destek Programı kapsamında oyun girişimlerinin teknik ve ticari kapasitelerinin artırılması hedeflenmiş; oyun motorları, veri analitiği, yapay zeka uygulamaları, kullanıcı deneyimi ve monetizasyon başlıklarında eğitim ve mentorluk destekleri sağlanmıştır.

Ankara Kalkınma Ajansı

Ankara



Yeşil Dönüşüm, Sosyal Girişimcilik ve Kapsayıcı Büyüme

2025 yılında Ajansın bir diğer öncelik alanı yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik olmuştur. Dünya Bankası finansmanı ile yürütülen **SoGreen Ankara Yeşil Dönüşüm Destek Programı** kapsamında mikro ve küçük ölçekli işletmeler ile kooperatiflerden 98 proje başvurusu alınmış, ön incelemeyi geçen 75 proje değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir.

Ayrıca:

- **Yeşil Yaka Programı** kapsamında 40 katılımcıya toplam 100 saatlik eğitim verilmiş,
- Sosyal girişimcilik ve gençlik programlarıyla farklı ilçelerde yüzlerce gence ulaşılmış,
- Kadın kooperatiflerine yönelik eğitim, mentorluk ve pazara erişim odaklı çalışmalar yürütülmüştür.

Uluslararasılaşma ve Ekosistemin Görünürlüğü

Ajans, Ankara merkezli girişimlerin küresel pazarlara açılmasını desteklemek amacıyla 2025 yılında da uluslararası etkinliklerde aktif rol üstlenmiştir. **Web Summit (Lizbon), CES (Las Vegas)** ve benzeri küresel organizasyonlarda Ajans koordinasyonunda:

- 24 Ankara merkezli girişim uluslararası yatırımcılarla buluşturulmuş,
- Üniversiteler, teknoparklar ve yatırımcı ağlarından oluşan 20'den fazla ekosistem paydaşı sürece dahil edilmiştir.

Bunun yanında **COSME EYE – Genç Girişimciler için Avrupa Değişim Programı** kapsamında girişimcilerin yurt dışı deneyim kazanması desteklenmiş; eşleşme, ödeme ve izleme süreçleri yıl boyunca yürütülmüştür.

Ankara

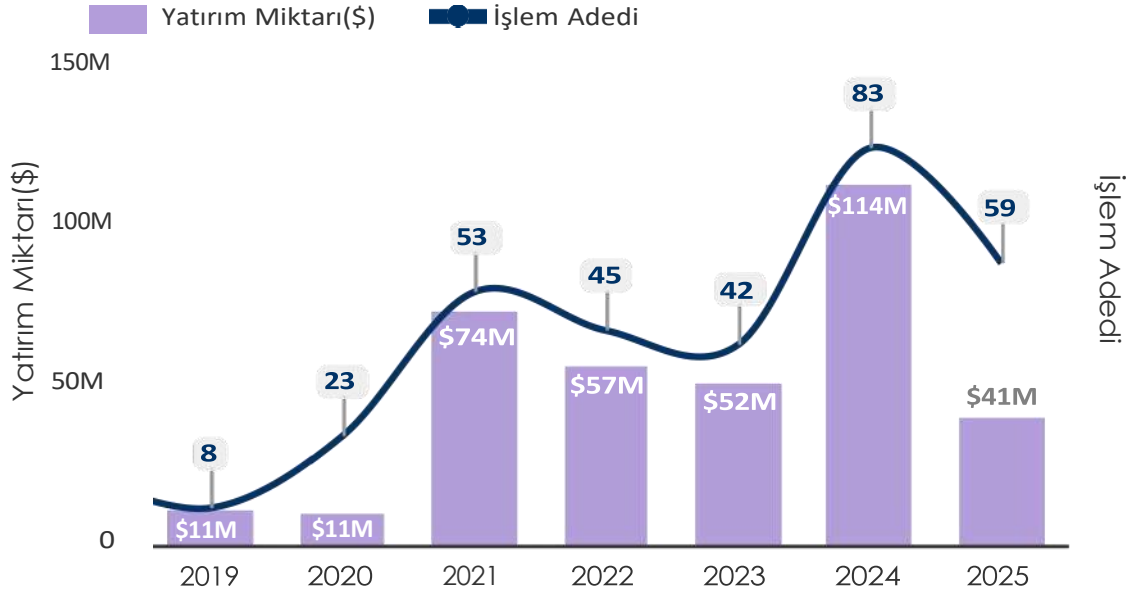
Teknogirişim

Ekosistemi

Yatırımları

2025 Yılında 59 Yatırım Turunda 41 Milyon Dolar Yatırım Gerçekleşti

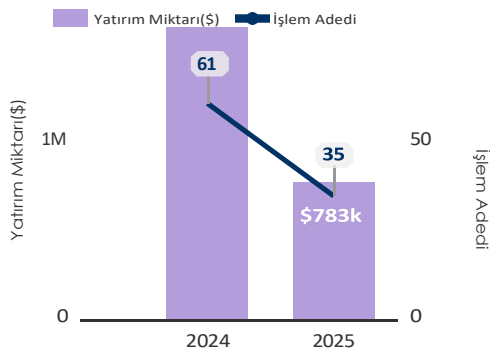
Grafik3. Yıllara Göre Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımları



Kaynak: StartupCentrum

2024 yılında 83 işlemle 114 milyon dolar seviyesine ulaşan ekosistem, 2025'te daha sınırlı sayıda ve daha küçük ölçekli yatırımlarla ilerledi. 2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminde toplam 59 yatırım turunda yaklaşık 41 milyon dolar yatırım gerçekleşti. Bir önceki yıla kıyasla hem yatırım hacminde hem de işlem adedinde belirgin bir gerileme dikkat çekiyor.

Grafik4. Yıllara Göre Ankara İlindeki BİGG Teknogirişim Yatırımları



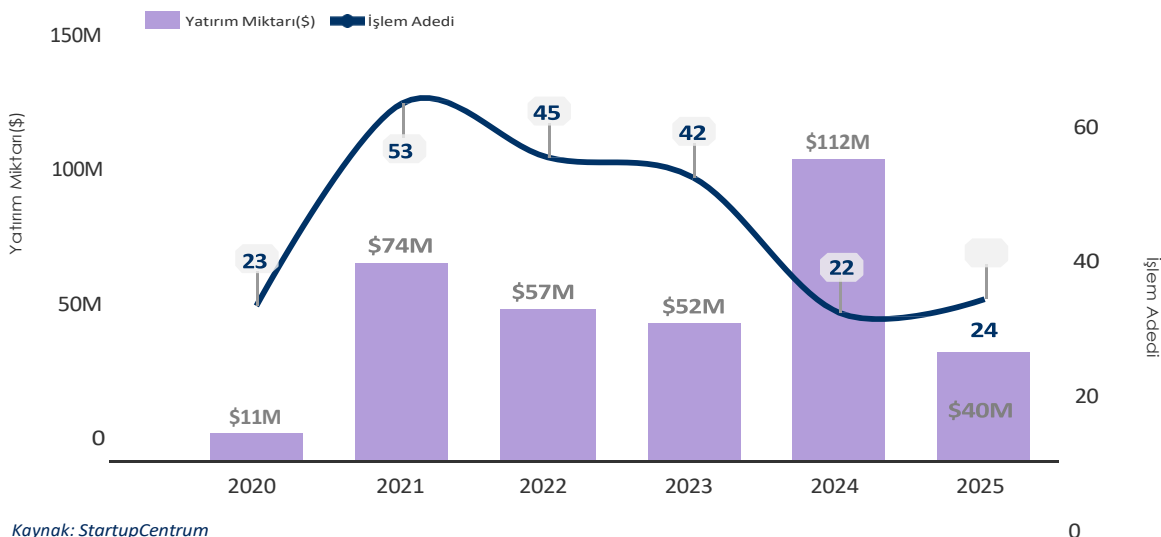
Kaynak: StartupCentrum

2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminde yatırım adetlerindeki düşüşün en belirleyici unsuru TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki gerileme oldu. Ankara merkezli girişimlerin aldığı BİGG yatırımı sayısı 2024'te 61 iken, 2025 yılında 35'e düştü. Bu daralma yalnızca Ankara'ya özgü bir eğilim değil; TÜBİTAK BİGG programı Türkiye genelinde de 2025 yılında daha sınırlı sayıda girişime yatırım yaptı. 2024 yılında Türkiye genelinde 329 girişim BİGG desteği alırken, 2025'te bu sayı 176'ya geriledi. Bu durum, erken aşama ve ilk yatırım alan girişimlerin finansmana erişiminde ülke genelinde daha seçici bir döneme girildiğine işaret ediyor.

* 2025 yılında BİGG yatırımı almaya hak kazanan girişim sayısı 198 oldu. 31.12.2025 itibarıyla bu girişimlerin 164'ünün yatırım işlemi sonuçlandı. 2024 yılında da 343 girişim yatırım almaya hak kazanmış, 329'unun yatırım işlemi 2024 yılı, 14'ünün yatırım işlemi ise 2025 yılında gerçekleşmişti.

Özel sektör yatırımlarında Ankara, 2025 itibarıyla hem tutar hem işlem adedi açısından 2021 öncesi seviyelere geri döndü.

Grafik5. Yıllara Göre Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları

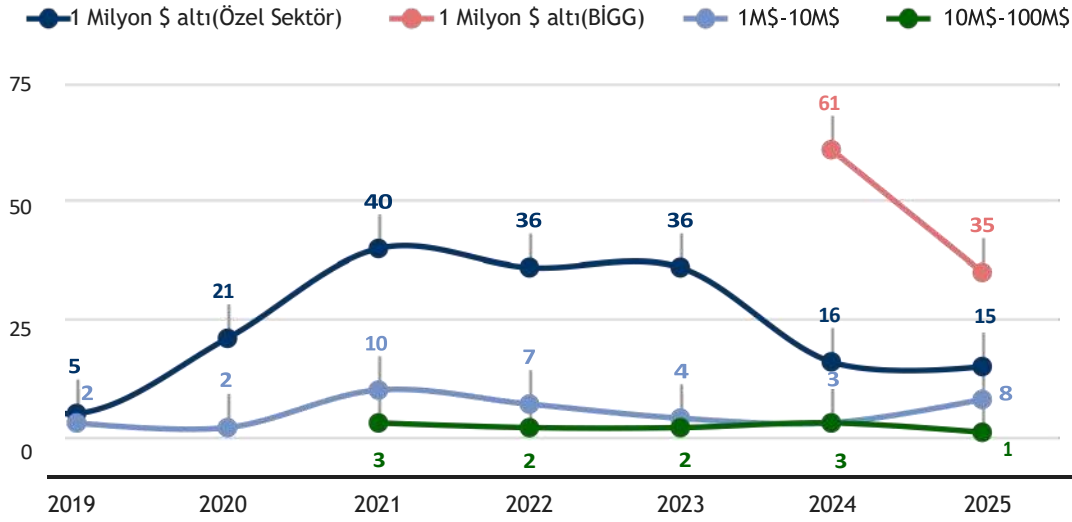


TÜBİTAK BiGG yatırımları hariç tutulduğunda, Ankara girişimcilik ekosisteminde özel sektör kaynaklı yatırımların 2025 yılında belirgin biçimde zayıfladığı görülüyor. 2021 yılında 53 işlemle 74 milyon dolara ulaşan özel sektör yatırımları, izleyen yıllarda kademeli olarak gerilerken 2025'te 24 işlem ve yaklaşık 40 milyon dolar seviyesine indi.

Bu görünüm, 2024 yılında sınırlı sayıda büyük turun yarattığı hacimsel sıçramanın kalıcı bir toparlanmaya dönüşmediğini ortaya koyuyor. 2025 verileri, Ankara'da özel sektör yatırım faaliyetlerinin yeniden küçük ve dağınık turlarla şekillendiğini, ölçeklenme aşamasındaki girişimlere yönelik sermaye akışının ise belirgin biçimde zayıfladığını gösteriyor.

1–10 milyon dolar aralığındaki yatırım sayısı 3'ten 8'e yükselirken, 1 milyon dolar altı turlar yatay seyrini korudu.

Grafik6. Yıllara Göre Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarının Aralıklarına Göre Dağılımı



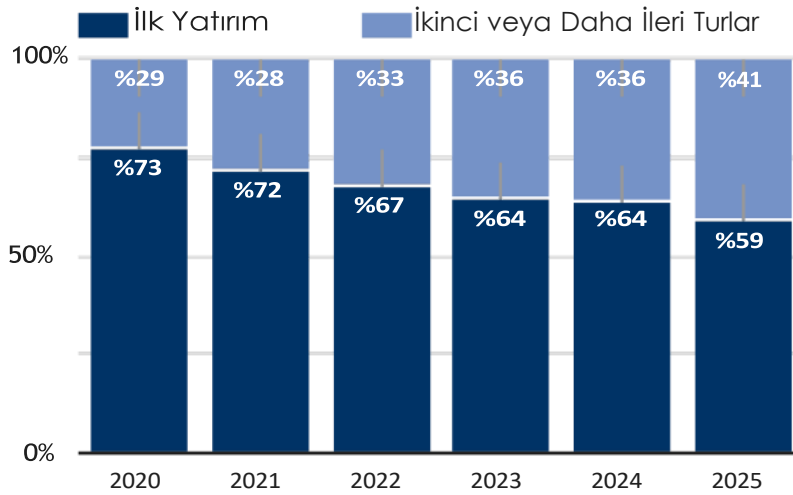
Kaynak: StartupCentrum

Yatırım tutar aralıklarına göre dağılım incelendiğinde, Ankara girişimcilik ekosistemindeki dönüşüm daha net biçimde görülüyor. 2025 yılında 1 milyon dolar altı yatırım turları, bir önceki yıla yakın bir seviyede gerçekleşerek erken aşama faaliyetlerin tamamen durmadığını gösterdi.

Buna karşılık, 1–10 milyon dolar aralığındaki yatırımlarda dikkat çekici bir artış yaşandı. 2024 yılında 3 adetle sınırlı kalan bu segment, 2025'te 8 yatırıma yükseldi. Bu eğilim, Ankara'da belirli sayıda girişimin erken aşamayı geçerek daha olgun yatırım turlarına ulaşabildiğine işaret ederken, yatırımcıların çok küçük turlar yerine daha seçici ve ölçeklenme potansiyeli yüksek girişimlere odaklandığını düşündürüyor.

2025 yılında Ankara'daki özel sektör yatırımlarının %59'u ilk yatırımını alan girişimlere yöneldi.

Grafik7. Yıllara Göre Ankara İlindeki İlk Yatırımını Alan Teknogirişim Oranı



Kaynak: StartupCentrum

2025 yılında Ankara'da özel sektör yatırımı alan girişimlerin %59'u ilk yatırımını alan girişimlerden oluştu.

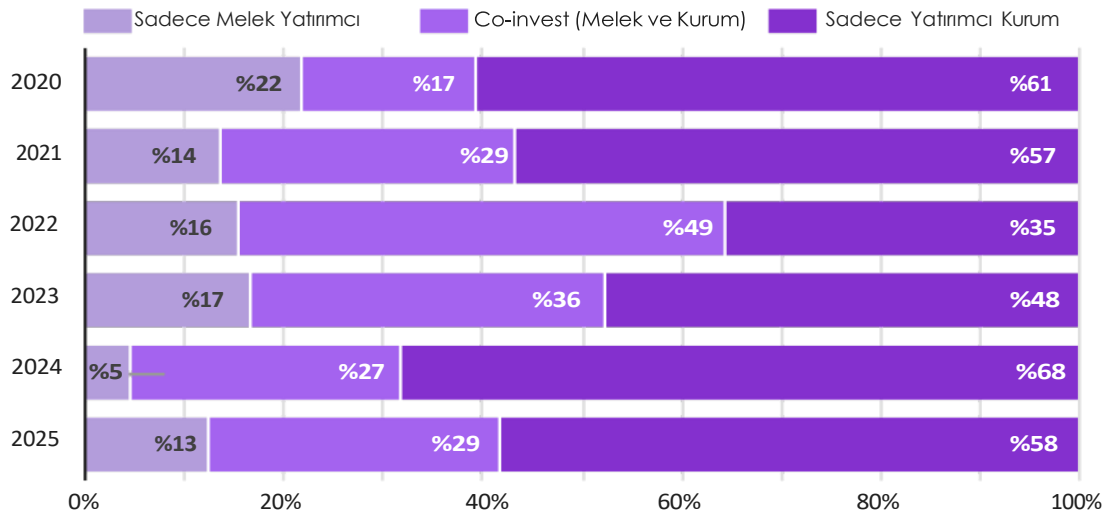
Sayısal olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılında Ankara'da gerçekleşen 24 özel sektör yatırımının 13'ü ilk yatırımını alan girişimlere, 9'u ise ikinci veya daha ileri turlardaki girişimlere yöneldi. Önceki yıllarla karşılaştırıldığında, ilk yatırım alan girişimlerin toplam içindeki payının kademeli olarak azalması dikkat çekiyor.

Bu eğilim iki farklı duruma işaret edebilir: Birincisi, melek yatırımcı faaliyetlerinde yaşanan zayıflama nedeniyle erken aşama yatırımların sınırlanması; ikincisi ise ekosistemde daha önce yatırım almış girişimlerin ağırlığının artmasıyla birlikte Ankara'nın daha olgun bir yatırım yapısına evrilmesi. Bu iki senaryodan hangisinin daha baskın olduğunu anlayabilmek için bir sonraki bölümde melek yatırımcıların Ankara ekosistemindeki rolü detaylı biçimde ele alınacaktır.

Bu analizde TÜBİTAK BİGG yatırımları kapsam dışı bırakılmıştır; zira BİGG destekleri doğası gereği girişimlerin ilk yatırımı niteliğinde olup dağılımı yapay biçimde yukarı çekmektedir.

2025 yılında Ankara'daki özel sektör yatırımlarının %42'sinde en az bir melek yatırımcı yer aldı.

Grafik8. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı



Kaynak: StartupCentrum

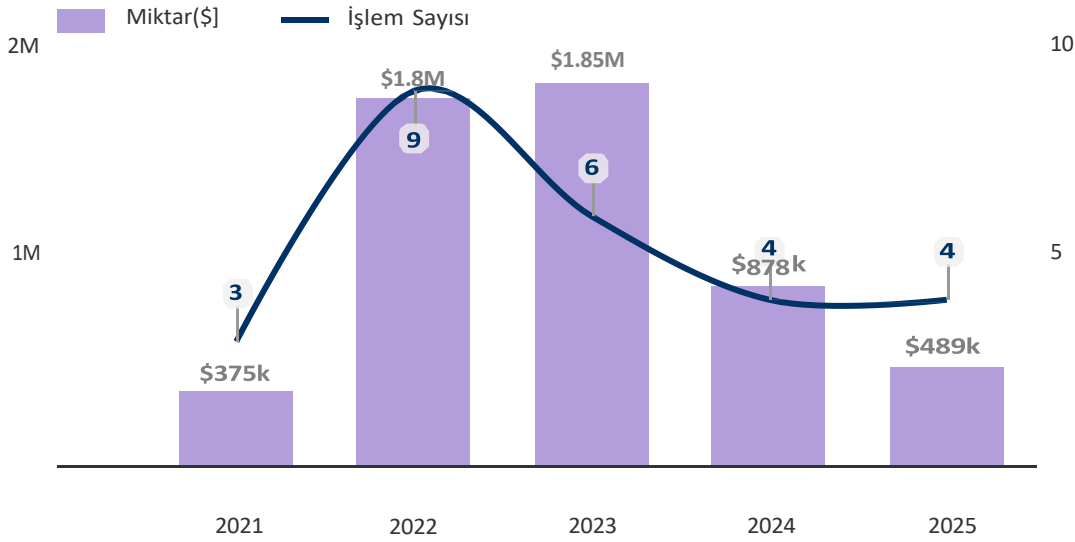
2025 yılında Ankara'da gerçekleşen özel sektör yatırımlarının %42'sinde en az bir melek yatırımcı yer aldı. Melek yatırımcıların tek başına katıldığı yatırımların oranı ise %13 seviyesinde kaldı. Sayısal olarak değerlendirildiğinde, melek yatırımcıların sadece kendi başlarına yer aldığı yatırım sayısının 3 olduğu görülüyor.

Bir önceki yıl olan 2024'te sadece melek yatırımcıların katıldığı tur sayısı 1 ile sınırlı kalmıştı. Buna karşın 2021–2023 döneminde bu sayı her yıl 7 seviyesindeydi. Dolayısıyla 2025'te 2024'e kıyasla sınırlı bir toparlanma görülse de, melek yatırımcıların ekosistem içindeki ağırlığı hâlâ 2022–2023 dönemindeki zirve seviyelerin belirgin biçimde altında seyrediyor.

Melek yatırımcılar ile yatırımcı kurumların birlikte yer aldığı turlar incelendiğinde ise kitle fonlaması yatırımlarının belirleyici bir rol oynadığı görülüyor. 2025 yılında bu kapsamdaki 7 yatırımın 5'i kitle fonlama platformları aracılığıyla gerçekleşti. Benzer şekilde, 2024 yılında melek-kurum ortaklığında gerçekleşen 6 yatırımın tamamı kitle fonlaması kaynaklıydı.

2025 yılında Ankara merkezli girişimlerin aldığı kitle fonlaması yatırım tutarı 489 bin dolara geriledi.

Grafik9. Yıllara Göre Ankara İlindeki Kitle Fonlaması Yatırımları



Kaynak: StartupCentrum

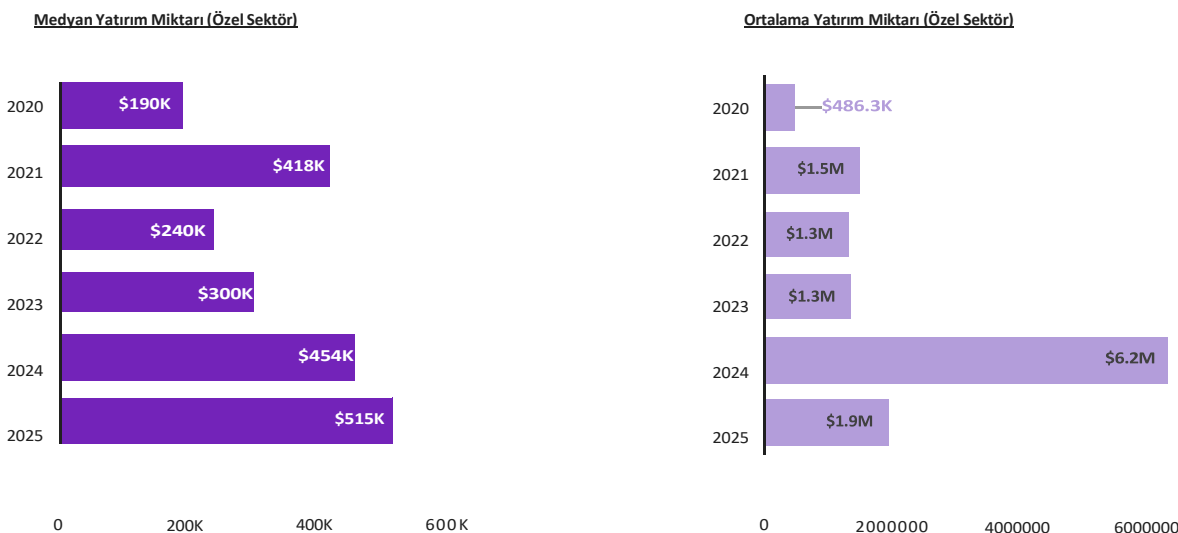
Ankara merkezli girişimlerin aldığı kitle fonlaması yatırımları, 2022–2023 dönemindeki zirvenin ardından 2025 yılında hem tutar hem de işlem adedi açısından zayıf bir görünüm sergiledi. 2022 yılında 9 işlemle 1,8 milyon dolar seviyesine ulaşan kitle fonlaması yatırımları, 2023'te benzer bir hacmi korusa da izleyen yıllarda belirgin bir düşüş yaşadı.

2025 yılında Ankara'da yalnızca 4 kitle fonlaması yatırımı gerçekleşirken, toplam yatırım tutarı yaklaşık 489 bin dolar seviyesinde kaldı. Bu görünüm, kitle fonlamasının Ankara ekosistemi için hâlen önemli bir alternatif finansman aracı olmakla birlikte, özellikle erken aşama yatırımların Türkiye genelindeki daralmasından doğrudan etkilendiğini gösteriyor.

Melek yatırımcı–kurum ortak yatırımlarında kitle fonlamasının ağırlığının artmasına rağmen, toplam kitle fonlaması hacmindeki gerileme, bireysel yatırımcı iştahının 2025 yılında daha temkinli bir seyir izlediğine işaret ediyor.

2025 yılında Ankara'da özel sektör yatırımlarında girişim başına düşen medyan yatırım tutarı 515 bin dolara yükseldi.

Grafik10. Yıllara Göre Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri



Kaynak: StartupCentrum

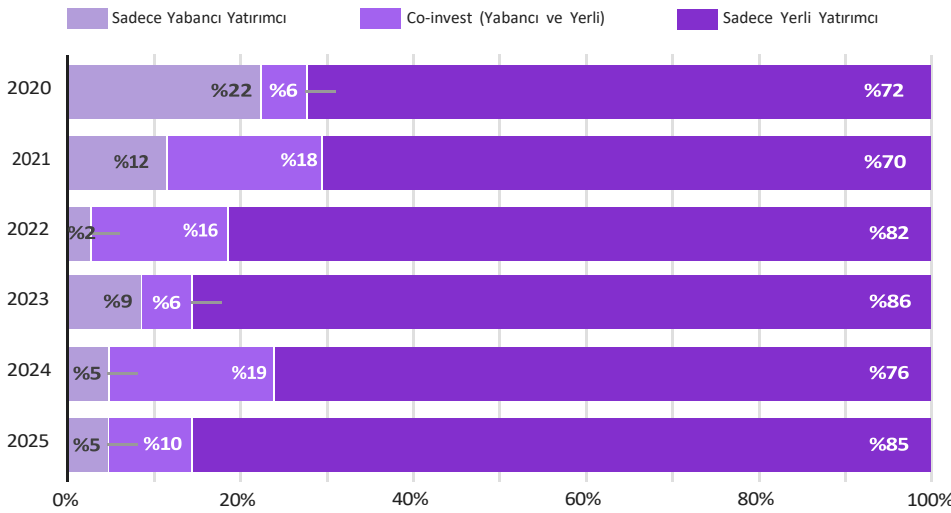
2025 yılında melek yatırımcıların Ankara ekosistemindeki ağırlığı önceki yıla kıyasla sınırlı bir iyileşme gösterirken, girişim başına düşen yatırım tutarlarında da olumlu bir eğilim izlendi. Özel sektör yatırımlarında medyan yatırım miktarı 2024'te 454 bin dolar seviyesindeyken, 2025 yılında 515 bin dolara yükseldi. Bu artış, yatırım adetlerindeki daralmaya rağmen, fonlanan girişimlerin daha yüksek tutarlara erişebildiğine işaret ediyor.

Ortalama yatırım tutarları incelendiğinde ise 2024 yılında sınırlı sayıda büyük turun yarattığı 6,2 milyon dolarlık istisnai seviye sonrası, 2025'te ortalamanın 1,9 milyon dolar seviyesine gerilediği görülüyor. Buna rağmen hem medyan hem de ortalama değerlerin 2021–2023 döneminin üzerinde seyretmesi, Ankara ekosisteminde yatırımların daha seçici ve yoğunlaşmış bir yapıya doğru evrildiğini gösteriyor.

Tüm bu göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, 2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminin bir yandan erken aşama finansmana erişimde zorlanırken, diğer yandan yatırım alan girişimler özelinde olgunlaşma yönünde ilerlediğini söylemek mümkün.

2025 yılında Ankara'daki özel sektör yatırımlarının yalnızca %15'inde yabancı yatırımcı yer aldı.

Grafik11. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı



Kaynak: StartupCentrum

2025 yılında Ankara'da yatırım alan girişimlere yönelik yabancı yatırımcı katılımı, son altı yılın en düşük seviyesine geriledi. Yabancı yatırımcılar yatırımların yalnızca %15'inde yer alırken, sayısal olarak bakıldığında toplam 3 yatırım turuna katılım sağlandı. Bu yatırımların birinde yalnızca yabancı yatırımcılar yer alırken, iki yatırım turu yabancı ve yerli yatırımcıların birlikte gerçekleştirdiği co-invest yapılarla gerçekleşti.

Söz konusu üç yatırımın ikisinde yabancı melek yatırımcılar yer alırken, herhangi bir yabancı yatırımcı kurumu bulunmadı. Üçüncü yatırım turu ise hızlandırıcı programı niteliğindeki HAX tarafından gerçekleştirildi. Bu tablo, 2025 yılında Ankara ekosisteminde yabancı yatırımcı ilgisinin büyük ölçüde bireysel ve sınırlı ölçekli kaldığını gösteriyor.

Bir önceki yıl olan 2024'te ise EBRD, Heartfelt Capital, Hatcher, Riverwood Capital ve Earlybird Ventures gibi yabancı yatırımcıların Ankara merkezli girişimlere yatırım yaptığı görülmüştü. Bu karşılaştırma, 2025 yılının Ankara ekosistemi açısından yabancı sermaye erişimi bakımından zayıf bir yıl olarak öne çıktığını ortaya koyuyor.

Ankara Teknogirişim Yatırımları Değerlendirmesi

2025 yılı, Ankara girişimcilik ekosistemi açısından yatırım adetlerinin ve toplam yatırım hacminin gerilediği, ancak yatırım alan girişimler özelinde daha seçici ve yoğunlaşmış bir yapının öne çıktığı bir yıl oldu. Toplamda 59 yatırım turunda yaklaşık 41 milyon dolarlık yatırım gerçekleşirken, hem işlem adedi hem de hacim bakımından bir önceki yıla kıyasla belirgin bir daralma gözlemlendi.

Bu gerilemenin en önemli belirleyicilerinden biri, TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki düşüş oldu. Ankara merkezli girişimlerin aldığı BİGG yatırımı sayısı 2024'te 61 iken, 2025'te 35'e geriledi. Benzer bir daralma Türkiye genelinde de yaşanırken, erken aşama ve ilk yatırım alan girişimlerin finansmana erişiminin 2025 yılında ülke genelinde daha sınırlı bir çerçeveye oturduğu görülüyor. BİGG yatırımları hariç tutulduğunda ise, Ankara'daki özel sektör yatırımlarının hem tutar hem de işlem adedi açısından 2021 öncesi seviyelere geri döndüğü dikkat çekiyor.

Yatırım büyüklüklerine bakıldığında tablo daha netleşiyor. 1 milyon dolar altı yatırım turları 2025 yılında büyük ölçüde yatay seyrini korurken, 1–10 milyon dolar aralığındaki yatırımlarda önceki yıla kıyasla anlamlı bir artış yaşandı. Bu segmentteki yatırım sayısının 3'ten 8'e yükselmesi, Ankara'da sınırlı sayıda girişimin erken aşamayı aşarak daha olgun turlara erişebildiğine işaret ediyor. Buna karşın 10 milyon dolar üzeri büyük ölçekli turların yokluğu, ekosistemde ölçeklenme aşamasındaki girişimler için sermaye erişiminin hâlen sınırlı kaldığını gösteriyor.

Özel sektör yatırımlarında ilk yatırımını alan girişimlerin payı 2025 yılında %59 seviyesinde gerçekleşti. Önceki yıllarla karşılaştırıldığında bu oranın kademeli olarak gerilemesi, iki olası eğilimi gündeme getiriyor: melek yatırımcı faaliyetlerindeki zayıflama ve ekosistemin kısmi bir olgunlaşma sürecine girmesi. Melek yatırımcı verileri, bu iki ihtimalden ilkinin daha baskın olduğuna işaret ediyor. 2025 yılında melek yatırımcıların tek başına yer aldığı yatırım sayısı yalnızca 3 olurken, bu rakam 2021–2023 döneminde her yıl 7'di. Melek yatırımcıların ekosistemdeki ağırlığı, 2024'e kıyasla sınırlı bir toparlanma gösterse de, önceki zirve yılların belirgin biçimde altında kaldı.

Ankara Teknogirişim Yatırımları Değerlendirmesi

Melek yatırımcılar ile yatırımcı kurumların birlikte yer aldığı turlarda ise kitle fonlaması yatırımlarının belirleyici bir rol üstlendiği görülüyor. 2025 yılında bu kapsamdaki yatırımların büyük bölümü kitle fonlama platformları aracılığıyla gerçekleşti. Ancak toplam kitle fonlaması hacmi ve işlem adedi incelendiğinde, 2022–2023 dönemindeki zirvenin ardından bu alanda da belirgin bir zayıflama yaşandığı görülüyor. Bu durum, alternatif finansman kanallarının Ankara ekosistemi için önemini korumakla birlikte, 2025 yılında bireysel yatırımcı iştahının daha temkinli seyrettiğini gösteriyor.

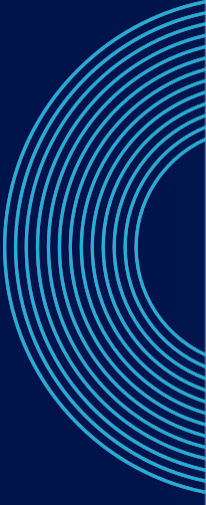
Yabancı yatırımcı katılımı ise 2025 yılı Ankara ekosistemi açısından en zayıf başlıklardan biri olarak öne çıkıyor. Yabancı yatırımcılar yatırımların yalnızca %15'inde yer alırken, toplamda sadece 3 yatırım turuna katılım sağlandı. Bu yatırımların ikisi yabancı melek yatırımcılar aracılığıyla, biri ise bir hızlandırıcı programı üzerinden gerçekleşti. 2024 yılında EBRD, Hatcher, Earlybird Ventures ve Riverwood Capital gibi yabancı kurumsal yatırımcıların Ankara merkezli girişimlere yatırım yaptığı düşünüldüğünde, 2025 yılının yabancı sermaye erişimi açısından belirgin bir gerilemeye işaret ettiği söylenebilir.

Öte yandan Ankara'da halihazırda global ölçekte iş yapan başarılı girişimler de yer almaktadır. Örneğin, siber güvenlik şirketi Picus Security, Saudi Investment Bank, GovTech Singapore, Crocs gibi dünyanın dört bir yanından farklı firmalarla çalışmaktadır ve hatta Avrupa'nın önde gelen spor kulübü Juventus'un sponsoru olmuştur. Picus Security'nin yanı sıra Büyütech, ikas, inavitas gibi Türkiye'nin en büyük firmaları ile halihazırda çalışan ve yurt dışı müşteri portföyünü hızla genişleten girişimler Ankara ekosisteminin önemli birer parçasıdır.

Buna karşın, yatırım alan girişimler özelinde değerlendirildiğinde 2025 yılında niteliksel bir iyileşme dikkat çekiyor. Özel sektör yatırımlarında medyan yatırım tutarı 454 bin dolardan 515 bin dolara yükselirken, ortalama yatırım tutarları da 2021–2023 döneminin üzerinde seyretti. Yatırım adetlerinin azalmasına rağmen girişim başına düşen yatırım tutarlarının artması, yatırımcıların daha az sayıda ancak daha güçlü ve olgun girişimlere odaklandığını gösteriyor.

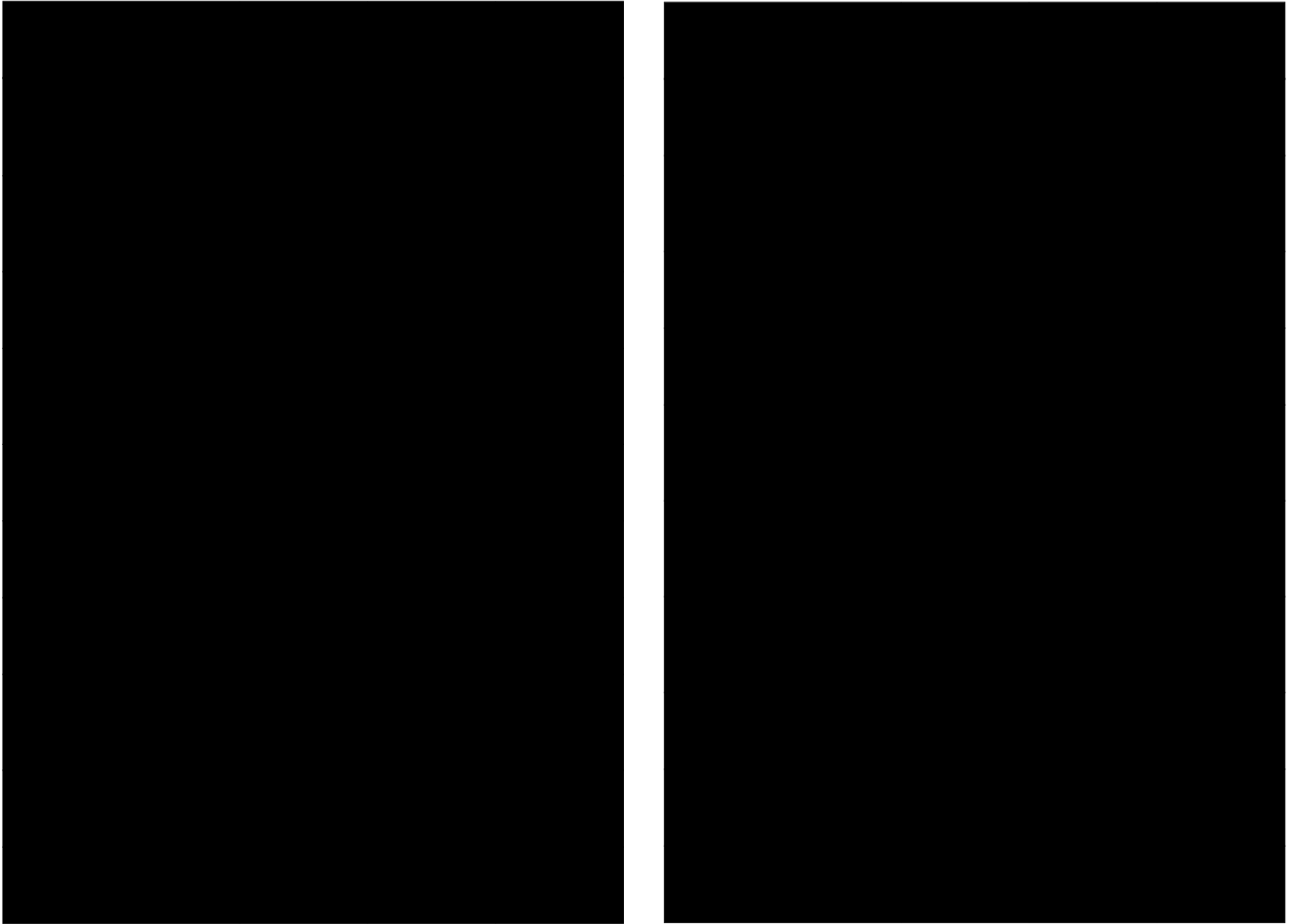
Tüm bu göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, 2025 yılında Ankara girişimcilik ekosistemi bir yandan erken aşama finansmana erişimde daralma yaşarken, diğer yandan yatırım alan girişimler açısından daha seçici ve kısmen olgunlaşan bir yapıya doğru ilerlemiştir. Ancak bu olgunlaşma eğiliminin sürdürülebilir hale gelebilmesi için, özellikle melek yatırımcı faaliyetlerinin ve yabancı yatırımcı ilgisinin yeniden güçlendirilmesi kritik önem taşımaktadır.

Ankara Sektörel Dağılım



2025 yılında Ankara'da yatırım alan girişimler adet bazında Sağlık & Biyoteknoloji ve FinTek sektörlerinde yoğunlaşırken, yatırım hacmi FinTek ve Malzeme & Üretim sektörlerinde toplandı.

Tablo4. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarının Sektörel Dağılımı

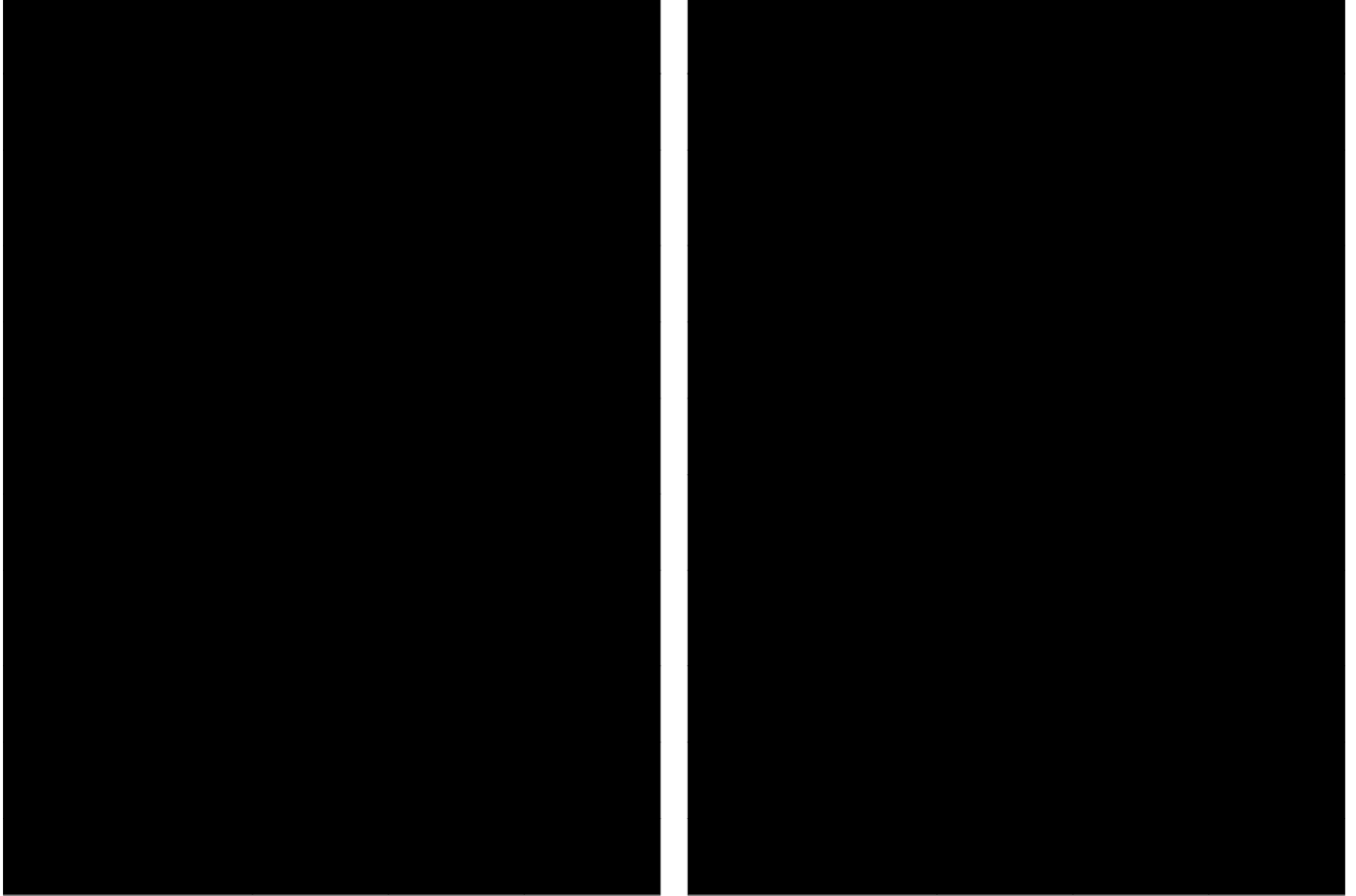


2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminde yatırım alan girişimlerin sektörel dağılımı incelendiğinde, adet ve yatırım hacmi arasında belirgin bir ayrışma olduğu görülüyor. Yatırım sayısı açısından Malzeme & Üretim (9 yatırım) ve FinTek (6 yatırım) öne çıkarken, Sağlık & Biyoteknoloji sektörü 2024 yılındaki yüksek yatırım adedinin ardından 2025'te 14 yatırıma gerileyerek daha sınırlı bir görünüm sergiledi.

Yatırım tutarları tarafında ise tablo farklılaşıyor. 2025 yılında FinTek sektörü 23,3 milyon dolarlık yatırım hacmiyle açık ara lider konumuna yükselirken, Otomotiv sektörü 4,9 milyon dolar ile ikinci sırada yer aldı. Malzeme & Üretim sektörü ise yatırım adedindeki artışa paralel olarak 6,1 milyon dolarlık hacimle dikkat çekti. Bu durum, Ankara'da bazı sektörlerin daha az sayıda ancak daha büyük ölçekli yatırımlarla öne çıktığını gösteriyor.

2025 yılında Ankara'da özel sektör yatırımları ağırlıklı olarak FinTek, Malzeme & Üretim ve Otomotiv sektörlerinde yoğunlaştı.

Tablo5. Ankara İlindeki Özel Sektör Yatırımlarının Sektörel Dağılımı

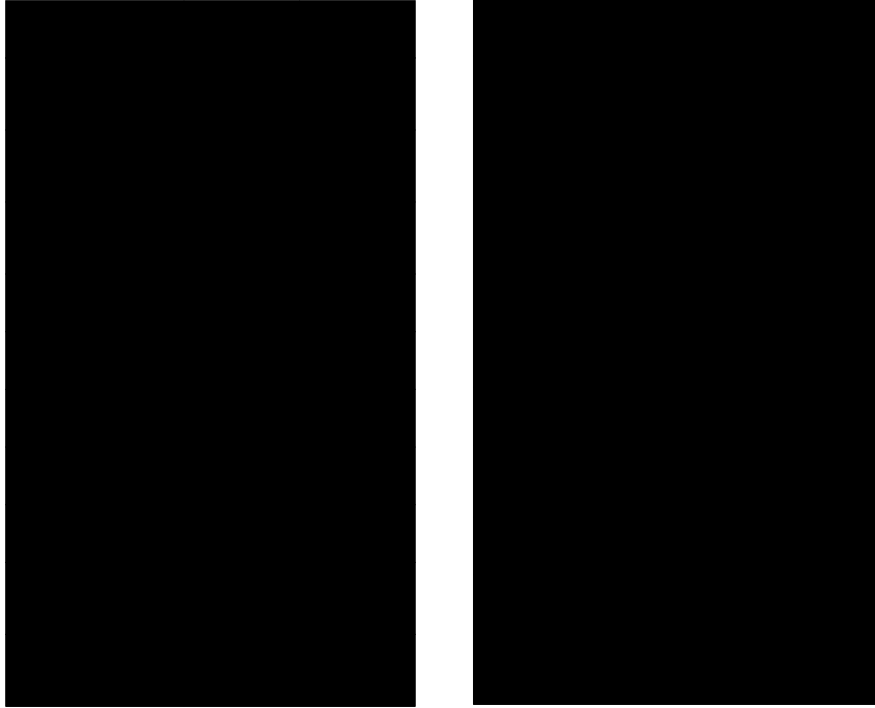


BİGG yatırımları hariç tutulduğunda, 2025 yılında Ankara'daki özel sektör yatırımlarının belirli sektörlerde yoğunlaştığı görülüyor. Yatırım adedi açısından FinTek sektörü 6 yatırım ile öne çıkarken, Malzeme & Üretim, Otomotiv, Siber Güvenlik ve Sağlık & Biyoteknoloji sektörleri 2–3 yatırım bandında dengeli bir dağılım sergiledi. Bu durum, özel sektör yatırımlarının 2025 yılında daha sınırlı sayıda sektöre odaklandığını gösteriyor.

Yatırım hacmi tarafında ise sektörel ayrışma daha belirgin hale geliyor. FinTek sektörü 23,3 milyon dolarlık yatırım hacmiyle açık ara lider konumuna yükselirken, Otomotiv sektörü 4,9 milyon dolar ve Malzeme & Üretim sektörü yaklaşık 6 milyon dolar ile FinTek'i takip etti. Bu tablo, özel sektör yatırımlarında ölçekli turların büyük ölçüde FinTek odaklı gerçekleştiğini ortaya koyuyor.

2025 yılında Ankara'da TÜBİTAK BİGG yatırımları ağırlıklı olarak Sağlık & Biyoteknoloji ve Malzeme & Üretim sektörlerinde yoğunlaştı.

Tablo6. Ankara ilindeki BİGG Yatırımlarının Sektörel Dağılımı



Kaynak: StartupCentrum

2025 yılında Ankara merkezli girişimlerin aldığı TÜBİTAK BİGG yatırımları sektörel açıdan incelendiğinde, erken aşama ve Ar-Ge yoğun alanların öne çıktığı görülüyor. Yatırım adedi açısından Sağlık & Biyoteknoloji sektörü 12 BİGG yatırımı ile açık ara lider konumda yer alırken, Malzeme & Üretim sektörü 6 yatırım ile ikinci sırada yer aldı. Bu dağılım, BİGG programının Ankara özelinde derin teknoloji ve bilim temelli girişimlere odaklanmayı sürdürdüğünü gösteriyor.

Yatırım tutarları tarafında ise BİGG desteklerinin doğası gereği görece sınırlı hacimler öne çıkıyor. 2025 yılında Sağlık & Biyoteknoloji sektörüne sağlanan toplam BİGG desteği yaklaşık 270 bin dolar seviyesinde gerçekleşirken, Malzeme & Üretim sektöründe bu tutar 65 bin dolar oldu. Sürdürülebilirlik & Çevre, Eğitim, Robotik ve Siber Güvenlik gibi sektörlerde ise hem yatırım adedi hem de toplam tutar daha sınırlı kaldı.

Sektörel Dağılım Genel Değerlendirmesi

2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminde sektör bazlı yatırım dağılımı incelendiğinde, özel sektör yatırımları ile TÜBİTAK BİGG desteklerinin ekosistemi farklı eksenlerden şekillendirdiği görülüyor. Toplam sektör verilerinin arka planında, bu iki yatırım kaynağının rolü ve ağırlığı net biçimde ayrışıyor.

Özel sektör yatırımları, Ankara'da yatırım hacmi üreten ve ekosistemi ölçeklenme yönünde taşıyan temel unsur olmaya devam ediyor. FinTek sektörü bu ayrışmanın en belirgin örneğini oluşturuyor. 2025 yılında FinTek, özel sektör kaynaklı yatırımlarla 23,3 milyon dolarlık hacme ulaşırken, BİGG tarafında bu sektörde herhangi bir anlamlı katkı oluşmadı. Benzer şekilde Otomotiv ve Malzeme & Üretim sektörlerinde de yatırım hacmi büyük ölçüde özel sektör yatırımları tarafından belirlendi. Bu sektörler, Ankara'da ölçeklenme potansiyeli taşıyan girişimlerin daha çok özel sermaye tarafından fonlandığını gösteriyor.

Buna karşılık TÜBİTAK BİGG yatırımları, yatırım hacminden ziyade girişim sayısı ve erken aşama çeşitlilik üzerinde etkili oldu. Sağlık & Biyoteknoloji sektörü bu durumun en çarpıcı örneğini sunuyor. 2025 yılında bu sektörde toplam yatırım alan girişim sayısının önemli bir bölümü BİGG desteklerinden gelirken, özel sektör yatırımları sınırlı kaldı. Benzer şekilde Eğitim, Robotik, Sürdürülebilirlik & Çevre ve Havacılık & Denizcilik gibi sektörlerde BİGG, girişimlerin ekosisteme ilk adımını atmasında belirleyici rol oynadı.

Siber Güvenlik ve Savunma Sanayi gibi Ankara'nın geleneksel güçlü alanlarında ise her iki yatırım kaynağının da 2025 yılında sınırlı kaldığı görülüyor. Bu sektörlerde geçmiş yıllarda yüksek hacimli özel sektör yatırımları öne çıkarken, 2025 yılında hem BİGG hem de özel sektör tarafında daha temkinli bir yatırım görünümü oluştu. Bu durum, söz konusu sektörlerde proje bazlı ve kamu ağırlıklı finansman modellerinin özel sektör yatırımlarına kıyasla daha baskın hale geldiğine işaret ediyor.

Genel tablo değerlendirildiğinde, 2025 yılında Ankara ekosisteminde:

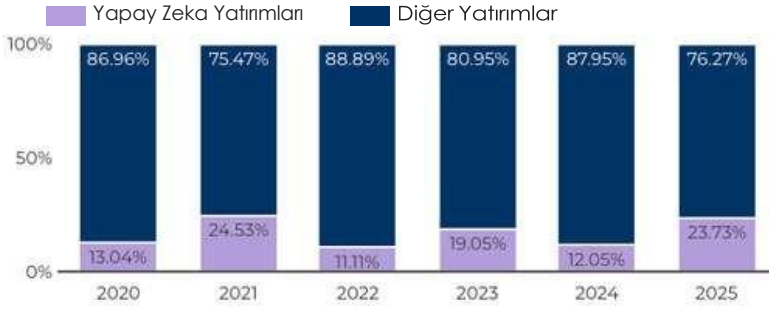
- BİGG yatırımları, erken aşama girişim üretimini ve sektörel çeşitliliği destekleyen bir rol üstlenmiş,
- Özel sektör yatırımları ise daha sınırlı sayıda sektörde yoğunlaşarak yatırım hacmi ve ölçeklenme potansiyelini belirlemiştir.

Dolayısıyla toplam sektör rakamları, tek başına ekosistemin gücünü değil; kamu destekleri ile özel sektör sermayesinin hangi sektörlerde, hangi aşamada devreye girdiğini de yansıtmaktadır. Ankara girişimcilik ekosisteminin sürdürülebilir biçimde büyüebilmesi için, bu iki yatırım kanalının sektörel olarak daha dengeli ve birbirini tamamlayacak şekilde kurgulanması kritik önem taşımaktadır.

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi

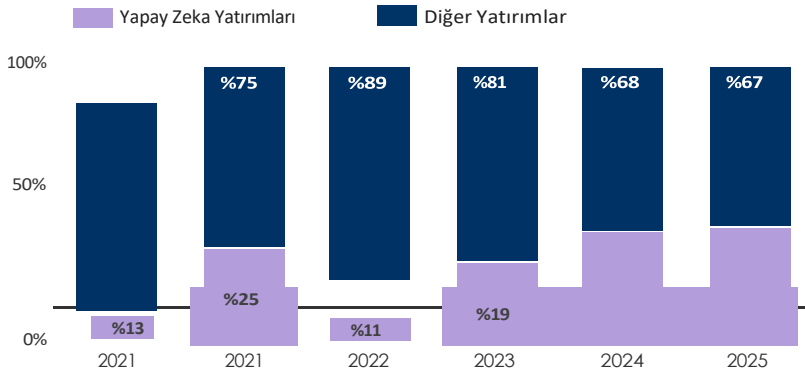
2025 yılında Ankara'da yatırım alan girişimlerin %23,7'si yapay zeka kullanan veya yapay zekâ odaklı ürün geliştiren girişimlerden oluştu.

Grafik12. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı



2025 yılında Ankara girişimcilik ekosisteminde yapay zekâ kullanan veya yapay zekâ teknolojileri geliştirdiğini beyan eden girişimlerin payı, tüm yatırımlar içinde %23,7 seviyesine ulaştı. Bu oran, 2024 yılına kıyasla sınırlı bir artışa işaret ederken, yapay zekânın Ankara ekosisteminde yatay bir teknoloji olarak giderek daha fazla sektöre nüfuz ettiğini gösteriyor.

Grafik13. Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı

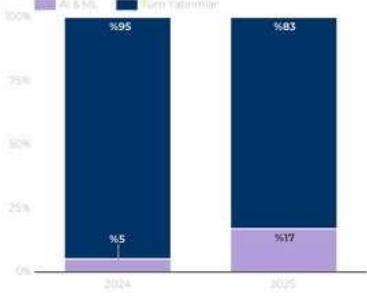


Yapay zekâ kullanım oranları yatırım kaynağına göre ayrıştırıldığında ise belirgin bir farklılaşma ortaya çıkıyor. Özel sektör yatırımları incelendiğinde, 2025 yılında yatırım alan girişimlerin %33'ünün yapay zekâ kullandığı veya yapay zekâ odaklı ürünler geliştirdiği görülüyor. Bu oran, özel sektör yatırımcılarının karar alma süreçlerinde yapay zekâ odaklı iş modellerine daha güçlü bir öncelik verdiğini ortaya koyuyor. Özellikle FinTek, Otomotiv, Malzeme & Üretim ve Siber Güvenlik gibi sektörlerde yapay zekâ, temel bir değer önerisi haline gelmiş durumda.

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılı Sonu İncelemesi

Yapay Zeka Yatırımları TÜBİTAK BİGG

Grafik14. Ankara İlindeki BİGG Teknogirişim Yatırımlarında Yapay Zeka Girişimi Oranı



Buna karşılık, TÜBİTAK BİGG yatırımları özelinde yapay zekâ kullanan girişimlerin oranı 2025 yılında %17 seviyesinde kaldı. BİGG yatırımlarının daha erken aşama, Ar-Ge ağırlıklı ve sektörel çeşitliliği yüksek bir yapıya sahip olması, yapay zekânın bu program kapsamında henüz daha sınırlı bir paya sahip olmasını açıklıyor. Bu durum, BİGG desteklerinin daha çok teknoloji geliştirme ve problem doğrulama aşamasındaki girişimlere odaklandığını, yapay zekânın ise ölçeklenme ve ticarileşme aşamasında daha belirgin bir rol üstlendiğini gösteriyor.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılında Ankara ekosisteminde yapay zekâ; bağımsız bir sektör olmaktan ziyade, özel sektör yatırımlarında giderek daha fazla tercih edilen yatay bir teknoloji katmanı olarak öne çıkıyor. Yapay zekâ kullanan girişimlerin payının özel sektörde daha yüksek seyretmesi, Ankara'daki yatırımcıların büyüme ve ölçeklenme potansiyelini bu teknoloji üzerinden okuduğunu ortaya koyarken, kamu desteklerinin bu dönüşümü hızlandıracak şekilde yeniden konumlandırılabilmesine işaret ediyor.

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi

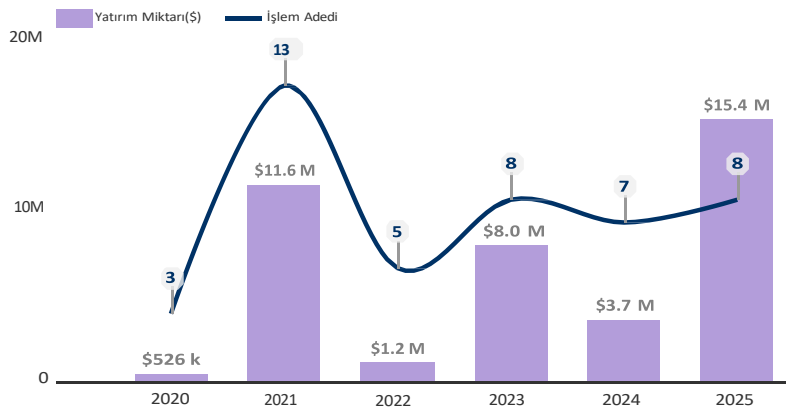
2025 yılında Ankara'daki yapay zeka yatırımları, işlem adedi yatay seyredirken toplam yatırım tutarı açısından son yılların en yüksek seviyesine ulaştı.

Grafik15. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı Yatırımlar



Yapay zekâ yatırımlarının rakamsal gelişimi incelendiğinde, 2025 yılında Ankara ekosisteminde niteliksel bir dönüşümün daha net hale geldiği görülüyor. Tüm yatırım türleri birlikte değerlendirildiğinde, yapay zekâ yatırımları 2025 yılında 15,4 milyon dolara ulaşarak önceki yılların üzerine çıktı. İşlem adedi tarafında ise 2024–2025 arasında sınırlı bir artış yaşanırken, toplam yatırım tutarındaki sıçrama dikkat çekici oldu. Bu durum, daha az sayıda ancak daha büyük ölçekli yapay zekâ odaklı yatırımın gerçekleştiğine işaret ediyor.

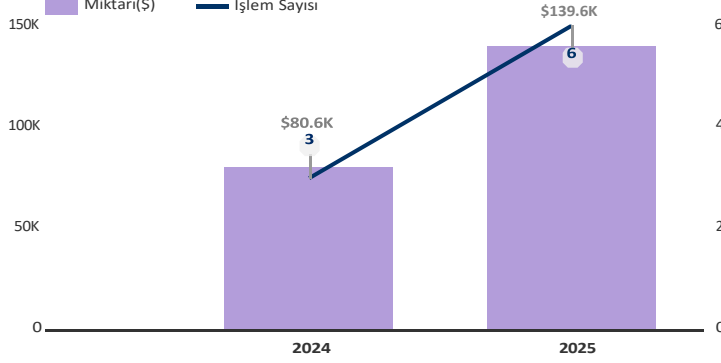
Grafik16. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı Özel Sektör Yatırımları



Özel sektör yatırımları özelinde bakıldığında, tablo daha da belirginleşiyor. 2025 yılında yapay zekâ odaklı özel sektör yatırımları yaklaşık 15,4 milyon dolar seviyesine ulaşırken, işlem adedi 8 ile önceki yıla yakın seyretti. Bu görünüm, özel sektör yatırımcılarının yapay zekâyı erken aşama bir deneme alanı olarak değil, doğrudan ölçeklenme ve büyüme potansiyeli sunan bir yatırım teması olarak ele aldığını gösteriyor. Oransal artışın (%33) mutlak yatırım tutarlarıyla da desteklenmesi, bu eğilimin geçici olmadığını düşündürüyor.

Yapay Zeka Yatırımları TÜBİTAK BİGG

Grafik17. Ankara İlindeki Yapay Zeka Teknogirişimlerinin Aldığı BİGG Yatırımları



TÜBİTAK BİGG yatırımları tarafında ise daha sınırlı fakat yönü yukarı olan bir hareket gözlemleniyor. 2024 yılında yaklaşık 80 bin dolar seviyesinde kalan yapay zekâ odaklı BİGG yatırımları, 2025'te 140 bin dolar seviyesine yükselirken, işlem adedi 3'ten 6'ya çıktı. Buna rağmen, BİGG yatırımlarının toplam yapay zekâ yatırım hacmi içindeki payı hâlâ oldukça sınırlı kalıyor. Bu durum, yapay zekâ girişimlerinin erken aşamadan çok, ticarileşme ve ölçeklenme aşamasında yatırım çektiğini bir kez daha ortaya koyuyor.

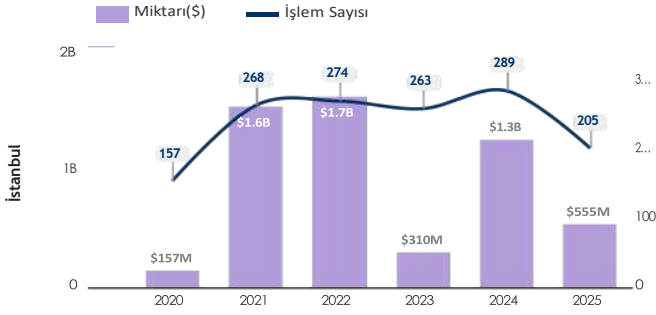
Tüm bu veriler birlikte değerlendirildiğinde, yapay zekâ yatırımları Ankara ekosisteminde yalnızca oran bazlı bir artış değil, mutlak yatırım tutarı açısından da güçlenen bir eğilim sergiliyor. 2025 yılı itibarıyla yapay zekâ, Ankara'da yatırımcıların daha büyük biletlerle girdiği, risk algısının görece azaldığı ve ölçeklenme beklentisinin yükseldiği stratejik bir teknoloji alanı haline gelmiş durumda. Bu bulgu, önceki sayfalarda ortaya konan "yapay zekâ bir sektör değil, çarpan teknolojidir" yorumunu rakamsal olarak da destekliyor.



Ankara
İSTANBUL
İZMİR
KIYASLAMA

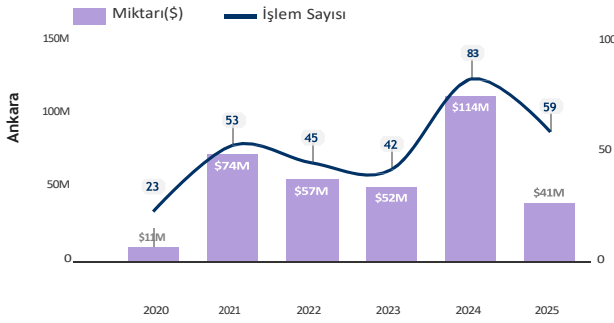
İl Bazlı Yatırım Dağılımı

Grafik18. İstanbul İlindeki Teknogirişim Yatırımları



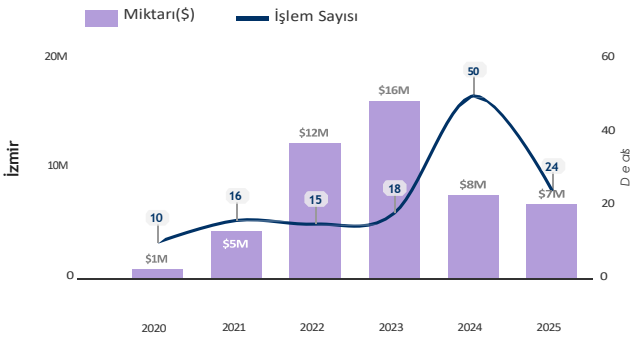
İstanbul'da yatırımlar 2021–2022 döneminde zirveye ulaştıktan sonra 2023'te sert bir düşüş yaşadı, 2024'te güçlü bir toparlanma gösterdi. 2025'te hem yatırım hacmi hem işlem adedi gerilese de İstanbul, diğer şehirlerle kıyaslandığında hala açık ara en büyük yatırım merkezi konumunda.

Grafik19. Ankara İlindeki Teknogirişim Yatırımları



Ankara'da yatırımlar 2021'de yükselmiş, 2022–2023 döneminde yatay ve sınırlı bir seyir izlemiştir. 2024 yılı istisnai biçimde hem hacim hem işlem adedi açısından öne çıkarken, 2025'te bu sıçrama kalıcı olmamış ve daha düşük bir seviyeye geri dönmüştür.

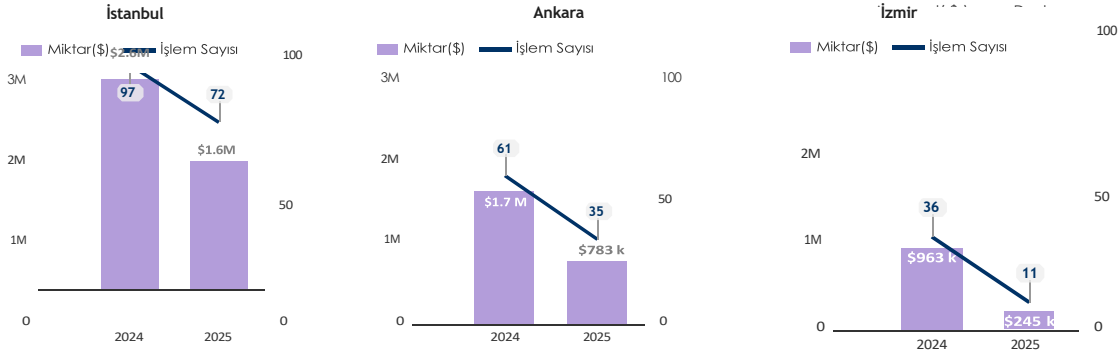
Grafik20. İzmir İlindeki Teknogirişim Yatırımları



İzmir'de yatırımlar 2020'dan 2023'e kadar kademeli bir artış göstermiş, 2024'te işlem adedinde belirgin bir zirveye ulaşmıştır. 2025'te ise hem yatırım tutarı hem işlem sayısı gerileyerek İzmir ekosisteminin dalgalı yapısını bir kez daha ortaya koymuştur.

Grafikler birlikte değerlendirildiğinde, İstanbul'un yatırım hacmi ve işlem adedi açısından yapısal olarak diğer şehirlerden ayrıştığı net biçimde görülüyor. Ankara, dönemsel sıçramalar yaratabilen ancak bu sıçramaları sürdürülebilir hale getirmekte zorlanan bir ikinci merkez görünümünde. İzmir ise daha küçük ölçekli, erken aşama ağırlıklı ve yıllar arasında yüksek oynaklık gösteren bir yatırım profiline sahip. 2025 yılı itibarıyla üç şehir arasındaki fark kapanmak bir yana, yatırım hacmi ve ölçeklenme kapasitesi açısından merkezleşmenin devam ettiğine işaret ediyor.

İl Bazlı Yatırım Dağılımı - TÜBİTAK BİGG



Grafik21. İstanbul ilindeki BİGG yatırımları

Grafik22. Ankara ilindeki BİGG yatırımları

Grafik23. İzmir ilindeki BİGG yatırımları

İstanbul'da BİGG yatırımları 2025 yılında hem hacim hem işlem adedi açısından belirgin biçimde geriledi. 2024'te 97 yatırım ve 2,6 milyon dolarlık hacim görülürken, 2025'te bu rakamlar 72 yatırım ve 1,6 milyon dolar seviyesine düştü.

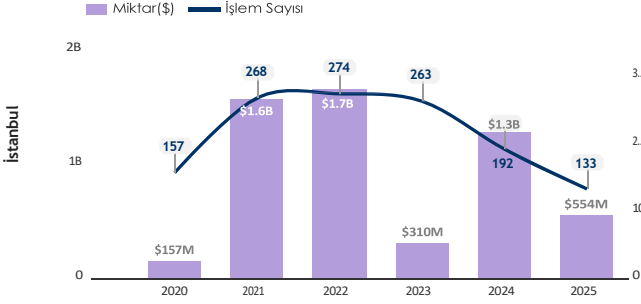
Ankara'da BİGG yatırımları 2025 yılında sert bir daralma yaşadı. 2024'te 61 yatırım ve 1,7 milyon dolar olan toplam hacim, 2025'te 35 yatırım ve 783 bin dolara gerileyerek hem adet hem tutar bazında yarıdan fazla düşüş gösterdi.

İzmir'de BİGG yatırımları üç şehir arasında en keskin düşüşün yaşandığı alan oldu. 2024'te 36 yatırım ve 963 bin dolar seviyesinde olan BİGG yatırımları, 2025'te 11 yatırım ve 245 bin dolara kadar geriledi.

BİGG yatırımlarındaki gerileme 2025 yılında üç büyük şehirde de ortak bir eğilim olarak öne çıkarken, düşüşün etkisi Ankara ve İzmir'de İstanbul'a kıyasla çok daha sert hissedildi. İstanbul hâlâ en yüksek BİGG hacmine ve yatırım adedine sahip şehir konumunu korurken, Ankara ve İzmir'de erken aşama girişimlerin kamusal destekle fonlanma kapasitesi belirgin biçimde zayıfladı. Bu tablo, 2025 yılında BİGG kaynaklı erken aşama girişim üretiminin büyük şehirler arasında dahi daha sınırlı ve seçici bir yapıya evrildiğine işaret ediyor.

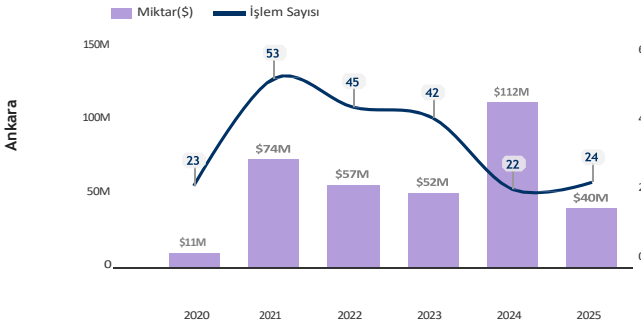
İl Bazlı Yatırım Dağılımı - Özel Sektör

Grafik24. İstanbul İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları



İstanbul'da özel sektör yatırımları 2021–2022 döneminde sırasıyla 1,6 milyar dolar (268 işlem) ve 1,7 milyar dolar (274 işlem) ile zirve yaptı. 2023'te yatırım hacmi 310 milyon dolara gerilerken işlem adedi 263 seviyesinde kaldı. 2024'te 1,3 milyar dolar ve 192 işlemle güçlü bir toparlanma görüldü de, 2025'te yatırımlar 555 milyon dolar ve 133 işlem ile yeniden aşağı yönlü bir seyir izledi.

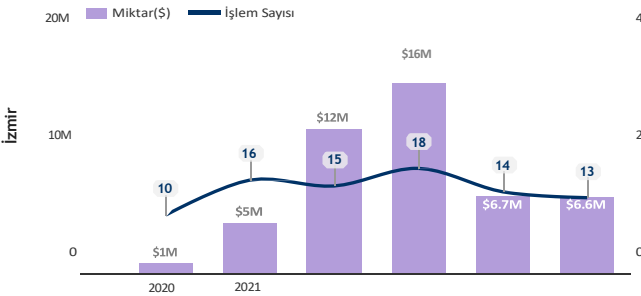
Grafik25. Ankara İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları



Ankara'da özel sektör yatırımları 2021'de 74 milyon dolar ve 53 işlem ile en yüksek seviyesine ulaştı. 2022 ve 2023'te yatırım hacmi sırasıyla 57 milyon dolar (45 işlem) ve 52 milyon dolar (42 işlem) ile görece yatay seyretti. 2024'te 112 milyon dolar ile hacimsel bir sıçrama yaşansa da işlem sayısı 22'ye düştü; 2025'te ise yatırımlar 40 milyon dolar ve 24

işlem seviyesine geriledi.

Grafik26. İzmir İlindeki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımları

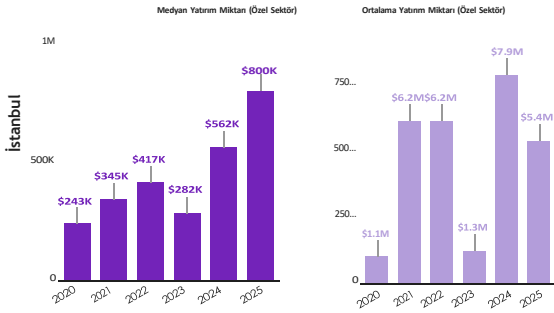


İzmir'de özel sektör yatırımları 2020–2023 döneminde kademeli bir artış gösterdi ve 2023'te 16 milyon dolar ve 18 işlem ile zirve yaptı. 2024'te yatırım hacmi 6,7 milyon dolara, işlem adedi 14'e gerilerken, 2025'te benzer bir seviyede kalarak 6,6 milyon dolar ve 13 işlem olarak gerçekleşti. Bu görünüm, İzmir'de özel sektör yatırımlarının küçük ölçekli ve dalgalı bir yapıda ilerlediğini ortaya koyuyor.

Özel sektör yatırımları açısından şehirler arasındaki ölçek farkı 2025 yılında da belirginliğini koruyor. İstanbul, 2025'te yaşanan düşüşe rağmen 555 milyon dolarlık hacmiyle Ankara'nın yaklaşık 14 katı, İzmir'in ise 80 katından fazla yatırım çekmiş durumda. Ankara'da yatırım hacmi dönemsel olarak yükselse de bu artışlar düşük işlem adetleriyle gerçekleştiği için sürdürülebilirlik sorunu yaratıyor. İzmir ise hem yatırım tutarı hem işlem sayısı açısından erken aşama ve küçük biletli bir profile sıkışmış görünüyor. Genel tablo, 2025 itibarıyla özel sektör yatırımlarında merkezileşmenin sürdüğünü, Ankara ve İzmir'in ise ölçeklenme açısından İstanbul'dan belirgin biçimde ayrıştığını gösteriyor. Genel tablo, 2025 yılında özel sektör yatırımlarında şehirler arası farkların korunduğunu ve yatırım iştahının genel olarak daha seçici bir yapıya evrildiğini göstermektedir.

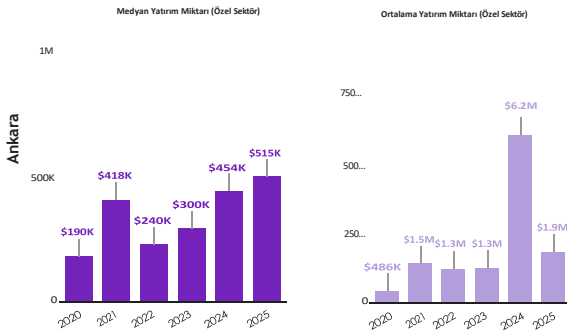
İl Bazlı Medyan ve Ortalama Yatırım Dağılımı

Grafik27. İstanbul'daki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri



İstanbul'da özel sektör yatırımlarında medyan yatırım tutarı 2020'de 243 bin dolar seviyesindeyken, 2025'te 800 bin dolara yükselerek altı yılın en yüksek seviyesine ulaştı. Aynı dönemde ortalama yatırım tutarı 2024'te 7,9 milyon dolar ile zirve yapmış, 2025'te ise 5,4 milyon dolar seviyesine gerilemiştir. Medyan ve ortalama arasındaki yüksek fark, İstanbul'da yatırım hacminin sınırlı sayıda büyük tur tarafından yukarı çekildiğini göstermektedir.

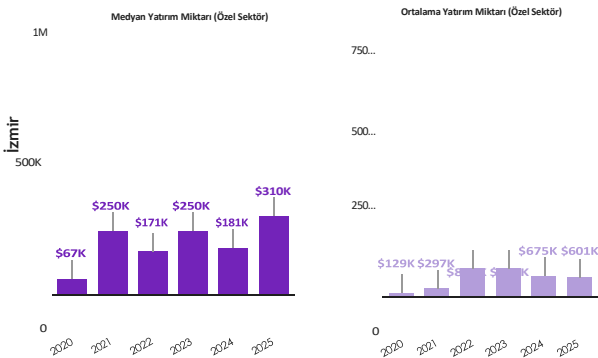
Grafik28. Ankara'daki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri



Ankara'da özel sektör yatırımlarında medyan yatırım tutarı 2020'de 190 bin dolar iken, 2025'te 515 bin dolara yükselmiştir. Ortalama yatırım tutarı ise 2024'te 6,2 milyon dolar ile

dikkat çekici bir sıçrama yaşamış, 2025'te 1,9 milyon dolar seviyesine gerilemiştir. Bu tablo, Ankara'da yatırım başına düşen tutarın artmasına rağmen ortalamanın büyük ölçüde tekil ve büyük ölçekli turlara bağlı olduğunu göstermektedir.

Grafik29. İzmir'deki Özel Sektör Teknogirişim Yatırımlarının Ortalama ve Medyan Değerleri



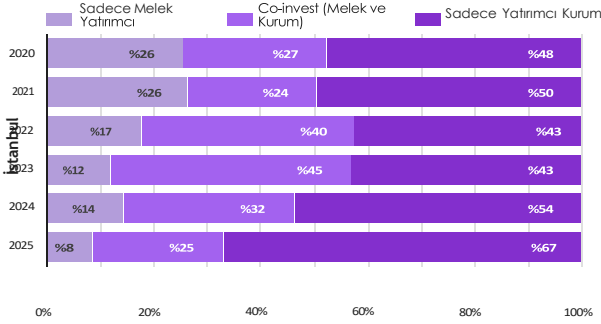
İzmir'de özel sektör yatırımlarında medyan yatırım tutarı 2020'de 67 bin dolar seviyesindeyken, 2025'te 310 bin dolara yükselmiştir. Ortalama yatırım tutarı ise 2022–2023 döneminde 885–903 bin dolar bandına çıkmış, 2025'te 601 bin dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Medyan ve

ortalama değerlerin birbirine görece yakın seyretmesi, İzmir'de büyük ölçekli uç yatırımların sınırlı olduğunu ve yatırımların daha homojen dağıldığını göstermektedir.

Medyan ve ortalama yatırım tutarları birlikte ele alındığında, İstanbul'un hem tipik yatırım büyüklüğü hem de büyük ölçekli tur kapasitesi açısından açık ara önde olduğu görülmektedir. Ankara'da medyan yatırım tutarındaki artış, yatırım alan girişimlerin daha seçici biçimde fonlandığına işaret etse de, ortalama değerdeki oynaklık büyük turların süreklilik kazanmadığını ortaya koymaktadır. İzmir ise daha düşük medyan ve ortalama seviyeleriyle erken aşama ve küçük ölçekli yatırım profiline sahip olup, ölçeklenme kapasitesi açısından İstanbul ve Ankara'nın gerisinde kalmaktadır. Genel olarak 2025 yılı itibarıyla özel sektör yatırımlarında şehirler arası farklar yalnızca toplam hacimde değil, yatırım kalitesi ve ölçeğinde de belirginleşmiştir.

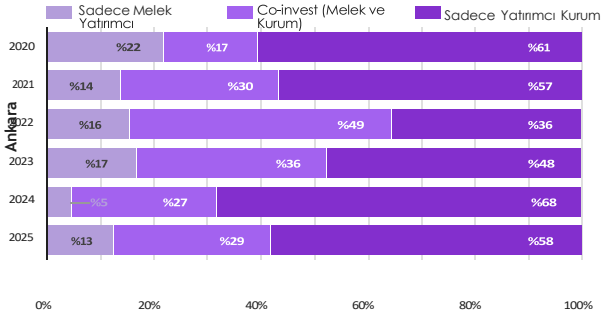
İl Bazlı Melek Yatırımcı Katılım Oranları

Grafik30. İstanbul'daki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı



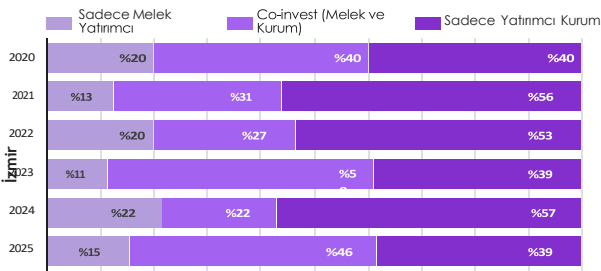
İstanbul'da melek yatırımcıların tek başına yer aldığı turların oranı 2020–2021 döneminde %26 seviyelerindeyken, 2025'te %8'e kadar geriledi. Buna karşılık, sadece kurumsal yatırımcıların yer aldığı turların payı %67'ye yükselerek son altı yılın en yüksek seviyesine ulaştı. Meleklerin İstanbul'daki varlığı giderek daha çok co-invest (%25) modelleri üzerinden devam ediyor.

Grafik31. Ankara'daki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı



Ankara'da melek yatırımcılar İstanbul'a kıyasla daha görünür bir rol oynamaya devam ediyor. 2025 yılında sadece melek yatırımcıların yer aldığı turlar %13, melek–kurum ortak yatırımları ise %29 seviyesinde gerçekleşti. Ancak 2024'te sadece meleklerin yer aldığı turların %5'e kadar gerilemiş olması, Ankara ekosisteminde melek yatırımcı tarafının kırılma noktasına yaklaşmış olduğunu gösteriyor.

Grafik32. İzmir'deki Teknogirişim Yatırımlarına Melek Yatırımcı Katılım Oranı

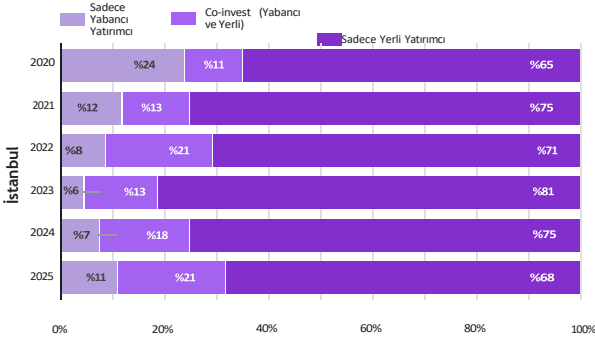


İzmir'de melek yatırımcı katılımı yıllar arasında dalgalı bir seyir izliyor. 2025 yılında melek–kurum ortak yatırımlarının oranı %46 ile dikkat çekici biçimde yükselirken, sadece melek yatırımcıların yer aldığı turlar %15 seviyesinde kaldı. İzmir'de yatırımların önemli bir kısmı ortaklı yapılarla gerçekleşirken, yalnızca kurumsal yatırımcıların yer aldığı turların payı %39 ile sınırlı kaldı.

Melek yatırımcı katılım oranları şehirler arasında farklı olgunluk seviyelerine işaret ediyor. İstanbul'da melek yatırımcılar giderek sistemden çekilerek yerini kurumsal yatırımcılara bırakırken, erken aşama risk büyük ölçüde fonlar tarafından üstleniliyor. Ankara'da melek yatırımcılar hâlâ kritik bir rol oynasa da, bu rol istikrarlı bir zemine oturmuş görünmüyor ve yıllar arasında keskin dalgalanmalar gösteriyor. İzmir ise güçlü bir melek tabanından ziyade, co-invest modellerine dayalı bir yapı sergiliyor. Genel olarak 2025 yılı itibarıyla melek yatırımcıların Türkiye'deki büyük şehir ekosistemlerinde erken aşama finansmanın ana taşıyıcısı olmaktan uzaklaştığı, bu boşluğun ise henüz tam olarak kurumsal yatırımlarla doldurulamadığı görülüyor.

İl Bazlı Yabancı Yatırımcı Katılım Oranları

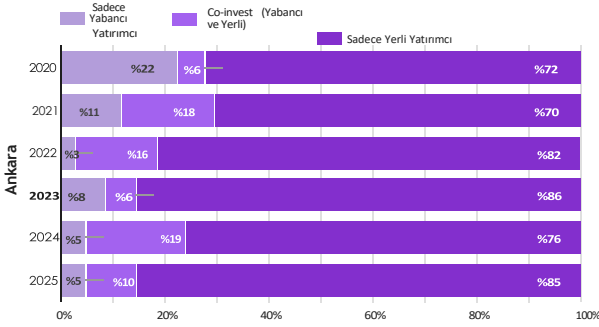
Grafik33. İstanbul'daki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı



İstanbul'da yabancı yatırımcıların tek başına yer aldığı turların oranı 2020'de %24 iken 2025'te %11 seviyesinde kaldı. Yabancı–yerli co-invest oranı 2025'te %21 olarak gerçekleşirken, sadece yerli yatırımcıların yer aldığı turlar %68 ile baskın konumunu korudu. Bu görünüm, İstanbul'un yabancı yatırımcı çekmeye devam ettiğini ancak katılımın giderek daha çok ortaklı

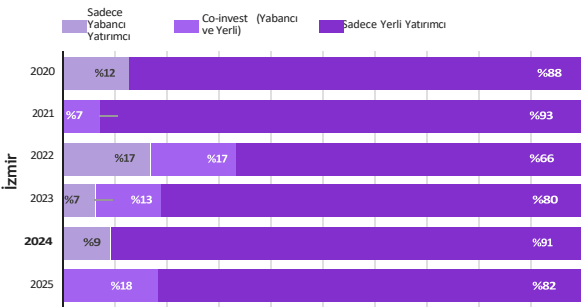
yapılar üzerinden gerçekleştiğini gösteriyor.

Grafik34. Ankara'daki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı



Ankara'da yabancı yatırımcı katılımı İstanbul'a kıyasla daha sınırlı ve kırılabilir bir seyir izliyor. 2025 yılında sadece yabancı yatırımcıların yer aldığı turlar %5, co-invest oranı %10 seviyesinde kalırken, sadece yerli yatırımcıların yer aldığı turlar %85 ile belirgin biçimde öne çıktı. Ankara'da yabancı yatırımcıların ekosistem üzerindeki etkisi, son yıllarda giderek zayıflamış durumda.

Grafik35. İzmir'deki Teknogirişim Yatırımlarına Yabancı Yatırımcı Katılım Oranı



İzmir'de yabancı yatırımcı katılımı yıllar arasında dalgalı olsa da, genel olarak düşük seviyelerde seyrediyor. 2025 yılında co-invest (yabancı–yerli) oranı %18 olarak gerçekleşirken, sadece yerli yatırımcıların yer aldığı turlar %82 seviyesinde kaldı. Yabancı yatırımcıların tek başına yer aldığı turların oranı ise oldukça sınırlı düzeyde.

Yabancı yatırımcı katılım oranları, üç şehir arasında belirgin bir ayrışmaya işaret ediyor. İstanbul, yabancı yatırımcıların hâlen en görünür olduğu merkez konumunu korurken, bu katılım giderek co-invest modelleri üzerinden gerçekleşiyor. Ankara ve İzmir'de ise yabancı yatırımcıların doğrudan veya dolaylı etkisi oldukça sınırlı; yatırımlar büyük ölçüde yerli sermaye tarafından sürükleniyor. 2025 yılı itibarıyla tablo, Türkiye'de yabancı yatırımcıların yalnızca belirli ölçek ve olgunluk seviyesindeki ekosistemlere yöneldiğini, ikinci ve üçüncü merkezlerde ise yabancı sermaye çekim gücünün zayıfladığını ortaya koyuyor.

İl Bazlı Yatırımlar Kıyaslaması Genel Değerlendirme

2025 yılı verileri, İstanbul, Ankara ve İzmir girişimcilik ekosistemlerinin yalnızca ölçek açısından değil; yatırım yapısı, yatırımcı profili, aşama dağılımı ve sermaye derinliği açısından da belirgin biçimde ayrıştığını ortaya koyuyor. Üç şehir arasındaki farklar, Türkiye girişimcilik ekosisteminde merkezleşmenin hâlen güçlü biçimde devam ettiğini gösteriyor.

İstanbul: Ölçek, Derinlik ve Kurumsallaşma Merkezi

İstanbul, 2025 yılında yatırım hacminde yaşanan gerilemeye rağmen 555 milyon dolarlık özel sektör yatırımı ve 133 işlemle açık ara en büyük girişimcilik merkezi olmayı sürdürdü. Medyan yatırım tutarının 800 bin dolara, ortalama yatırım tutarının ise 5,4 milyon dolara ulaşması, İstanbul'da hem tipik yatırım büyüklüğünün yükseldiğini hem de büyük ölçekli turların ekosistemi yukarı çekmeye devam ettiğini gösteriyor.

Ancak yatırımcı kompozisyonu açısından İstanbul, erken aşamadan uzaklaşan bir yapı sergiledi. 2025'te melek yatırımcıların tek başına yer aldığı turlar %8 seviyesine kadar gerilerken, sadece yatırımcı kurumların yer aldığı turlar %67 ile baskın hale geldi. Benzer şekilde yabancı yatırımcı katılımı da büyük ölçüde co-invest modelleri üzerinden gerçekleşiyor. Bu tablo, İstanbul'un olgunlaşmış ve kurumsallaşmış bir ekosisteme dönüştüğünü, ancak erken aşama girişimler için erişimin 2025 yılı için zorlaştığına işaret ediyor.

Ankara: Seçici, Dalgalı ve Kamusal Desteğe Duyarlı Ekosistem

Ankara, 2025 yılında 40 milyon dolarlık özel sektör yatırımı ve 24 işlemle İstanbul'un oldukça gerisinde kaldı. Buna karşın medyan yatırım tutarının 515 bin dolara yükselmesi, fonlanan girişimlerin daha seçici biçimde belirlendiğini gösteriyor. Ortalama yatırım tutarının 1,9 milyon dolar seviyesinde kalması ise büyük ölçekli turların süreklilik kazanamadığını ortaya koyuyor.

Ankara ekosisteminin en ayırt edici özelliği, TÜBİTAK BİGG yatırımlarına yüksek bağımlılığı. 2025'te BİGG yatırımlarının 61'den 35'e düşmesi, toplam yatırım sayısı ve erken aşama girişim üretimini doğrudan aşağı çekti. Melek yatırımcılar Ankara'da hâlâ İstanbul'a kıyasla daha görünür olsa da, katılım oranları yıllar arasında ciddi dalgalanmalar gösteriyor. Yabancı yatırımcı katılımının %15'in altında kalması, Ankara'nın uluslararası sermaye açısından ikincil bir merkez olarak konumlandığını gösteriyor.

İl Bazlı Yatırımlar Kıyaslaması Genel Değerlendirme

İzmir: Erken Aşama Ağırlıklı ve Ölçeklenme Sorunu Yaşayan Yapı

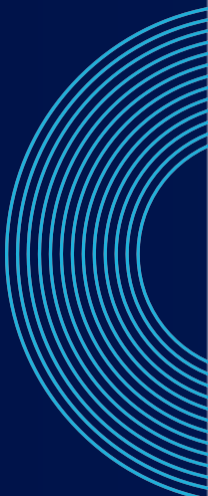
İzmir, 2025 yılında 6,6 milyon dolarlık özel sektör yatırımı ve 13 işlemle üç şehir arasında en küçük ölçeğe sahip ekosistem olarak öne çıkıyor. Medyan yatırım tutarının 310 bin dolar, ortalama yatırım tutarının ise 601 bin dolar seviyesinde kalması, yatırımların ağırlıklı olarak küçük ve erken aşama turlardan oluştuğunu ortaya koyuyor.

İzmir'de yatırımcı yapısı büyük ölçüde yerli ve co-invest odaklı. Melek yatırımcıların güçlü bir rol üstlendiği, kurumsal yatırımcıların ise sınırlı ölçekte yer aldığı bir yapı söz konusu. Yabancı yatırımcı katılımı düzensiz ve düşük seviyelerde seyrederken, BİGG yatırımlarındaki düşüş İzmir ekosistemini Ankara'dan bile daha sert etkiliyor. Bu tablo, İzmir'in girişim üretme kapasitesine sahip olmakla birlikte, ölçeklenme ve sermaye derinliği açısından yapısal sorunlar yaşadığını gösteriyor.

Genel Değerlendirme: Üç Farklı Ekosistem, Tek Merkez

2025 yılı itibarıyla İstanbul, Ankara ve İzmir arasında tek bir ulusal girişimcilik ekosisteminden ziyade üç farklı ekosistem yapısı bulunduğu görülüyor. İstanbul; ölçeklenme, büyük turlar ve kurumsal yatırımcılar açısından merkez konumunu pekiştirirken, Ankara daha çok kamusal destek ve seçici özel sektör yatırımlarıyla ayakta duran ikinci bir merkez olarak konumlanıyor. İzmir ise erken aşama girişim üretimi açısından potansiyel barındırıyor da, bu potansiyeli büyütecek sermaye ve yatırımcı çeşitliliğine henüz ulaşabilmiş değil.

Bu tablo, Türkiye girişimcilik ekosisteminde 2025 yılı itibarıyla merkezleşmenin devam ettiğini, erken aşama finansman mekanizmalarının zayıfladığını ve şehirler arası farkların yalnızca nicelikte değil, yatırım kalitesi ve sürdürülebilirlikte de derinleştiğini ortaya koyuyor.



Ankara Teknogirişim Ekosistemi Paydaşları

Ankara Ekosisteminde 2025 Yılı Faaliyetleri

- ♦ **CAP – CYBERPARK Accelerator Program Bilgilendirme Günü** — 15 Ocak 2025, çevrim içi. Bilkent CYBERPARK'ın hızlandırıcı programına yönelik süreç, içerik ve başvuru adımlarının aktarıldığı tanıtım oturumu. (Bilkent CYBERPARK)
- ♦ **Ankara Üniversitesi Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı** — 27–28 Şubat, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi. Yapay zekâ odaklı projelerin yatırımcı, akademi ve sanayiyle buluştuğu poster–sunum etkinliği. (Ankara Üniversitesi TTO)
- ♦ **GATES Jam 2025 (Game Jam)** — 7–9 Mart, ODTÜ TEKNOKENT CoZone. Oyun geliştirme maratonunda ekipler 48 saatte prototip üreterek jüriye sundu. (ODTÜ TEKNOKENT & topluluk paydaşları)
- ♦ **7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı** — 24–27 Nisan, ATO Congressium. Girişimler ve teknoloji şirketleri; kamu–özel sektör temsilcileriyle fuar ve panellerde buluştu. (ATO iş birliğiyle paydaş kurumlar)
- ♦ **OSTİMTECH Ar-Ge & İnovasyon Proje Pazarı (Final Sunumları)** — 29 Nisan, OSTİM Teknik Üniversitesi. Ön elemeyi geçen projeler jüriye sunuldu, ödüller sahiplerini buldu. (OSTİM Teknik Üniversitesi & OSTİM ekosistemi)
- ♦ **TEKNOFEST 2025 (KKTC)** – Ankara Ekosistemi Katılımı — 1–4 Mayıs, KKTC. Hacettepe Teknokent başta olmak üzere Ankara'dan kurumlar teknoloji ve girişim projeleriyle sahada yer aldı. (Hacettepe Teknokent ve paydaşları)
- ♦ **GCIP Türkiye 2025 / Kapsayıcı Yeşil Geçiş 2025 – Ön Hızlandırıcı/Bilgilendirme** — 5 Mayıs, Ankara. Yeşil dönüşüm ve temiz teknoloji odaklı çağrılar için girişimcilere program içerikleri aktarıldı. (Ankara TEKMER)
- ♦ **Girişim'23** — 6–7 Mayıs, BTK. Ankara'nın geniş katılımlı girişimcilik buluşmasında standlar, paneller ve yatırımcı görüşmeleri yapıldı. (Kamu–özel paydaşlarla, BTK ev sahipliği)
- ♦ **Bilkentpreneurs Challenge 2025 – Final** — 30 Mayıs, Bilkent. Üniversite içi girişim yarışmasının finalinde takımlar jüriye iş modellerini sundu. (Bilkent CYBERPARK & Bilkent fakülteleri)
- ♦ **Doping Invest Camp 2025** — Mayıs 2025, Bilkent. Yatırım arayan teknoloji girişimlerine odaklı atölye ve yatırımcı–girişimci eşleşmeleri gerçekleştirildi. (Bilkent CYBERPARK)

Ankara Ekosisteminde 2025 Yılı Faaliyetleri

- ◆ **YAZGİG 2025** — Mayıs 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Yapay zekâ ve görüntü işleme alanındaki girişim ve araştırmaların sunulduğu teknik/girişimcilik etkinliği. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- ◆ **Genç Beyinler Yeni Fikirler** — Ankara Proje Pazarı & Bitirme Projeleri Yarışması — 23 Haziran, Başkent Üniversitesi. Üniversite bitirme projeleri ve girişim fikirleri proje pazarında sergilendi, ödüller verildi. (TBD Ankara & Başkent Üniversitesi)
- ◆ **NATO DIANA Çevrimiçi Etkinliği: Çift Amaçlı Teknolojileri Anlamak** — 26 Haziran 2025, online (Ankara koordinasyonlu). ODTÜ TEKNOKENT & Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle DIANA çağrılarına başvuru içgörülerini ve form doldurma püf noktaları anlatıldı
- ◆ **Startup World Cup Türkiye 2025 – Tanıtım Oturumu** — 2 Temmuz, çevrim içi. Ankara Üniversitesi Teknokent'in ev sahipliğinde yarışma formatı ve başvuru süreci anlatıldı. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- ◆ **MEDİKATON'3 Demoday** — 28 Ağustos 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Dijital sağlık girişimleri jüri ve yatırımcılar karşısında sahne aldı; organizasyon Ankara Üniversitesi Teknokent.
- ◆ **Get in the Ring – Bilkent CYBERPARK** — 5 Eylül 2025, çevrim içi (Ankara ev sahipliği). Get in the Ring Global Startup Competition'ın Türkiye ayağında Bilkent CYBERPARK ortaklığıyla girişimler ring formatında pitch yaptı.
- ◆ **INVEST-UP Ankara 2025 – Program Takvimi Duyurusu** — 12 Eylül, Ankara. Yılın ikinci yarısı için eğitim, mentorluk ve yatırımcı buluşmalarını içeren program takvimi açıklandı. (Ankara TEKMER)
- ◆ **Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı – Demoday** — 30 Eylül, Teknopark Ankara. Programı tamamlayan girişimler yatırımcılara sunum yaptı; ödüller ve iş birlikleri duyuruldu. (Teknopark Ankara)
- ◆ **Teknopark Ankara Demoday 2025** — 14 Ekim 2025, Teknopark Ankara. Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı kapsamında seçilen girişimler yatırımcı ve jüri karşısında sunum yaptı; mentorluk ve networking oturumları gerçekleştirildi. (Teknopark Ankara)

Ankara Ekosisteminde 2025 Yılı Faaliyetleri

- ◆ **Türk Devletleri Girişimcilik Zirvesi** — 25 Ekim 2025, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi 100. Yıl Kültür Merkezi. Türk dünyasından girişimciler, yatırımcılar ve kamu temsilcileri; dijital dönüşüm, yapay zeka ve ortak yatırım fırsatları başlıklarında paneller ve iş birliği oturumlarında buluştu. (Hacı Bayram Veli Üniversitesi & paydaş kurumlar)
- ◆ **Ankara Üniversitesi Teknokent Ar-Ge ve Yatırım Ekosistemi Buluşması** — 3 Kasım 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Teknokent firmaları, yatırımcılar ve kamu temsilcileri Ar-Ge destek mekanizmaları ve yatırım süreçleri üzerine bir araya geldi; networking ve işbirliği görüşmeleri yapıldı. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- ◆ **ISC Türkiye 2025 – Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Sempozyumu** — 3 Kasım 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Yapay zeka, dijitalleşme ve teknoloji girişimciliği başlıklarında paneller düzenlendi; girişimler akademi ve sanayi temsilcileriyle buluştu. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- ◆ **Ankara Start-Up Summit 2025** — 30 Kasım 2025, Bilkent Üniversitesi MSSF Konser Salonu. Öğrenci ve erken aşama girişimcilerin sahne aldığı zirvede paneller, yatırımcı–girişimci buluşmaları ve networking oturumları gerçekleştirildi. (Bilkent YES – Young Entrepreneurs Society)
- ◆ **Startup Grind Ankara Buluşmaları** — 2025 (Haziran–Aralık dönemi), Ankara. Aylık düzenlenen topluluk etkinliklerinde kurucular deneyim paylaşımları yaptı; pitch pratiği ve yatırımcı–mentor buluşmaları organize edildi. (Startup Grind Ankara)
- ◆ **IYACA Hackathon 2025** — 5–7 Aralık 2025, Ankara. 48 saatlik hackathon formatında ekipler teknoloji prototipleri geliştirdi; jüri değerlendirmesi ve ödül töreni gerçekleştirildi. (IYACA & yerel paydaşlar)
- ◆ **Deep TECHANKARA 2025 Demo Günü** — 8 Aralık 2025, Ankara. Derin teknoloji ve yapay zeka odaklı hızlandırma programı finalinde girişimler yatırımcı ve kamu temsilcilerine projelerini sundu; program çıktıları paylaşıldı. (Ankara Kalkınma Ajansı & Bilkent CYBERPARK)
- ◆ **YFYİ 2025 – Demo Day** — 22 Aralık 2025 finali, Kuzey Kıbrıs. ODTÜ TEKNOKENT’in amiral programında girişimler final sunumlarını gerçekleştirdi, özel ödüller açıklandı. (ODTÜ TEKNOKENT – YFYİ)
- ◆

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi

Ankara Ekosistemi Paydaş Haritası

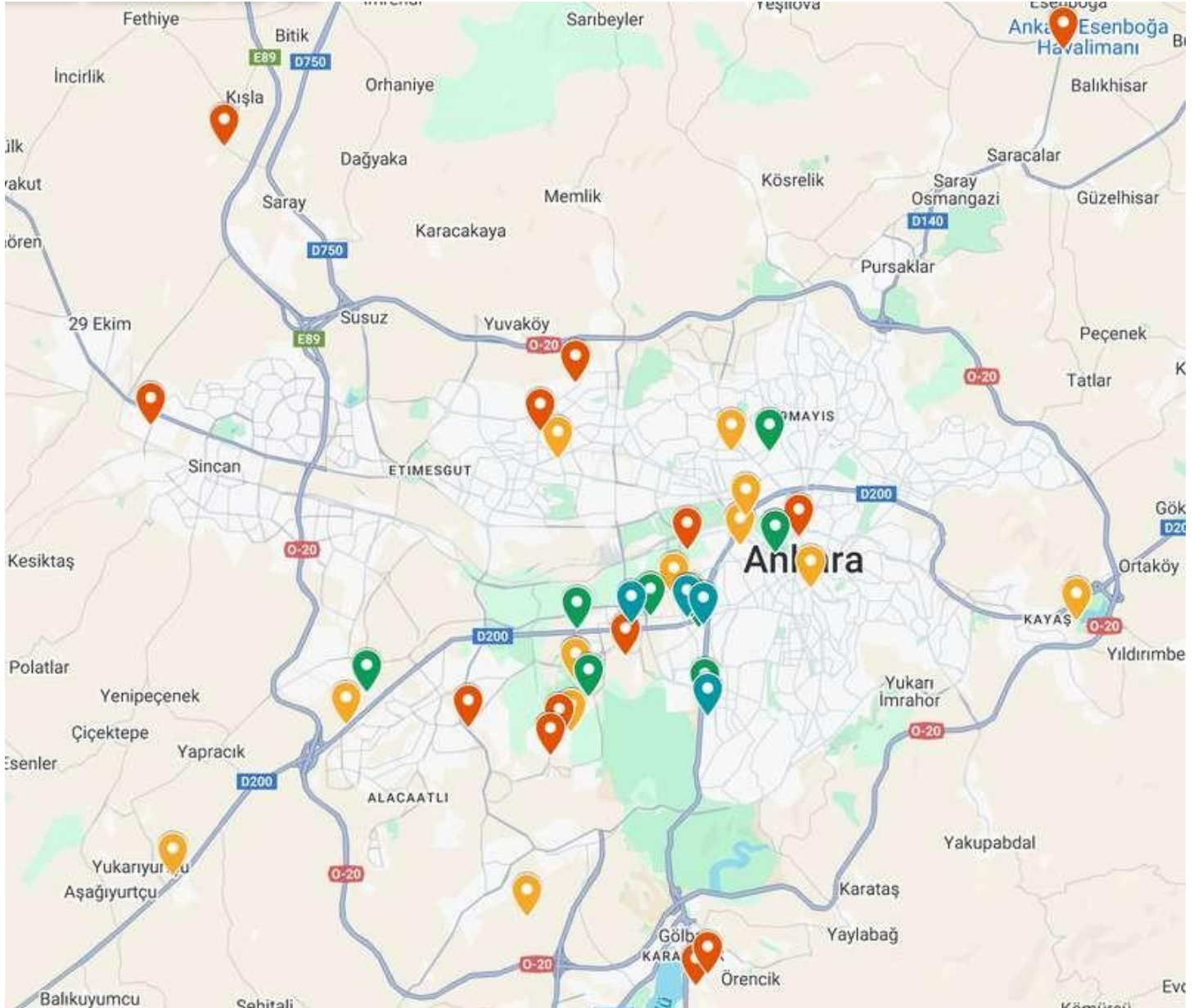
Ankara girişimcilik ekosisteminde ofisi veya yerleşkesi olan paydaşlar aşağıdaki gibi haritalandırılmıştır. Bu haritalandırmada Ankara'daki TTO, Teknopark, Tekmer ve Kitle Fonlama Platformları işaretlenmiştir.

Haritanın interaktif haline aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

[İnteraktif Harita](#)

- TTO (17)
- Teknopark (13)
- TEKMER (10)
- Kitle Fonlama Platformu (4)

Grafik36. Ankara Ekosistem Paydaşları Haritası



Ankara Teknopark Ekosistemi

Ankara'daki teknopark ekosistemi, yalnızca Ar-Ge faaliyetlerinin yürütüldüğü fiziki alanlardan ibaret değildir. Bu yapılar; kuluçka merkezleri, hızlandırma programları, yatırımcı buluşmaları, mentorluk mekanizmaları ve üniversite-sanayi iş birliği modelleri aracılığıyla girişimlerin fikir aşamasından ölçeklenme sürecine kadar desteklediği entegre inovasyon platformları olarak konumlanmaktadır. Bu çok katmanlı destek yapısı, araştırma çıktılarının ticarileştirilmesini hızlandırmakta ve teknoloji tabanlı şirketlerin büyüme süreçlerini sistematik biçimde beslemektedir.

Ankara'daki bu yoğun ve çeşitlenmiş TGB altyapısı, şehrin Türkiye yüksek teknoloji ihracatındaki güçlü konumuyla da örtüşmektedir. Savunma, sağlık teknolojileri, yazılım, ileri malzeme ve derin teknoloji alanlarında kümelenmiş firmalar; Ar-Ge yoğun üretim kapasitesini artırmakta ve girişimcilik ekosistemine nitelikli insan kaynağı akışı sağlamaktadır. Bu durum, Ankara'yı yalnızca bir kamu ve idari merkez değil; aynı zamanda yüksek katma değerli teknoloji üretiminin mekânsal odağı haline getirmektedir.

Liste1.

Ankara Merkezli Teknopark Listesi

- Ankara Üniversitesi Teknokent ASBÜ
- Sosyokent
- Ankara Sanayi Odası Teknopark
- Bilkent Cyberpark
- Gazi Teknopark
- Hacettepe Teknokent
- ODTÜ Teknokent Ostim
- Teknopark Teknopark
- Ankara
- TeknoHAB
- Ankara Bilim Üniversitesi TGB (yapım aşaması)
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi TGB (yapım aşaması)
- TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi TGB (yapım aşaması) ODTÜ Uzay
- Teknolojileri TGB (Yapım aşaması)

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Tablo7. Ankara'daki Teknoparklarda Yer Alan Firma ve Personel Sayısı

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi

Ankara Teknopark Ekosistemi

Bilkent CYBERPARK, ODTÜ Teknokent ve Hacettepe Teknokent gibi köklü yapılar, teknoloji odaklı girişimlerin ulusal ve uluslararası pazarlara açılmasında önemli rol oynarken; Ostim ve ASO bağlantılı teknoparklar üretim ve sanayi tabanlı girişimcilik için güçlü bir zemin oluşturmaktadır. Yapım aşamasındaki yeni teknoloji geliştirme bölgeleri ise Ankara'nın savunma, uzay ve ileri mühendislik alanlarında kümelenmesini daha da derinleştirme ve kapasitesini ölçeklendirme potansiyeline işaret etmektedir.

Tablo8. Ankara'daki Teknoparklarda Yer Alan Firmaların Sektörel Dağılımı

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Ankara Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Ekosistemi

Ankara'daki teknoloji transfer ofisleri (TTO), üniversitelerde üretilen akademik bilginin ekonomik değere dönüşmesini sağlayan kritik arayüz mekanizmaları olarak konumlanmaktadır. Bu yapılar, proje geliştirme desteği, ulusal ve uluslararası fon başvuruları, fikri mülkiyet yönetimi, patentleme süreçleri, lisanslama faaliyetleri ve akademik girişimcilik programları aracılığıyla araştırma çıktılarının ticarileştirilmesini desteklemektedir.

Ankara'da farklı ölçek ve uzmanlık alanlarına sahip çok sayıda TTO'nun faaliyet göstermesi, şehrin yalnızca üretim ve Ar-Ge tarafında değil, bilgi transferi ve teknoloji ticarileştirme kapasitesi bakımından da güçlü bir altyapıya sahip olduğunu göstermektedir. Özellikle mühendislik, sağlık bilimleri, savunma, biyoteknoloji ve dijital teknolojiler alanlarında uzmanlaşmış üniversitelerin TTO'ları akademik projelerin şirketleşme süreçlerine dönüşmesinde aktif rol oynamaktadır.

Bilkent Üniversitesi, ODTÜ ve Hacettepe Üniversitesi gibi araştırma yoğun üniversitelerin TTO'ları, uluslararası fonlara erişim, spin-off şirket kurulumu ve patent portföy yönetimi açısından güçlü bir deneyime sahiptir. Ankara Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve TOBB ETÜ gibi köklü kurumların TTO'ları ise geniş araştırma ekosistemini girişimcilik mekanizmalarıyla entegre etmektedir. Sağlık ve biyoteknoloji alanında faaliyet gösteren TÜSEB TTO ve Lokman Hekim TTO gibi yapılar ise tematik uzmanlaşma üzerinden derin teknoloji üretimini desteklemektedir.

Liste2.

Ankara Merkezli TTO Listesi

- ◆ Ankara Bilim Üniv. TTO
- ◆ Ankara Yıldırım Beyazıt Üniv. TTO
- ◆ Ankara Medipol Üniv. TTO
- ◆ Ankara Üniv. TTO
- ◆ Atılım Üniv. (ARGEDA) TTO
- ◆ Başkent Üniv. TTO (BİTTO)
- ◆ Bilkent Üniv. TTO
- ◆ Çankaya Üniv. TTO
- ◆ Gazi Üniv. TTO
- ◆ Hacettepe Teknokent TTO
- ◆ Lokman Hekim TTO ODTÜ
- ◆ KALTEV TTO (KKTC) ODTÜ
- ◆ TTO
- ◆ Ostim Teknik Üniv. TTO
- ◆ TEDUTECH TTO
- ◆ TOBB ETÜ TTO
- ◆ TÜSEB TTO

Kaynak: StartupCentrum

Ankara TEKMER Ekosistemi

Ankara'da faaliyet gösteren Teknoloji Geliştirme Merkezleri (TEKMER), erken aşama girişimciliğin desteklenmesi ve teknoloji tabanlı şirketlerin kurumsallaşma süreçlerinin hızlandırılması açısından önemli bir tamamlayıcı mekanizma sunmaktadır. KOSGEB destekli bu yapılar, iş modeli geliştirme, mentorluk, ofis ve altyapı desteği, yatırımcıya hazırlık süreçleri ve eğitim programları aracılığıyla girişimlerin fikir aşamasından ticarileşme aşamasına geçişini kolaylaştırmaktadır.

Ankara'da farklı tematik alanlarda konumlanan TEKMER'ler biyoteknoloji, sağlık teknolojileri, sürdürülebilirlik, enerji dönüşümü, derin teknoloji ve genç girişimcilik gibi alanlarda uzmanlaşma göstermektedir. Bu çeşitlilik, şehrin yalnızca yüksek teknoloji üretim kapasitesini değil, erken aşama girişim pipeline'ını da besleyen geniş bir destek ağına sahip olduğunu göstermektedir.

Üniversite bağlantılı TEKMER'ler (örneğin Başkent Üniversitesi BİYOTEK, Bilkent TEKMER, Sağlık Bilimleri Üniversitesi TEKMER) akademik bilgi birikimini girişimleşme sürecine entegre ederken, tematik odaklı yapılar (NetZero TEKMER, Lokman Hekim TEKMER, Medipol Meditek) belirli sektörlerde derinleşmiş bir girişim destek modeli sunmaktadır. GarajX ve Ardventure gibi yapılar ise genç girişimcilik ve erken aşama inovasyonun tabana yayılmasına katkı sağlamaktadır.

Liste3.

Ankara Merkezli TEKMER'ler

- ◆ Ankara TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Ardventure
- ◆ TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- ◆ Başkent Üniversitesi BİYOTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Bilkent
- ◆ TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- ◆ GarajX Ankara Genç Girişimciler Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Lokman
- ◆ Hekim Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- ◆ Medipol Meditek Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. NetZero
- ◆ TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş. Orion TEKMER
- ◆ Ankara Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- ◆ Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.

Kaynak: KOSGEB

◆

◆

Ankara TEKMER Ekosistemi

Türkiye genelinde faaliyet gösteren 39 TEKMER'e 2018–2025 döneminde toplam 907 firma giriş yapmıştır. 2024 yılında 286 yeni firmanın dahil olduğu yapı, 2025 yılında 229 yeni giriş ile bir miktar yavaşlama sinyali vermektedir. Bu düşüş, giriş hacminde bir normalleşme ya da seçicilik artışı olarak okunabilir. Ancak aynı dönemde istihdam tarafındaki güçlü artış, TEKMER'lerin nicelikten ziyade nitelik ve ölçeklenme evresine geçtiğini göstermektedir.

Ankara, TEKMER ekosisteminde sayısal ağırlığının ötesinde bir konuma sahiptir. Türkiye'deki TEKMER'lerin yaklaşık %20'si (8 TEKMER) Ankara'da yer almakta; ancak bu merkezlerde faaliyet gösteren 226 firma, Türkiye toplamının yaklaşık %25'ini oluşturmaktadır. Daha dikkat çekici olan ise istihdam tarafındaki yoğunlaşmadır: Ankara'daki TEKMER firmaları 1.332 kişilik istihdam yaratmış olup, bu rakam Türkiye toplamının yaklaşık %33'üne karşılık gelmektedir.

Tablo9. TEKMER Firmaları - Türkiye

Yıl				Erkek Çalışan Sayısı
2018-2022				578
2023				480
2024				593
2025				1121
Toplam				2772

Tablo10. TEKMER Firmaları - Ankara

Yıl				Erkek Çalışan Sayısı
2018-2022				170
2023				204
2024				66
2025				564
Toplam				1004

Kaynak: 03/02/2026 tarihli KOSGEB Bilgi Sistemi (KBS) verilerine göre hazırlanmıştır. Çalışan sayısı ve alt kırınımları 03/02/2026 tarihindeki son durumu göstermektedir.

Bu durum, Ankara'daki TEKMER'lerin firma başına düşen istihdam açısından Türkiye ortalamasının üzerinde bir performans sergilediğini göstermektedir. Başka bir ifadeyle Ankara, yalnızca daha fazla firma barındıran bir merkez değil; aynı zamanda daha yüksek ölçeklenme kapasitesine sahip firmalar üreten bir TEKMER yapısına sahiptir.

Cinsiyet dağılımı incelendiğinde Türkiye genelinde kadın çalışan oranı yaklaşık %31 seviyesindeyken, Ankara'da bu oran yaklaşık %25 düzeyindedir. Ankara'nın istihdam hacmi güçlü olmakla birlikte, kadın istihdam oranı Türkiye ortalamasının altında kalmaktadır. Bu durum, özellikle teknoloji ve derin teknoloji odaklı firmaların yoğunluğu ile ilişkili olabilir; ancak aynı zamanda politika yapıcılar için kadın girişimciliği ve kadın istihdamı açısından geliştirilebilir bir alanı işaret etmektedir.

Ankara Kuluçka Merkezi Ekosistemi

Liste4.

Kuluçka Merkezleri

- ATOM
- BeeVenture
- Nar Girişim Ofisi
- Ostimtech Girişimcilik ve Liderlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tech Ankara Proje Pazarı
- The Game Circle
- TİM-TEB Girişim Evi
- TOBB ETÜ Garaj

Kaynak: StartupCentrum

Liste5.

Hızlandırma Programları

- CAP (Cyberpark Accelerator Program)
- Deep TechAnkara Hızlandırma Programı
- NATO DIANA
- ODTÜ YFYİ (Yeni Fikirler Yeni İşler)
- Ostimtech Ar-Ge Odaklı Teknolojik Girişimcilik Programı (TEGİP)
- TEDU-GO Sanal Kuluçka Programı
- Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı
- TTGV Eko-Üretim Dönüşüm Programı
- TTGV İklim Lab Programı
- TTGV Öncül Proje Programı
- TTGV Pre-Explore Hızlandırma Programı
- TWINnovation Challenge
- Workup Rise & LEAP

Kaynak: StartupCentrum

Ankara girişimcilik ekosistemi, yalnızca fiziksel altyapı ve Ar-Ge üretim kapasitesiyle değil; erken aşama girişimlerin gelişimini destekleyen kuluçka merkezleri ve hızlandırma programlarıyla da çok katmanlı bir yapıya sahiptir. Bu programlar; iş modeli doğrulama, ürün geliştirme, mentorluk, yatırımcıya hazırlık, uluslararasılaşma ve kurumsal iş birlikleri gibi alanlarda girişimlere sistematik destek sunmaktadır.

Üniversite ve teknopark temelli programlar, Ankara'nın girişim üretim kapasitesinin temel taşıdır. ODTÜ YFYİ (Yeni Fikirler Yeni İşler), CAP (Cyberpark Accelerator Program), Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı ve TOBB ETÜ Garaj gibi yapılar; erken aşama girişimlerin prototip geliştirme ve yatırımcıya erişim süreçlerini hızlandırmaktadır. ATOM ve The Game Circle gibi tematik kuluçka merkezleri ise oyun ve dijital içerik alanında uzmanlaşmış bir girişim üretim hattı oluşturmuştur.

Ankara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda yürütülen Deep TechAnkara Hızlandırma Programı ve Tech Ankara Proje Pazarı gibi platformlar, derin teknoloji ve yapay zeka odaklı girişimlerin kamu, yatırımcı ve özel sektörle buluşmasını sağlamaktadır. NATO DIANA gibi uluslararası savunma ve çift kullanımlı teknoloji programlarının Ankara'daki varlığı ise şehrin stratejik teknoloji ekosistemine entegrasyonunu güçlendirmektedir.

Ankara Kuluçka Merkezi Ekosistemi

Sanayi ve üretim odaklı programlar da Ankara ekosisteminin ayırt edici özellikleri arasındadır. Ostimtech Girişimcilik ve Liderlik Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Ostimtech Ar-Ge Odaklı Teknolojik Girişimcilik Programı (TEGİP), üretim temelli teknoloji girişimlerinin gelişimini desteklerken; TİM-TEB Girişim Evi ve Workup Rise & LEAP gibi kurumsal hızlandırma programları girişimlerin pazara erişim ve ölçeklenme süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim teknolojileri alanında ise TTGV tarafından yürütülen Eko-Üretim Dönüşüm Programı, İklim Lab, Öncül Proje Programı ve Pre-Explore Hızlandırma Programı gibi yapılar, Ankara merkezli girişimlerin yeşil dönüşüm ekseninde konumlanmasına olanak tanımaktadır. Net sıfır hedefleri ve iklim odaklı yatırım temaları, ekosistemde yeni bir uzmanlaşma alanı yaratmaktadır.

TEDU-GO Sanal Kuluçka Programı ve Nar Girişim Ofisi gibi yapılar ise girişimcilik kültürünün üniversite tabanında yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. BeeVenture ve TWINnovation Challenge gibi programlar ise girişimcilik yarışmaları ve açık inovasyon çağrıları üzerinden genç girişimci havuzunu beslemektedir.

Bu geniş ve tematik olarak çeşitlenmiş hızlandırma ağı, Ankara'da fikir aşamasından yatırım ve ölçeklenme aşamasına uzanan girişim yolculuğunu destekleyen entegre bir yapı oluşturmaktadır. Teknoloji yoğun, savunma ve derin teknoloji temelli üretim kapasitesi ile erken aşama girişim destek mekanizmalarının birleşimi, Ankara'yı Türkiye'de girişimcilik destek altyapısı en yoğun şehirlerden biri haline getirmektedir.

Ankara Yatırımcı Ekosistemi

Ankara'da faaliyet gösteren yatırım şirketleri, şehirde gelişen teknoloji ve girişimcilik ekosisteminin finansman ayağını oluşturmaktadır. Teknoparklar, üniversiteler ve savunma sanayii odaklı şirketlerle beslenen girişim havuzu; son yıllarda yerel merkezli yatırım yapılarının ortaya çıkmasını desteklemiştir. Bu durum, Ankara'nın yalnızca teknoloji üretiminde değil, sermaye tarafında da kurumsallaşmaya başladığını göstermektedir.

Ankara merkezli yatırım şirketleri çoğunlukla erken aşama, teknoloji ve derin teknoloji odaklı girişimlere yönelmekte; savunma, yazılım, yapay zeka ve mühendislik temelli alanlarda uzmanlaşma göstermektedir. İstanbul merkezli fonlara kıyasla daha niş ve tematik yatırım stratejileri izleyen bu yapılar, Ankara ekosisteminin teknik derinliğini finansal destekle buluşturan bir köprü işlevi görmektedir.

Liste8.

Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri

Teknoloji Yatırım A.Ş.

1. Teknoloji Yatırım A.Ş.

Nexus Ventures

2. Nexus Ventures

3. Pareto Ventures

4. Reinvest Capital

5. LEAP Teknoloji Yatırım

Reinvest Capital

LEAP Teknoloji Yatırım

Kaynak: StartupCentrum

Ankara Portföy Yönetim Şirketleri

Portföy Yönetim Şirketleri

Portföy Yönetim Şirketleri (PYS), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yetkilendirilmiş, yatırım fonlarının ve varlık portföylerinin profesyonel olarak yönetilmesini sağlayan kurumlardır. Girişimcilik ekosistemi açısından PYS'lerin en önemli rolü, Girişim Sermayesi Yatırım Fonları (GSYF) ve Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları (GSYO) gibi araçları kurmak, yönetmek ve yatırımcı sermayesini yenilikçi girişimlere yönlendirmektir.

Ankara merkezli 1 Portföy Yönetim Şirketi bulunmaktadır:

Ankara Merkezli Portföy Yönetimi Şirketleri

Liste9.

AKFEN GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF)

GSYF'ler, SPK mevzuatı çerçevesinde kurulan, profesyonel portföy yönetim şirketleri tarafından yönetilen ve yatırımcıların fon katılma payı olarak girişimlere ortak olduğu yatırım araçlarıdır.

Esneklik: GSYF'ler, yatırımcıların doğrudan girişimlere yatırım yapmadan, profesyonel yönetim altında risk dağıtarak yatırım yapmasını sağlar.

- ◆ Vergi Avantajı: GSYF'lerden elde edilen kazançlar belirli vergi avantajlarına sahiptir, bu da hem bireysel hem kurumsal yatırımcı ilgisini artırır.
- ◆ Etkisi: Erken aşama ve büyüme aşamasındaki girişimlere sağlanan fon, ekosistemdeki sermaye açığını kapatmada kritik rol oynar.
- ◆

Ankara GSYF Ekosistemi

Ankara'da doğrudan yerleşik 1 PYŞ bulunmasına rağmen, farklı şehirlerdeki PYŞ'lerin kurucusu olduğu 12 Ankara odaklı GSYF aktif durumdadır. Bu GSYF'ler Ankara merkezli şirketlerin, yatırımcıların ve teknoparkların kurduğu fonlardan oluşmaktadır. 2025 yılında MAXİS PYŞ ODTÜ 70. YIL GSYF fonu kurulmuştur.

Liste10.

Ankara ile ilişkili GSYF'ler

1. ALBARAKA P. Y. A.Ş. OSTİM GSYF
2. ALBARAKA P. Y. A.Ş. İVEDİK GSYF
3. KALKINMA GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. KALKINMA ODTÜ TEKNOKENT GSYF (INVEST101)
4. ROTA P. Y. A.Ş. TTGV GSYF
5. RE-PIE P. Y. A.Ş. GOLDTAG GSYF
6. RE-PIE P. Y. A.Ş. İKAS GSYF
7. ZİRAAT P. Y. A.Ş. PLAN S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ GSYF
8. MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONBULUCU GELECEK GSYF
9. MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONBULUCU GSYF
10. MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONPRIME GSYF
11. MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONTAR GSYF
12. MAXİS GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. ODTÜ 70. YIL GSYF

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Yukarıdaki fonların kurucuları ve kuruluş amaçları incelendiğinde ortaya aşağıdaki gibi bir durum çıkmaktadır:

1 numaralı GSYF, OSTİM Teknopark tarafından kurulmuş ve çeşitli girişimleri desteklemektedir.

2 numaralı GSYF, İvedik Teknopark tarafından kurulmuş ve çeşitli girişimleri desteklemektedir.

3 ve 12 numaralı GSYF'ler, ODTÜ Teknokent tarafından kurulmuş ve yine çeşitli girişimleri desteklemektedir.

5 numaralı GSYF, TTGV tarafından kurulmuş ve yine çeşitli girişimleri desteklemektedir. 6,7 ve 8 numaralı GSYF'ler ise Ankara merkezli girişimlere ve adı geçen (Goldtag, İkas, Plan-S) girişimlerine yatırım toplanması için kurulmuş fonlardır.

9,10,11 ve 12 numaralı GSYF'ler ise Ankara merkezli Fonbulucu kitle fonlama platformunun hem kendi hem başka girişimlere yatırım yapmak adına kurulmuş fonlardır.

Ankara GSYO Ekosistemi

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları (GSYO), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde kurulan ve esas faaliyet konusu girişim şirketlerine yatırım yapmak olan anonim ortaklıklardır. GSYO'lar, doğrudan girişimlere ortak olarak sermaye sağlar, büyüme ve ölçeklenme süreçlerini destekler.

GSYF'lerden farklı olarak, GSYO'lar borsada işlem görebilir ve hisseleri halka arz edilebilir. Bu özellik, hem yatırımcı tabanını genişletir hem de girişimlere daha yüksek ölçekli kaynak aktarımını mümkün kılar. GSYO'lar, genellikle daha uzun vadeli yatırım stratejisi izler ve yatırım yaptıkları girişimlerde yönetsel katkı sunarak değer yaratmayı hedefler.

GSYO'ların Avantajları

- Likidite: Halka arz edilen GSYO hisseleri borsada alınıp satılabilir.
- Şeffaflık: SPK düzenlemelerine tabi oldukları için yüksek düzeyde raporlama ve denetim standartlarına sahiptirler.
- Sermaye Erişimi: Büyük ölçekli yatırımcı kitlesinden fon toplayarak girişimlere daha yüksek miktarlarda yatırım yapabilirler.
- Stratejik Katkı: Sadece finansal değil, yönetsel ve operasyonel destek de sağlayabilirler.

Ankara Merkezli GSYO'lar

Ankara merkezli GSYO sayısı sınırlı olmakla birlikte, şehirde faaliyet gösteren GSYO'lar savunma sanayii, ileri imalat, sağlık teknolojileri ve yazılım gibi sektörlerde uzmanlaşmış girişimlere yatırım yapmaktadır. Ayrıca İstanbul merkezli bazı GSYO'lar da Ankara'daki girişimlere önemli yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Liste 11.

Ankara Merkezli GSYO'lar

1. ARDVENTURE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
2. BAŞAKKENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
3. KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
4. PASİFİK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
5. RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
6. RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
7. SUSTAIN TECH GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Ankara Kitle Fonlaması Ekosistemi

Kitle fonlaması, girişimlerin veya projelerin finansmanını, internet tabanlı platformlar aracılığıyla çok sayıda birey veya kurumdan küçük tutarlarda yatırım olarak sağlamasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen mevzuat çerçevesinde yürütülen kitle fonlaması, girişimcilere hem finansman hem de topluluk desteği sağlar.

Liste 12.

Ankara Merkezli Kitle Fonlama Platformları

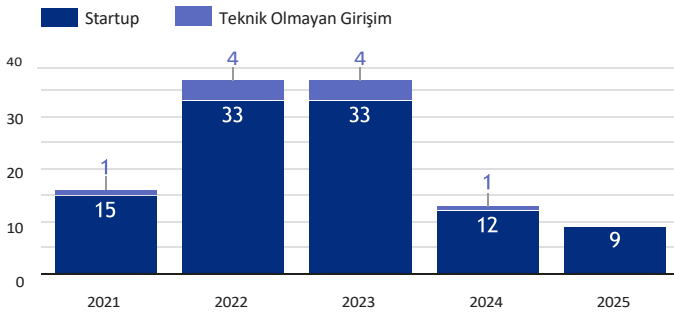
Ankara, Türkiye'de kitle fonlaması alanında iki önemli platforma ev sahipliği yapmaktadır:

- **Fonbulucu:** Türkiye'nin ilk lisanslı kitle fonlama platformlarından biri olup, teknoloji tabanlı girişimler başta olmak üzere geniş bir sektör yelpazesinde fonlama kampanyaları yürütmektedir.
- **FonTR:** Yenilikçi girişimlere odaklanan, yatırımcı topluluğu ile girişimler arasında köprü kuran bir diğer lisanslı platformdur.
- **Ardventure Kitle Fonlama:** İstanbul ve Ankara'da merkezi bulunan Ardventure, kitle fonlama yatırımları yapmaktadır. Platform, ilk kampanyası için ön talep toplama aşamasındadır.
- **Trinkfon:** Ankara merkezli en yeni kitle fonlama platformudur. Platform, ilk kampanyasını duyurmuş ancak yatırım sürecine henüz başlamamıştır.

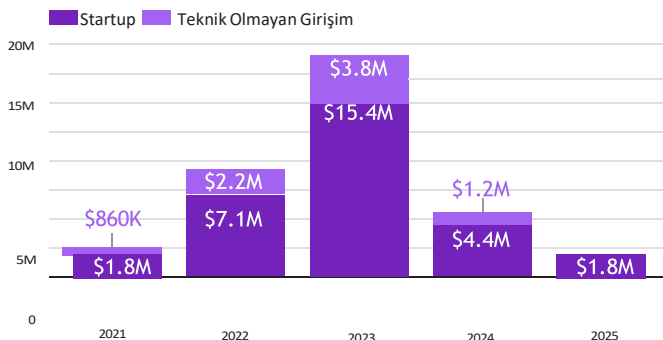
Bu iki platform, yalnızca Ankara girişimcileri için değil, Türkiye genelindeki girişimler için de yatırımcı erişimi sağlamaktadır.

Kaynak: StartupCentrum

Grafik37. Ankara'daki Kitle Fonlaması platformları aracılığıyla gerçekleştirilen yatırım adedi



Grafik38. Ankara'daki Kitle Fonlaması platformları aracılığıyla gerçekleştirilen yatırım miktarı (\$)



2025 yılında Ankara merkezli kitle fonlaması platformları aracılığıyla 13 kampanya oluşturuldu; bunların 9 tanesi başarıyla tamamlandı. Bu 9 başarılı kampanyada yaklaşık 1.8 milyon dolar yatırım gerçekleşti.

Ankara'da SPK izni almış olan 4 platform olsa da, bu platformlar arasından Fonbulucu ve Trinkfon 2025 yılında yeni kampanyalar çıkmıştır. Bunun yanında, Fonbulucu 2025'te çıktığı kampanya başarıya ulaşan tek platform oldu.



Ankara Girişimcilerin Mezun Oldukları Üniversiteler

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 Yılına İncelemesi

Yatırım Alan Girişimlerin Mezun Oldukları Üniversiteler

Tablo12. 2025 yılında yatırım alan girişimlerin kurucularının mezun oldukları üniversiteler

Kaynak: StartupCentrum

Uluslararası Girişimcilik Ekosistemleri



Berlin Girişim Ekosistemi



Berlin	Ankara
<ul style="list-style-type: none"> Almanya'da 2025'te yatırılan 8+ milyar € VC içinde Berlin, ~2,7 milyar € ile %32 pay alıyor. Berlin'de 218 finansman turu raporlanıyor (ulusal lider) 	<ul style="list-style-type: none"> Toplam 59 yatırım turunda ~41 milyon \$ yatırım gerçekleşti. Bu 59 turun 35'i TÜBİTAK BİGG kaynaklı (erken aşama kamu ağırlığı). BİGG hariç bakıldığında özel sektör: 24 işlem, ~40 milyon \$ seviyesinde.
<ul style="list-style-type: none"> Berlin'in 2025'teki 2,7 milyar €'luk yatırım hacmi ve yüksek tur sayısı, geç aşama ve ölçek turlarının daha sık gerçekleşmesini mümkün kılan bir piyasa derinliğine işaret etmektedir. Startup Genome verilerine göre Berlin, küresel ekosistem sıralamasında #24'üncü sırada yer almakta; özellikle "Funding" boyutunda ilk 15 içinde gösterilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Özel sektör yatırımlarında medyan yatırım 515 bin \$'a yükselmesi seçiciliği gösteriyor Yabancı yatırımcı katılımı %15'in altında (uluslararası sermayede ikincil merkez). Özel sektör yatırımlarının %42'sinde en az bir melek yatırımcı yer alıyor (melek görünürlüğü yüksek ama dalgalı).
<ul style="list-style-type: none"> Berlin'in gücü finansman ölçeği ve küresel ağ etkisiyken; Ankara'nın en güçlü "olgunluk göstergelerinden" biri yüksek teknoloji üretimi ve ihracat bağlantısı (savunma/havacılık ve Ar-Ge yoğun yapı) tarafında belirginleşiyor. 	<ul style="list-style-type: none"> ASO-İLTEK 2025'te Ankara AA notu ile 1. sırada (skor: 1,000) ve alt başlıklarda da üst sıralarda. Yüksek teknoloji ihracatında İstanbul+Ankara toplamı %81; Ankara tek başına ~1,7 milyar \$ ile Türkiye yüksek teknoloji ihracatının %20'sini yapıyor.

Seul Girişim Ekosistemi



Seul	Ankara
<ul style="list-style-type: none"> Seul, dünya genelinde ilk 20–25 startup ekosisteminden biri olarak kabul edilmektedir ve “tech hub” olarak güçlü global etkiye sahiptir. Kore genelinde 2025 yatırım hacmi 20+ milyar \$ bandındadır ve önemli portföy fonları Seul merkezli girişimlere odaklanmaktadır. Seul'deki startup sayısı binlerce seviyesindedir ve küresel ölçekte ciddi kurumsal katılım görülmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Ankara, 2025 verilerine göre toplam 59 yatırım turunda yaklaşık 41 milyon \$ yatırım gerçekleştirilmiştir. Yatırımların önemli bir kısmı TÜBİTAK BİGG gibi kamu destekli erken aşama fonlar aracılığıyla gerçekleşmiştir.
<ul style="list-style-type: none"> Seul merkezli startup'lar sıklıkla 10M\$+ Seri A/B turlarına erişebilmekte, küresel fonlarla sistematik ilişki kurmaktadır. Crunchbase/Dealroom verilerine göre Seul'de yıllık yüzlerce yatırım turu ve birkaç on milyar dolarlık hacim oluşmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> Ankara'daki 2025 yılı yatırımları uluslararası fonlarla kıyaslandığında oldukça düşüktür; özel sektör yatırımlarının önemli bölümü de erken aşama (melek/seed) kaynaklıdır.
<ul style="list-style-type: none"> Seul'de hem kamu hem özel sektör destekli girişim programları, hızlandırıcılar ve kuluçka merkezleri güçlü bir şekilde entegre edilmiştir. Kore hükümeti teknoloji odaklı girişimcilik politikalarında önemli bütçeler ayırmakta; kamu–özel iş birlikleri ileri düzeydedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Ankara ekosistemi; teknoparklar, TTO'lar, TEKMER'ler, kamu destek programları (TÜBİTAK, KOSGEB vb.) ile entegre bir yapıya sahiptir. Ankara, özellikle savunma sanayii ve derin teknoloji alanlarında bilgi üretimi ve ticarileştirme altyapısına sahiptir. Ancak bu yapı, henüz Seul kadar geniş özel sermaye ve ölçeklenme odaklı yatırım ağıyla desteklenmemektedir.

Tallinn Girişim Ekosistemi



Tallinn

- Estonya'nın nüfusu ~1,3 milyon; Tallinn nüfusu ~450 bin civarındadır.
- Buna rağmen Estonya, kişi başına düşen unicorn sayısında Avrupa liderlerinden biridir (Skype, Wise, Bolt, Pipedrive, Playtech vb.).
- Tallinn merkezli startup ekosistemi, Avrupa'nın en yoğun girişim üretim oranlarından birine sahiptir.

- Estonya'da 2021'de yatırım hacmi 1 milyar €'yu aşmış; 2023–2024'te global daralmaya rağmen yüz milyonlarca € seviyesinde yatırım devam etmiştir.
- Tallinn merkezli startup'lar sıklıkla Avrupa ve ABD fonlarından yatırım alabilmektedir.
- Uluslararası VC katılım oranı yüksektir; ekosistem doğrudan küresel sermayeye entegredir.

- Estonya devleti dijital kimlik, e-Residency ve dijital devlet altyapısıyla startup kurulumunu ve şirketleşmeyi son derece kolaylaştırmıştır.
- Şirket kurma süresi saatler içinde tamamlanabilmektedir.
- Regülasyonlar ve vergi sistemi startup dostudur.
- Exitte sonuçlanmış global şirketler, ekosisteme "geri besleme sermayesi" sağlamaktadır (angel yatırımcı dönüşümü).

Ankara

- Ankara'da yaklaşık 3000+ aktif startup bulunmaktadır.
- 2025 yılında 59 yatırım turunda yaklaşık 41 milyon \$ yatırım gerçekleşmiştir.
- Yatırımların önemli bölümü erken aşama ve kamu destekli programlar üzerinden şekillenmiştir.

- 2025 toplam yatırım hacmi ~41 milyon \$ seviyesindedir.
- Yabancı yatırımcı oranı %15'in altındadır.
- Geç aşama ve yüksek hacimli yatırım turları sınırlıdır.

- Ankara güçlü bir teknopark, TTO ve TEKMER altyapısına sahiptir.
- Yüksek teknoloji üretimi ve savunma sanayii bağlantısı güçlüdür.
- Ancak exit ekosistemi ve ikinci nesil yatırımcı dönüşümü sınırlıdır.
- Küresel marka çıkarmış girişim sayısı Tallinn'e kıyasla düşüktür.

Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması

Ankara girişimcilik ekosistemi, 2025 yılı itibarıyla güçlü bir teknolojik altyapı, yaygın teknopark ağı ve kamu destekli girişim mekanizmaları ile Türkiye'nin en önemli inovasyon merkezlerinden biri konumundadır. Ancak uluslararası ölçekte değerlendirildiğinde; yatırım hacmi, fon derinliği ve küresel entegrasyon açısından Berlin, Seul ve Tallinn gibi örneklerle belirgin farklılıklar göstermektedir.

Bu karşılaştırma, Ankara'nın zayıf yönlerinden çok, hangi boyutlarda güçlenmesi gerektiğini ortaya koymaktadır.

Yatırım Ölçeği: Ankara'nın En Temel Sınırı

Berlin ve Seul, milyarlarca dolarlık yatırım hacmine sahip, yüksek tur sayısı ve güçlü geç aşama finansmanı barındıran ekosistemlerdir. Tallinn ise daha küçük bir ekonomiye sahip olmasına rağmen, yüz milyonlarca avroluk yatırımı küresel fonlarla çekebilen ve unicorn üretebilen bir yapı oluşturmuştur.

Ankara'da ise 2025 yılında gerçekleşen toplam yatırım hacmi yaklaşık 41 milyon dolar seviyesindedir. Bu yatırımın önemli bir kısmı erken aşama ve kamu destekli programlar üzerinden gerçekleşmiştir. Özel sektör yatırımları artış eğilimi gösterse de, geç aşama finansmanı ve uluslararası fon katılımı sınırlıdır.

Bu tablo, Ankara'nın yatırım ekosisteminde henüz "piyasa derinliği" oluşturamadığını göstermektedir. Berlin ve Seul'de ölçeklenme turları ekosistemin doğal bir çıktısıyken, Ankara'da büyük hacimli turlar istisnai kalmaktadır.

Ekosistem Olgunluğu: Exit ve Global Entegrasyon

Uluslararası örneklerde ekosistem olgunluğu yalnızca yatırım miktarı ile değil, exit üretme kapasitesi ve ikinci nesil yatırımcı dönüşümü ile ölçülmektedir.

Tallinn örneği bu açıdan çarpıcıdır. Skype ve Wise gibi küresel başarı hikayeleri, yalnızca ekonomik çıktı üretmemiş; aynı zamanda yeni melek yatırımcılar ve fon yöneticileri yaratarak ekosistemi kendi içinde besleyen bir döngü oluşturmuştur.

Berlin ve Seul de benzer şekilde, ölçeklenmiş şirketlerin yarattığı sermaye ve bilgi birikimiyle kendini yeniden üreten bir yapı kurmuştur.

Ankara'da ise yüksek teknoloji üretimi güçlü olsa da, global ölçekte büyük exit örnekleri sınırlıdır. Bu durum, ekosistemin sermaye dönüşüm hızını yavaşlatmaktadır.

Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması

Teknoloji Derinliği: Ankara'nın Güçlü Yanı

Ankara'nın uluslararası kıyaslamada en güçlü olduğu alan, yüksek teknoloji üretim kapasitesi ve Ar-Ge yoğunluğudur.

Savunma sanayii, havacılık, sağlık teknolojileri ve ileri mühendislik alanlarında yoğunlaşmış Ar-Ge merkezleri; şehri Türkiye yüksek teknoloji ihracatında üst sıralara taşımaktadır. ASO-İLTEK endeksi gibi göstergeler Ankara'nın teknoloji yetkinliği açısından lider konumda olduğunu ortaya koymaktadır.

Bu yapı, Berlin'in daha çok yazılım ve dijital platform odaklı büyümesinden farklı; Seul'ün ise donanım ve derin teknoloji temelli yapısıyla daha benzer bir profil çizmektedir.

Ankara'nın avantajı; güçlü kamu-üniversite-sanayi entegrasyonu ile teknik kapasite üretmesidir. Ancak bu teknik kapasitenin küresel ölçekli şirketlere dönüşüm oranı artırılmalıdır.

Uluslararası Fon ve Ağ Etkisi

Berlin ve Seul, küresel fonların aktif olarak yatırım yaptığı merkezlerdir. Tallinn ise küçük ölçeğine rağmen global VC'lerle entegre bir yapı kurmuştur.

Ankara'da yabancı yatırımcı katılım oranı düşük seviyededir. Bu durum, ekosistemin uluslararası sermayeye erişimini sınırlamakta ve geç aşama finansmanını zorlaştırmaktadır.

Uluslararasılaşma, yalnızca yatırım çekmek değil; aynı zamanda girişimlerin küresel pazarlara daha erken açılması anlamına gelmektedir. Bu noktada Ankara'nın daha sistematik bir global entegrasyon stratejisine ihtiyaç duyduğu görülmektedir.

Stratejik Çıkarım: Ankara Neyi Başarmalı?

Berlin ölçekli bir yatırım hacmine kısa vadede ulaşmak gerçekçi değildir. Ancak Tallinn örneği, küçük bir ekosistemin dahi doğru politika ve global entegrasyonla dünya çapında şirketler çıkarabileceğini göstermektedir.

Ankara için temel öncelikler şu şekilde özetlenebilir:

- Geç aşama yatırım kapasitesini artırmak
- Uluslararası VC entegrasyonunu güçlendirmek
- Büyük exit örnekleri yaratacak ölçeklenme stratejileri geliştirmek
- Derin teknoloji üretimini global pazarlara daha hızlı entegre etmek
- Kamu destekli erken aşama üretimi, özel sektör finansmanı ile dengelemek

Ankara bugün güçlü bir üretim ve Ar-Ge merkezidir. Uluslararası kıyaslama, bu üretim kapasitesinin küresel ölçekli sermaye ve büyüme mekanizmalarıyla desteklenmesi halinde ekosistemin bir üst lige taşınabileceğini göstermektedir.

Öne Çıkan Kamu Destekleri

Öne Çıkan KOSGEB Destekleri

1) Girişimci Destek Programı

KOSGEB'in bu programı, yeni kurulan işletmelerin sürdürülebilirliğini desteklemeyi amaçlar; iş kurma desteği, iş geliştirme desteği ve iş geliştirme faiz/kâr payı desteğini içerir. İş kurma desteği geri ödemesiz olup kuruluş giderlerini karşılar; iş geliştirme desteği geri ödemeli olarak personel, makine-teçhizat ve hizmet alımı gibi giderleri destekler. Programdan 0-3 yaş aralığındaki KOSGEB kayıtlı işletmeler yararlanabilir ve genç, kadın, engelli, gazi ya da şehit yakını girişimciler için ek limitler mevcuttur.

2) Kapasite Geliştirme Destek Programı

Bu program, KOBİ'lerin üretim, verimlilik ve kurumsal kapasite artışına katkı sağlamak üzere tasarlanmıştır ve NACE'e göre imalat ve bilgi teknolojileri gibi sektörlerdeki işletmelere yöneliktir. Personel, makine-teçhizat, yazılım ve hizmet alımı giderleri geri ödemesiz kredi destekli olarak finanse edilir; kredi üst limiti işletme başına 20 milyon TL'ye kadar çıkabilir. Başvurular için işletmenin KOSGEB veri tabanında aktif kayıtlı olması ve küçük/orta ölçekli statüde olması gerekir.

3) Küresel Rekabetçilik Destek Programı

Küresel rekabet ortamında dayanıklılığı artırmak isteyen işletmeleri hedefleyen bu program; yenilikçi ürünler, üretim süreçleri ve ihracat potansiyeli gibi kritik alanlardaki projeleri destekler. Program kapsamında personel, makine ve hizmet alımı giderlerine yönelik geri ödemesiz kredi destekleri sunulur; işletme başına kredi üst limiti 50 milyon TL'ye kadar çıkabilir. Başvuru için limitli/anonim şirket statüsünde olmak ve belirli performans kriterlerini sağlamak gerekmektedir.

Öne Çıkan KOSGEB Destekleri

4) Teknoloji Merkezi Destek Programı

Teknoloji merkezleri (TEKMER) aracılığıyla Ar-Ge, inovasyon ve ticarileştirme süreçlerini destekleyen bu program, kuruluş, performans ve hızlandırma olmak üzere üç destek unsuruna sahiptir. Kuruluş ve performans destekleri geri ödemesiz, hızlandırma desteği ise geri ödemeli olarak verilir; her biri yazılım, personel, eğitim ve tanıtım giderlerini kapsar. Programdan TEKMER işletici kuruluşu statüsünü haiz kuruluşlar yararlanabilir.

5) Stratejik Ürün Destek Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında yürütülen bu destek, orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerine yönelik yatırım projelerinde, özellikle bağımsız değerlendirme raporu ve personel giderleri için finansman sağlar. Bağımsız değerlendirme desteği geri ödemesiz olarak 50.000 TL'ye kadar; personel giderleri desteği ise geri ödemeli olarak verilir. Başvuru yapacak işletmelerin Türkiye'de sermaye şirketi statüsünde aktif olması gerekir.

6) Yeşil Sanayi Destek Programı

KOBİ'lerin çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm yatırımlarını teşvik etmek üzere tasarlanan bu program; enerji verimliliği, atık yönetimi ve çevreci üretim süreçleri gibi alanlarda proje giderlerini destekler. Personel, makine-teçhizat, hizmet alımı ve işletme sermayesi gibi kalemler için geri ödemesiz destekler sunulur. Başvuru için işletmenin KOSGEB veri tabanında kayıtlı ve yönetim şartlarını sağlaması yeterlidir.

Öne Çıkan TÜBİTAK Destekleri

1) TÜBİTAK 1501 – Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Bu program, Türkiye’de yerleşik sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek üzere tasarlanmış hibe (geri ödemesiz) bir destektir. Küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ’ler) dahil tüm sektörlerden şirketler proje başvurusunda bulunabilir; çağrılar belirli dönemlerde açılır ve teknolojik ürün/üretim süreçlerinin geliştirilmesine odaklanır.

2) TÜBİTAK 1507 – KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı

KOBİ ölçeğindeki işletmelerin Ar-Ge ve yenilik kapasitesini artırmayı hedefleyen bu program, çağrılı hibe desteği sunar. Destek, yenilikçi ürün/proses geliştirme projelerini kapsar; projeler genellikle 18 aya kadar sürer ve geri ödemesizdir. Program KOBİ’lerin teknoloji kültürü kazanmasını ve rekabet güçlerini artırmasını amaçlar.

3) TÜBİTAK 1511 – Öncelikli Alanlar Ar-Ge, Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Programı (Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi)

Bu program, orta-yüksek ve yüksek teknoloji odaklı sektörleri desteklemek üzere hibe sunan bir çerçeve programdır; Ar-Ge projeleri, sonuç izleme ve ticarileştirme süreçlerine odaklanır. KOBİ’ler ve büyük ölçekli firmalar çağrı duyurularına göre dahil olabilir ve proje giderlerinin bir kısmı geri ödemesiz olarak desteklenir.

4) TÜBİTAK 1514 – Girişim Sermayesi Destekleme Programı (Tech-InvesTR)

Erken aşama teknoloji tabanlı girişimleri desteklemek üzere geliştirilmiş girişim sermayesi destek programıdır. Program çerçevesinde, Teknoloji Transfer Ofisleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve benzeri kuruluşların oluşturduğu **girişim sermayesi fonlarına yapılan yatırım katkı paylarının %50’si hibeye varan oranda desteklenir; fonlara yapılan yatırım çevresinin büyütülmesi hedeflenir.

Öne Çıkan TÜBİTAK Destekleri

5) TÜBİTAK 1601 – Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı

Bu program, girişimcilik ve yenilik odaklı kapasite artırmayı amaçlayan çağrılarla işletmelerin, teknoloji transfer ofislerinin ve akademik işbirliklerinin verimliliğini güçlendirmeyi hedefler. Program doğası gereği birden fazla çağrıyla yürütülür ve yenilikçi fikirlerin ticarileştirilmesine katkı sağlar.

6) TÜBİTAK 1702 – Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı

Patentli teknolojilerin lisanslama veya devri yoluyla ticarileştirilmesini teşvik eden bu çağrı, patent sahiplerinin geliştirdiği teknolojilerin şirketlere aktarılması için destek sunar. Program, belirli süre ve bütçe sınırlarıyla patent ticarileştirme süreçlerine katkı sağlamayı amaçlar.

7) TÜBİTAK 1707 – Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme Çağrısı

Bu çağrı, müşteri kuruluşun ihtiyacına yönelik Ar-Ge projelerini KOBİ ölçeğinde geliştirmek üzere işbirliğine dayalı proje modellerini destekler. Destek modeli, kısmi hibe ile müşteri kuruluşun ve KOBİ'nin birlikte ürün/proses geliştirmesine olanak tanır; proje süresi genellikle en fazla 24 aydır.

8) TÜBİTAK 1711 – Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı

Yapay zeka çözümlerinin geliştirilmesi ve sanayiye entegrasyonunu hedefleyen bu çağrı, teknoloji geliştiriciler ile çözüm ihtiyacı olan firmaları bir araya getiren işbirliği modeline dayanır. Program kapsamında Ar-Ge ve yenilik projelerine hibe (geri ödemesiz) destek sağlanır. Başvurular, yapay zeka teknolojisi geliştiren firmalar ile bu teknolojileri kullanacak müşteri kuruluşların ortaklığıyla yapılır. Amaç, yerli yapay zeka ekosistemini güçlendirmek ve somut ticarileşme çıktıları oluşturmaktır.

Öne Çıkan TÜBİTAK Destekleri

9) TÜBİTAK 1812 – Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı (BiGG Yatırım)

Teknoloji tabanlı girişimlerin şirketleşme ve erken aşama finansman süreçlerini destekleyen bu program, klasik hibe modelinden farklı olarak yatırım tabanlı destek sunar. TÜBİTAK, uygun bulunan girişimlere belirli bir oran karşılığında yatırım yapar. Programdan teknoloji odaklı iş fikrine sahip girişimciler yararlanabilir; uygulayıcı kuruluşlar aracılığıyla iş planı geliştirme, mentorluk ve yatırım süreci yürütülür.

10) TÜBİTAK 1832 – Sanayide Yeşil Dönüşüm Çağrısı

Sanayi işletmelerinin sürdürülebilir üretim, enerji verimliliği ve karbon azaltımı hedeflerine yönelik projelerini destekleyen bu çağrı kapsamında hibe desteği sağlanır. Program, çevresel etkileri azaltan teknoloji ve süreç geliştirme projelerine yöneliktir. KOBİ ve büyük ölçekli sanayi kuruluşları çağrı şartlarını sağlamaları halinde başvuru yapabilir.

11) TÜBİTAK 1833 – SAYEM Yeşil Dönüşüm Çağrısı

Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) çerçevesinde yürütülen bu çağrı, sektör bazlı konsorsiyumların yeşil dönüşüm odaklı teknoloji geliştirme projelerini destekler. Program, üniversite-sanayi işbirliği yapısını temel alır ve çok paydaşlı projelere hibe desteği sunar. Amaç, stratejik sektörlerde yerli ve sürdürülebilir üretim kapasitesini artırmaktır.

12) TÜBİTAK 1509 – Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı

Bu program, Türk firmalarının uluslararası Ar-Ge işbirliği projelerine katılımını destekleyen hibe programıdır. Yurt dışındaki ortaklarla birlikte geliştirilen yenilikçi ürün ve teknoloji projeleri finanse edilir. Türkiye’de yerleşik sermaye şirketleri başvuru yapabilir; destek oranları KOBİ ve büyük ölçekli firmalara göre farklılık gösterebilir.

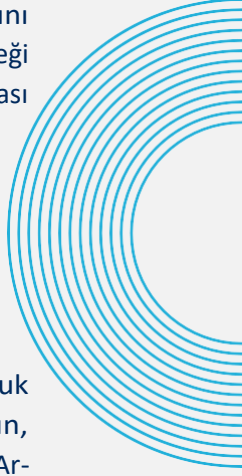
Öne Çıkan TÜBİTAK Destekleri

13) TÜBİTAK 1709 – EUREKA / Eurostars Programı

Eurostars, Ar-Ge yoğun KOBİ'lerin Avrupa merkezli uluslararası işbirliği projelerine katılımını sağlayan bir destek mekanizmasıdır. TÜBİTAK aracılığıyla Türkiye'deki firmalara hibe desteği sağlanır. Program, yenilikçi ürün ve hizmetlerin pazara daha hızlı sunulmasını hedefler ve uluslararası konsorsiyum yapısına dayanır.

14) Ufuk Avrupa Programı (Horizon Europe)

Avrupa Birliği'nin 2021-2027 dönemini kapsayan araştırma ve yenilik çerçeve programı olan Ufuk Avrupa'ya Türkiye de katılım sağlamaktadır. TÜBİTAK ulusal koordinatör olarak firmaların, üniversitelerin ve araştırma merkezlerinin programa erişimini destekler. Program kapsamında Ar-Ge ve yenilik projelerine hibe finansmanı sağlanır; özellikle iklim, dijital dönüşüm, sağlık ve derin teknoloji alanları önceliklidir.



Öne Çıkan Milli Teknoloji Hamlesi Faaliyetleri

1) Türkiye Tech Visa

Teknoloji alanında kritik uzmanlığa sahip yetenekler ile yenilikçi iş modeli olan teknogirişimlerin Türkiye ekosistemine katılımını hızlandırmayı amaçlayan davet programıdır. Girişimlerin Türkiye’de faaliyet göstermesini kolaylaştırmayı, nitelikli yabancı teknoloji profesyonelleri ve uluslararası teknoloji şirketleri için Türkiye’yi daha cazip bir merkez haline getirmeyi hedefler.

2) Yetenek Transferi

Uluslararası nitelikli teknoloji uzmanlarının Türkiye’de istihdamını artırmak amacıyla, Ar-Ge ve yenilik tabanlı faaliyet yürüten işletmelerde belirli meslekler için çalışma izni değerlendirmelerinde istisna ve muafiyet sağlayan bir süreçtir. Bu mekanizma, teknoloji şirketlerinin kritik rollerde küresel yeteneğe daha hızlı erişmesini hedefler.

3) Kadın Girişimciliği İnisyatifi

Teknolojide kadın girişimciliğini güçlendirmek amacıyla başlatılan ve rol model buluşmaları, eğitim-mentorluk ve network imkanlarıyla kadın girişimci adaylarının desteklenmesini hedefleyen bir çalışmadır. Kadın girişimciliğinin karar vericilerin gündeminde kalmasını ve ekosistemde daha görünür hale gelmesini amaçlar.

4) Teknoloji ve İnovasyon Fonu

Büyüme potansiyeli taşıyan teknoloji ve inovasyon tabanlı faaliyet yürüten, finansman ihtiyacı olan teknogirişimlere sermaye desteği sağlamak üzere kurgulanmış bir fondur. Bakanlığın ana yatırımcısı olduğu fon, girişimlere doğrudan yatırım yapabildiği gibi girişim sermayesi fonlarına dolaylı yatırım yoluyla da ekosisteme kaynak aktarır; Ar-Ge ve teknolojik yenilik alanında faaliyet gösteren şirketlerin profesyonel yönetimle uluslararası rekabete hazırlanmasını hedefler.

Öne Çıkan Milli Teknoloji Hamlesi Faaliyetleri

5) TURCORN 100 Programı

Erken aşamayı geçmiş ve hızlı büyüme potansiyeli taşıyan teknoloji girişimlerinin daha hızlı ölçeklenmesi ve küresel pazarlara açılması için kurgulanmış bir programdır. Katılımcı girişimlere Turcorn markası altında tanıtım, mentorluk, program paydaşlarıyla ayrıcalıklar, yurt içi/yurt dışı hızlandırma imkanları ve finansal kaynaklara erişim desteği sunar.

6) Take Off Girişim Zirvesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T3 Vakfı ve Yatırım Ofisi yürütücülüğünde düzenlenen, girişimcileri ve yatırımcıları bir araya getirerek görünürlük, işbirliği ve yatırım erişimi sağlayan bir zirvedir. 11-12 Aralık 2024'te İstanbul'da gerçekleştirilen etkinlikte uluslararası katılım, startup sergileme ve ödül/yatırım mekanikleriyle girişimlerin küresel ağlara erişimini destekler.

7) Teknogirişim Konseyi

Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi'nin uygulanmasını hızlandırmak amacıyla kamu ve özel sektörden üst düzey temsilcileri bir araya getiren bir yapıdır. Ekosistemin ihtiyaçlarına hızlı çözümler üretecek politika önerileri geliştirir; stratejideki eylemlerin hayata geçirilmesine yönelik karar ve yönlendirme rolü üstlenir.

8) Teknogirişim Rozeti

Teknoloji ve yenilik odaklı, ölçeklenebilir iş modeline sahip girişimlerin resmi olarak tanımlanması ve kamu destekleri ile yatırım ekosisteminden daha etkin yararlanabilmesi için geliştirilen belgelendirme sistemidir. "Teknoloji ve Yenilik Odaklı Girişimlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesine Dair Yönetmelik" 3 Temmuz 2025 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş; girişimlerin Teknogirişim Rozeti ile resmi olarak belgelendirilmesine imkan sağlamıştır.

Öne Çıkan Milli Teknoloji Hamlesi Faaliyetleri

9) Ulusal Teknoloji Girişimciliği Stratejisi

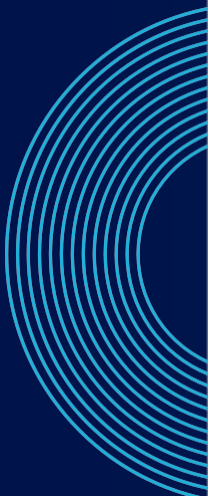
Teknoloji girişimlerinin fikir aşamasından sürdürülebilir ve küresel ölçekte ölçeklenebilir şirketlere dönüşmesi için gerekli süreçleri tanımlayan çerçeve belgedir. 2030'a kadar 100 bin teknoloji girişimi hedefi ve Türkiye'nin dünyanın ilk 10 teknoloji girişimciliği ekosistemi arasına girme vizyonu doğrultusunda, kamu araçlarının (finansman, düzenleme, yetenek, ticarileşme) bütüncül kurgulanmasını amaçlar.

10) Dijital Dönüşüm Destek Programı

İşletmelerin katma değeri yüksek teknolojik ürün ve çözümleri mevcut süreçlerine entegre ederek maliyet azaltımı, kalite artışı ve küresel rekabet gücü kazanmasını hedefleyen bir programdır. 30.05.2025 tarihli 9903 sayılı Karar ile Stratejik Hamle Programı ve Öncelikli Yatırımlar kapsamına alınmış; başvuru, değerlendirme ve izleme süreçlerinin dijital bir platform üzerinden yürütülmesi öngörülmüştür.

11) Rekabet Öncesi İşbirliği Destek Programı

Türkiye için kritik nitelikteki nis teknolojilerde, çağrı yoluyla belirlenen alanlarda kurumların işbirliği anlaşması kapsamında yürütecekleri Ar-Ge, yenilik ve tasarım projelerini desteklemeyi amaçlar. Son dönemde entegre devre tasarımı, uydu teknolojileri, Türkçe büyük dil modeli sektörüne uyarılma ve benzeri stratejik başlıklarda çağrılarla ekosistemi ortak proje üretimine yönlendirir.



Ankara Ulusal ve Bölgesel Strateji Belgeleriyle Uyum Analizi

Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Ulusal ve Bölgesel Strateji Belgeleriyle Uyum Analizi

2025 yılı Ankara girişimcilik ekosistemi yatırım verileri; On İkinci Kalkınma Planı (2024–2028), TR51 Bölge Planı (2024–2028) ve Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi (2024–2028) ile birlikte değerlendirildiğinde, ekosistemin üretim kapasitesi ile sermaye derinliği arasında belirgin bir yapısal ayrışma olduğu görülmektedir.

1. Yüksek Uyum Alanları

Ankara'nın üniversite yoğun yapısı, doktora mezunu kurucu oranı ve kamu destekli erken aşama girişim üretimi; On İkinci Kalkınma Planı'nda vurgulanan bilim, teknoloji ve yenilik ekosisteminin güçlendirilmesi hedefiyle uyumludur. Özellikle savunma, yazılım, yapay zeka ve derin teknoloji alanlarındaki girişim yoğunluğu; hem Kalkınma Planı'nda belirtilen kritik teknoloji alanları hem de TR51 Bölge Planı'nda tanımlanan öncü sektörlerle örtüşmektedir.

TR51 Bölge Planı, Ankara'yı yüksek teknoloji üretim merkezi olarak konumlandırmakta ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesini stratejik öncelik olarak tanımlamaktadır. 2025 verileri, Ankara'nın erken aşama teknoloji üretim kapasitesinin güçlü olduğunu ve üniversite temelli girişimcilik modelinin aktif şekilde çalıştığını göstermektedir.

Bu çerçevede Ankara; bilgi üretimi, Ar-Ge yoğunluk ve nitelikli insan kaynağı açısından ulusal politika hedefleriyle yüksek uyum sergilemektedir.

2. Kısmi Uyum Alanları

Politika belgelerinde Ar-Ge'den ticarileşmeye geçiş, ölçeklenme ve küresel pazarlara açılım vurgulanmaktadır. Ankara'da erken aşama üretimin güçlü olmasına karşın, yatırım turlarının ölçek büyütme aşamasına yeterli sıklıkta taşınmadığı görülmektedir. TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki dalgalanma, ekosistemin erken aşamada kamusal desteklere bağımlı bir yapı sergilediğini ortaya koymaktadır. Bu durum, özel sektör Ar-Ge payının artırılması ve alternatif finansman mekanizmalarının geliştirilmesi yönündeki Kalkınma Planı hedefleriyle tam örtüşmemektedir.

Dolayısıyla Ankara'da üretim kapasitesi güçlü olmakla birlikte, ticarileştirme ve ölçeklenme mekanizmalarının daha derinleştirilmesi gerekmektedir.

Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Ulusal ve Bölgesel Strateji Belgeleriyle Uyum Analizi

3. Yapısal Boşluk Alanları

Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi, yüksek teknoloji yatırımlarının ülkeye çekilmesini ve küresel değer zincirlerine entegrasyonu öncelikli hedef olarak tanımlamaktadır. Ankara'nın sektör profili bu hedeflerle uyumlu olmakla birlikte, yabancı yatırım payının sınırlı kalması dikkat çekmektedir.

Uluslararası fon ve yatırımcı entegrasyonunun sınırlı olması, Ankara'nın küresel sermaye ağlarına bağlanma kapasitesinin henüz yeterince derinleşmediğini göstermektedir. Bu durum, hem ulusal UDY hedefleri hem de TR51 Bölge Planı'nda belirtilen küresel rekabetçilik vizyonu açısından geliştirilmesi gereken bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Ayrıca geç aşama yatırım sayısının sınırlı olması, ekosistemin ölçek büyütme finansmanı açısından yapısal bir sermaye açığına işaret etmektedir.

4. Stratejik Değerlendirme

2025 yılı verileri, Ankara'nın teknoloji üretim merkezi olma yönündeki bölgesel ve ulusal vizyonla uyumlu bir bilgi ve Ar-Ge kapasitesine sahip olduğunu göstermektedir. Ancak ekosistemin sürdürülebilir büyüme evresine geçebilmesi için:

- Erken aşamadan ölçek aşamasına geçiş mekanizmalarının güçlendirilmesi,
- Özel sektör yatırım derinliğinin artırılması,
- Uluslararası yatırımcı entegrasyonunun sistematik şekilde geliştirilmesi,
- Bölgesel yatırım tanıtım stratejisinin teknoloji odaklı olarak konumlandırılması

gerekmektedir.

Ankara, üretim kapasitesi açısından güçlü; ancak sermaye derinliği ve küresel entegrasyon açısından gelişim potansiyeli barındıran bir ekosistem görünümündedir.

Bu doğrultuda, Ankara'nın önümüzdeki dönemde politika belgelerinde tanımlanan hedeflere tam uyum sağlayabilmesi; girişimcilik ekosisteminin yalnızca üretim değil, aynı zamanda ölçeklenme ve yatırım çekme kapasitesiyle de güçlendirilmesine bağlıdır.

Ankara

Sonuç ve Değerlendirme

Sonuç ve Değerlendirme

2025 yılı verileri, Ankara girişimcilik ekosisteminin güçlü bir teknik üretim kapasitesine sahip olduğunu; ancak sermaye yapısı ve ölçeklenme dinamikleri açısından yapısal bir dönüşüm ihtiyacı taşıdığını açık biçimde ortaya koymaktadır.

Ankara, yüksek nitelikli insan kaynağı, araştırma üniversiteleri ve teknopark yoğunluğu ile Türkiye'nin en güçlü girişim üretim merkezlerinden biridir. Kurucu profilleri ve mezun olunan üniversiteler incelendiğinde, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve diğer Ankara merkezli araştırma kurumlarının ekosistem üretiminde belirleyici rol oynadığı görülmektedir. Bu yapı Ankara'yı mühendislik ve derin teknoloji odaklı bir girişim merkezi haline getirmektedir.

Ancak yatırım dinamikleri değerlendirildiğinde Ankara'nın yapısal özellikleri daha net görünmektedir.

Yatırım adetlerindeki değişimin büyük ölçüde TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki dalgalanmalardan etkilenmesi, erken aşama girişim üretiminin kamusal destek mekanizmalarına yüksek derecede bağlı olduğunu göstermektedir. BİGG hariç analiz edildiğinde özel sektör yatırımları belirli bir istikrar sergilese de, erken aşama üretiminin sürdürülebilirliği açısından kamusal programların rolü kritik olmaya devam etmektedir. İstanbul ile yapılan karşılaştırmalar ise Ankara'nın konumunu daha net ortaya koymaktadır. İstanbul; yatırım hacmi, ileri aşama finansman ve yabancı yatırımcı erişimi açısından belirgin bir üstünlüğe sahiptir. Özellikle büyük yatırım turları ve Seri A sonrası işlemler İstanbul merkezli yoğunlaşmaktadır. Ankara ise yatırım adetlerinde belirli bir üretim kapasitesine sahip olmakla birlikte, yüksek hacimli turlarda sınırlı bir paya sahiptir.

Bu tablo, Ankara'nın erken aşama üretim merkezi; İstanbul'un ise büyüme ve sermaye merkezi olarak konumlandığını göstermektedir.

Yatırımcı türleri incelendiğinde Ankara'daki işlemlerin önemli bir bölümünün kamu destekli yapılar ve erken aşama yatırımcılar tarafından gerçekleştirildiği görülmektedir. Yerli özel sermaye fonlarının ve özellikle yabancı yatırımcıların Ankara merkezli girişimlerdeki payı sınırlıdır. Bu durum, ekosistemin ölçeklenme aşamasında sermaye çeşitliliği açısından zayıf kaldığını göstermektedir.

Sektörel dağılım ise Ankara'nın savunma teknolojileri, yazılım, yapay zeka, sağlık teknolojileri ve derin teknoloji alanlarında yoğunlaştığını ortaya koymaktadır. Bu alanlar yüksek teknoloji içeriği ve stratejik değer üretme potansiyeli taşımaktadır. Ancak bu sektörlerin yatırım döngüleri daha uzun, sermaye ihtiyaçları daha yüksek ve ölçeklenme süreçleri daha karmaşıktır. Bu nedenle ileri aşama finansman kapasitesinin güçlendirilmesi Ankara için yalnızca ekonomik değil, stratejik bir gerekliliktir.

Sonuç ve Değerlendirme

2025 verileri ışığında Ankara ekosistemi şu yapısal özellikleri taşımaktadır:

- Üniversite ve araştırma temelli güçlü girişim üretimi
- Erken aşamada kamusal destek ağırlığı
- İleri aşama özel sermaye derinliğinin sınırlı olması
- Yüksek hacimli yatırım turlarında İstanbul'a kıyasla düşük pay
- Yabancı yatırımcı erişiminin zayıf kalması
- Derin teknoloji odaklı sektörel yoğunlaşma

Bu tablo, Ankara'nın potansiyelinin güçlü; ancak sermaye yapısının çeşitlendirilmediği takdirde büyüme eşiğinde kırılgan kalabileceğini göstermektedir.

Bu çerçevede öne çıkan stratejik politika öncelikleri şunlardır:

1. Ankara'da ileri aşama yatırım kapasitesi artırılmalıdır.
2. Seri A ve sonrası turlara odaklı fon mekanizmaları ve eş yatırım modelleri geliştirilmelidir.
3. Özel sektör ve yabancı yatırımcı erişimi güçlendirilmelidir.
4. Ankara merkezli girişimlerin ulusal ve uluslararası yatırım ağlarına entegrasyonu stratejik öncelik olmalıdır.
5. Kamusal destekler ölçeklenme performansı ile ilişkilendirilmelidir.
6. Erken aşama üretimi destekleyen programlar korunmalı; ancak büyüme odaklı destek enstrümanları güçlendirilmelidir.
7. Ankara'nın derin teknoloji kimliği stratejik olarak konumlandırılmalıdır.
8. Savunma, yapay zeka ve ileri teknoloji alanlarında tematik fon ve kümelenme politikaları tasarlanmalıdır.

Sonuç olarak, 2025 yılı Ankara için bir gerileme değil, yapısal gerçekliğin netleştiği bir yıl olmuştur. Ankara güçlü bir girişim üretim kapasitesine sahiptir; ancak bu kapasitenin sürdürülebilir büyüme modeline dönüşebilmesi, sermaye derinliğinin ve yatırımcı çeşitliliğinin artırılmasına bağlıdır.

Ankara'nın bir sonraki evresi, erken aşama üretim merkezinden ileri aşama yatırımların, yabancı sermayenin ve ölçeklenen teknoloji şirketlerinin yoğunlaştığı bir merkez haline dönüşmektir. Bu dönüşüm, üniversiteler, yatırımcılar, kamu kurumları ve özel sektör arasında eşgüdümlü ve stratejik bir politika yaklaşımı gerektirmektedir.

Ankara Politika Üreticiler İçin Çıkarımlar

Ankara Girişimcilik Ekosistemi İçin Temel Çıkarımlar

1. Ankara'da Erken Aşama Girişim Üretimi Yapısal Olarak Kamusal Kaynaklara Bağımlıdır

2025 yılında yatırım adetlerindeki gerilemenin temel nedeni, TÜBİTAK BİGG yatırımlarındaki sert düşüş olmuştur (61 → 35). Bu durum, Ankara'da erken aşama girişim üretiminin hâlen büyük ölçüde kamusal desteklerle ayakta durduğunu ve özel sektörün bu boşluğu ikame edecek ölçekte devreye giremediğini göstermektedir. Kamu desteklerindeki daralma, Ankara ekosistemini doğrudan küçültücü etki yaratmaktadır.

Politika çıkarımı:

BİGG ve benzeri erken aşama programlar Ankara için tamamlayıcı değil, ekosistemin temel taşıyıcılarıdır. Bu programlar sürekliliği ve öngörülebilirliği yüksek, çok yıllık bir finansman köprüsü olarak yeniden kurgulanmalıdır.

2. Melek Yatırımcılar Kritik Bir Aktör Olmaya Devam Etmekte, Ancak Risk İştahı Zayıflamaktadır

2025'te Ankara'da yalnızca melek yatırımcıların yer aldığı turlar %13 seviyesinde kalırken, melek-kurum ortak yatırımları %29 olarak gerçekleşmiştir. Bu tablo, melek yatırımcıların ekosistemden tamamen çekilmediğini; ancak tek başına risk alma eğilimlerinin azaldığını göstermektedir. Bu durum ilk yatırım alan girişim sayısını doğrudan baskılamaktadır.

Politika çıkarımı:

Melek yatırımcıları sistemde tutacak ve doğrudan yatırım iştahını artıracak eş finansman modelleri, vergi teşvikleri ve kamu ile risk paylaşım mekanizmaları Ankara özelinde önceliklendirilmelidir.

3. Sorun Yatırım Yokluğu Değil, Devam Yatırımı Eksikliğidir

2025 yılında medyan yatırım tutarının 454 bin dolardan 515 bin dolara yükselmesi, yatırımcıların daha seçici davrandığını göstermektedir. Buna karşın ortalama yatırım tutarının 1,9 milyon dolar seviyesinde kalması, büyük ve süreklilik arz eden ölçeklenme turlarının oluşmadığına işaret etmektedir.

Politika çıkarımı:

Ankara'da politika odağı erken aşamadan Seri A ve ötesine geçiş olmalıdır. Kamu destekli devam yatırımı mekanizmaları ve Seri A öncesine odaklanan özel fonlar, ekosistemin en kritik ihtiyacıdır.

Ankara Girişimcilik Ekosistemi İçin Temel Çıkarımlar

4. Özel Sektör Yatırımları Tekil Büyük Turlara Dayalı ve Dalgalıdır

2024'te özel sektör yatırım hacmi 112 milyon dolara çıkmasına rağmen işlem sayısı yalnızca 22'de kalmıştır. 2025'te ise hem hacim hem adet gerilemiştir. Bu yapı, Ankara'da özel sektör yatırımlarının tabana yayılmadığını ve birkaç büyük turun etkisiyle şekillendiğini göstermektedir.

Politika çıkarımı:

Mikro fonlar, erken aşama tematik fonlar ve yerel yatırımcı ağları desteklenmeden Ankara'da sürdürülebilir bir özel sektör yatırım yapısı oluşması mümkün değildir.

5. Ankara'da Orta Ölçekli Büyüme İçin Sınırlı Ama Umut Veren Bir Zemin Bulunmaktadır

1–10 milyon dolar aralığındaki yatırım turlarında 2025 yılında gözlenen artış, sınırlı sayıda girişimin ölçeklenme aşamasına geçebildiğini göstermektedir. Bu eğilim doğru araçlarla desteklenirse Ankara, orta ölçekli büyüme turları için uzmanlaşmış bir merkez haline gelebilir.

Politika çıkarımı:

Seri A öncesi ve Seri A seviyesine odaklanan eş finansman fonları ve kamu destekli büyüme programları Ankara özelinde yüksek kaldıraç etkisi yaratabilir.

6. Yabancı Yatırımcı Ankara Ekosisteminde Marjinal Konumda Kalmaktadır

2025'te yabancı yatırımcıların Ankara'daki turlara katılım oranı %15'in altına düşmüştür. Yabancı yatırımcılar ağırlıklı olarak yerli yatırımcılarla birlikte co-invest yoluyla sürece dahil olmaktadır. Kurumsal yabancı yatırımcı varlığı ise son derece sınırlıdır.

Politika çıkarımı:

Ankara'nın yabancı yatırımcı nezdindeki görünürlüğü artırılmadan bu tablo değişmeyecektir. Ankara'ya özgü uluslararası hızlandırıcılar, tematik yatırım çağruları ve yabancı fon–yerel girişim eşleştirme programları tasarlanmalıdır.



www.ankaraka.org

2025, Ankara

