

Duke
CORPORATE EDUCATION

Duke
UNIVERSITY

ESG Raporlamasındaki Trendler ve En İyi Uygulamalar

Alpin Özmen
Strateji Direktörü, ESG

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ESG - Environmental, Social, and Governance) raporlaması çerçeveler, standartlar, derecelendirmeler ve regülasyonlar ile tanımlanmaktadır

ESG Çerçeveleri

Bilgilerin nasıl yapılandırılacağına ilişkin ilke ve yönergeler bütünüdür.



Raporlama Standartları

Şirketlerin ilgili paydaşlarla ESG verilerini hangi yapı ile paylaşmalarını gerektirdiğini yönlendirir. Aynı zamanda etkilerini paylaşmalarını sağlar.



Derecelendirmeler

Şirketlerin ESG performanslarını değerlendirme konusunda yol gösterir. Finansal ve itibar açısından sonuçlar doğurabilecek olan ESG risklerini değerlendirir.

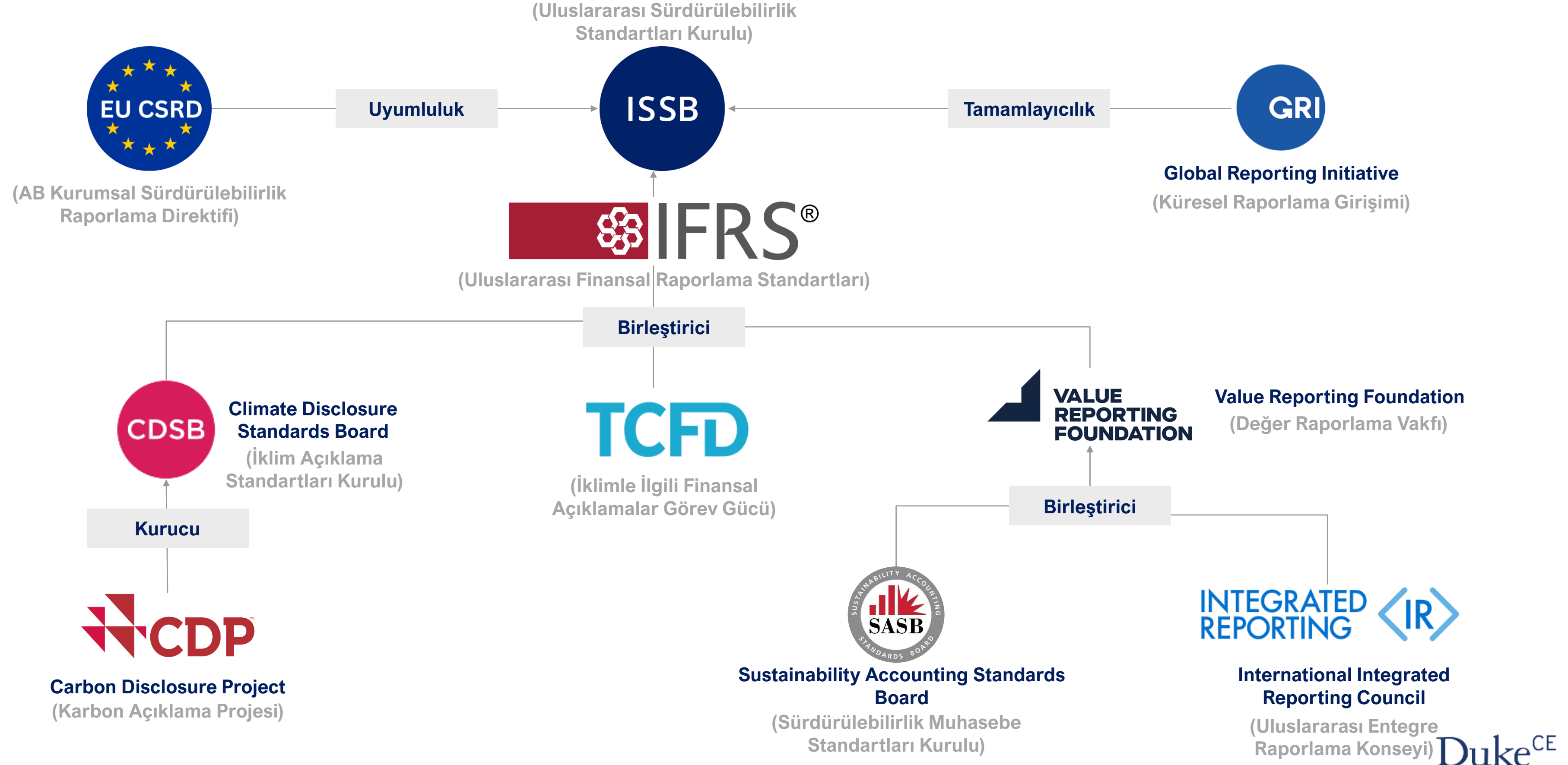


Regülasyonlar

Belirli bölgeler ve ülkeler özelinde yasal gereksinimleri ve ESG raporlama kurallarını belirler.



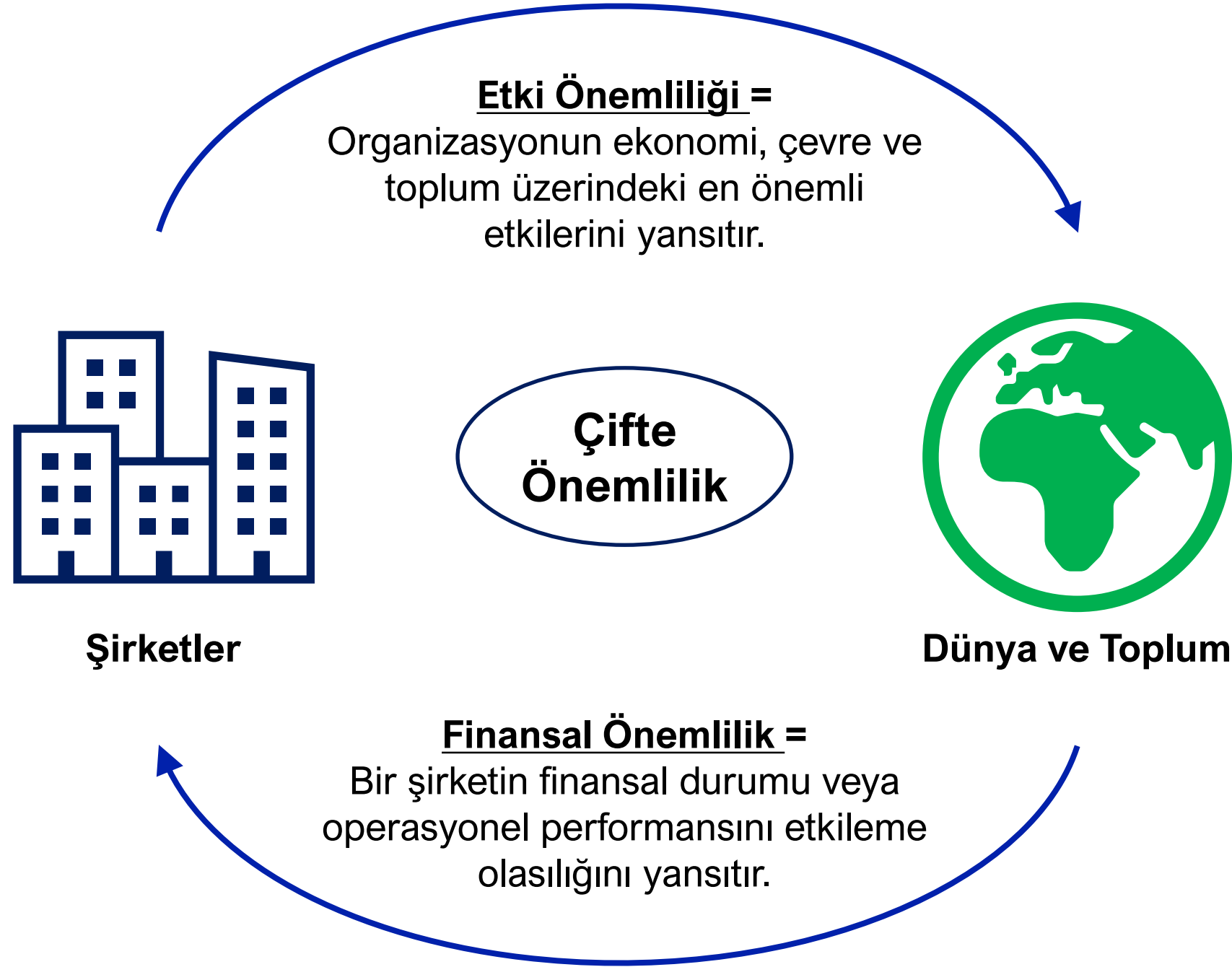
ESG ve sürdürülebilirlik raporlamaları yıllar içerisinde birbirlerine yaklaşımaktadır



Başlıca ESG standartlarına genel bakış

Raporlama Standartları	Mecburi	Etki Önemliliği	Finansal Önemlilik	Çevresel	Sosyal	Kamusal Yönetişim	Denetim	Sektör Özel Yönlendirme
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Ulusal düzenlemelerle zorunlu hale getirilebilir.	✗	✓	✓	✗	Yönetişim konusunun bazı kısımlarına değinir.	Yerel düzenlemeler tarafından belirlenir.	Sektörler arasında ilke seti sağlar.
	✗	✓	Odak noktası olmamakla birlikte, dikkate alınabilir.	✓	✓	✓	Tavsiye edilir.	✓
	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓
	✗	✗	✓	✓	✗	Yönetişim konusunun bazı kısımlarına değinir.	✗	Ek rehberlik sağlar.
	✗	✓	✓	✓	✗	Yönetişim konusunun bazı kısımlarına değinir.	✗	Sektörel rehberlik sağlar.

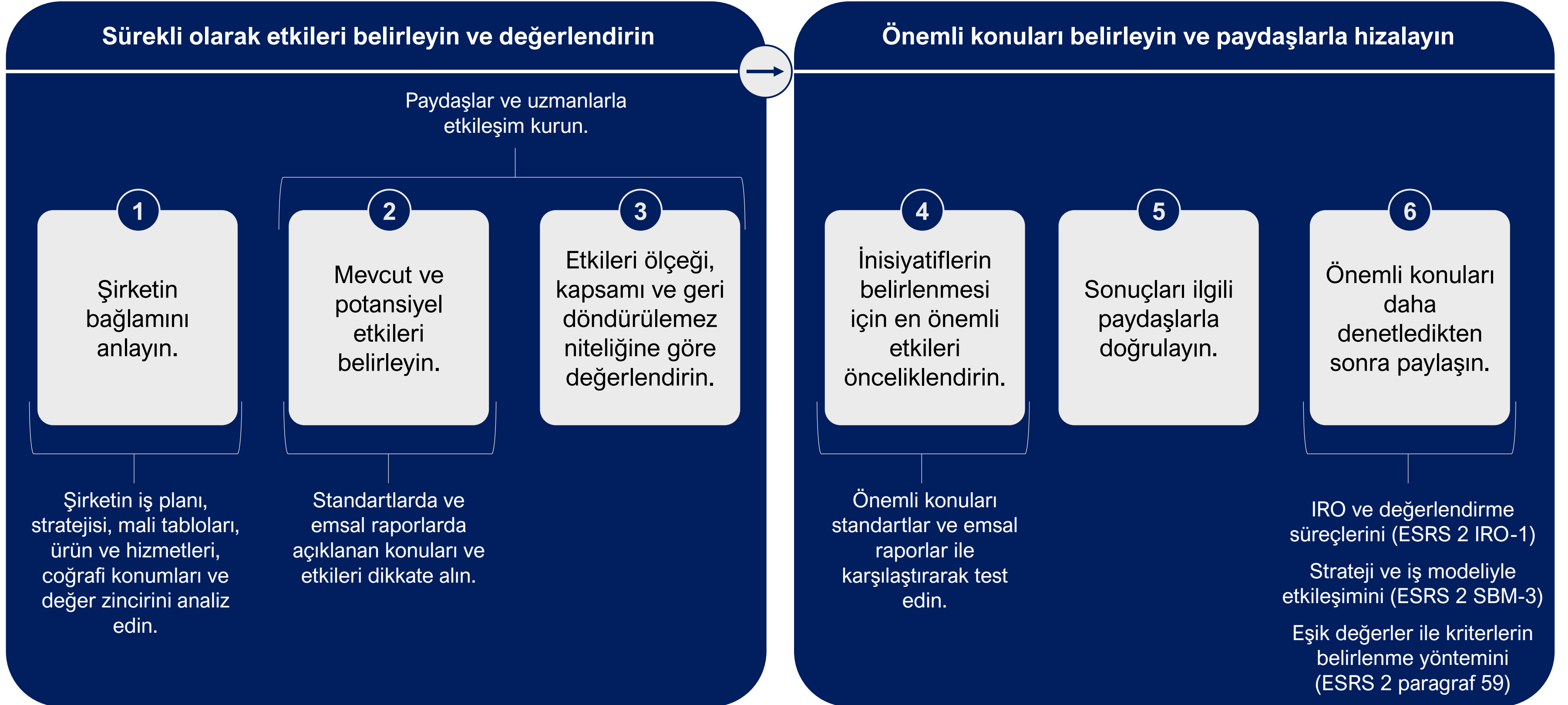
Organizasyon için kritik ESG unsurları, organizasyonun hem paydaşlar hem de iş üzerindeki etkisi anlamına gelen “çifte önemlilik” ile karakterize edilir



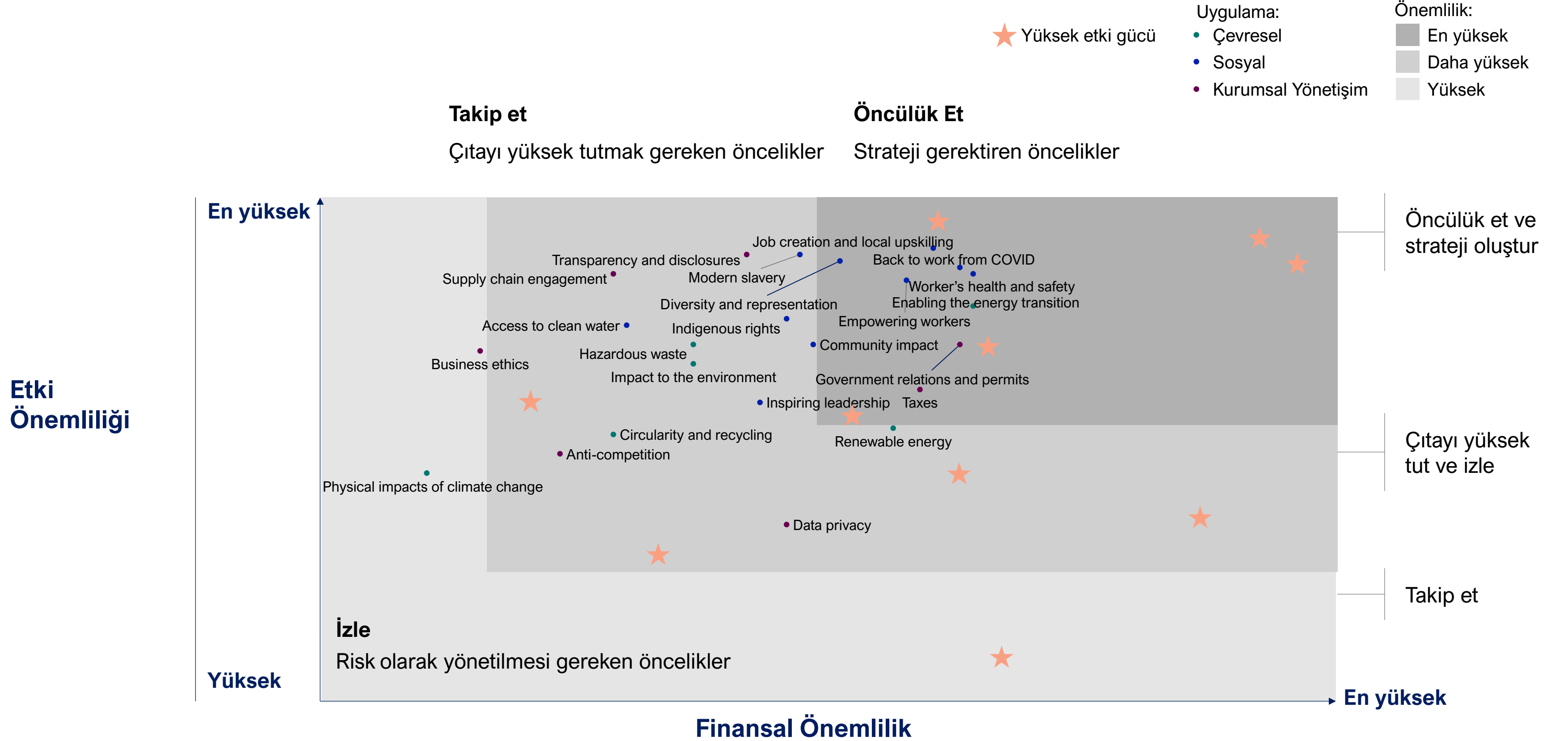
Önemli hususlar:

- Finansal önemlilik ESG faktörlerinin bir şirketin performansını ve gelecekteki beklentilerini nasıl etkileyebileceğine odaklanır.
- Etki önemliliği bir şirketin operasyonlarının, ürünlerinin ve hizmetlerinin çevreyi ve toplumu nasıl etkilediğine odaklanır.
- Önemli “materyal” konuların açıklanması daha fazla şeffaflığı destekler ve paydaşlar arasında güveni pekiştirir.
- Çifte önemlilik, kuruluşların
 - Sürdürülebilirliği karar alma süreçlerine derinlemesine entegre etmelerini teşvik eder.
 - Uyum süreçlerinin ötesine geçerek hem şirketler hem de toplum için proaktif değer yaratmaya yönlendirir.

Çifte önemlilik değerlendirmesi yapılırken 6 adımlı bir yaklaşım izlenir



ESG Çifte Önemlilik Analizi – en iyi uygulama örneği



Etkili Sürdürülebilirlik Raporlaması için 12 Temel Adım



ESG raporlama ekosistemindeki sürekli gelişmelerle birlikte, kuruluşların planlama yaparken 5 geniş temayı göz önünde bulundurması gerekir

Raporlama Uyumluluğu

Standartların, değişen dinamikler nedeniyle sabit kalması pek olası değildir.

Standartların uyumu ve birlikte çalışabilirliğinin gittikçe artması beklenmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporlaması

İklim değişikliği risklerinin organizasyonlara olan etkileri konusunda daha çok yönlendirmeye ihtiyaç duyulmaktadır.

Mali tablolarla desteklenen yıllık bir raporlama sistemi gerekmektedir.

İş Birlikleri

ESG ekiplerini desteklemek için dahili ittifaklar ve iletişim kanalları oluşturulmalıdır.

Yetkinlik açıklıklarının giderilmesi gerekmektedir.

Scope 3 Odağı

Süreç veya Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) tabanlı raporlama kullanılarak daha hassas Scope 3 ölçümleri gereklidir.

Scope 3 emisyonlarının en büyük üç kaynağını azaltmaya yönelik ek adımlar atılmalıdır.

Tutarlı ve Karşılaştırabilir Veri

Şirketler arasında karşılaştırma yapmak için standartlaştırılmış, ölçülebilir metriklerin geliştirilmesine ihtiyaç vardır.

Süreçlerin doğrulanması ve yönetilmesi için otomasyon gerekmektedir.

Duke CE

From Our Origins to Global Impact in Leadership Development

Stemmed from Fuqua Business School, We Pride Ourselves in Delivering Customized, Agile Solutions Beyond the Traditional Business School Model



Founded

Founded in 2000 as a Fuqua spin-off to meet the demand for custom, flexible learning, blending Fuqua experts with practitioners and immersions.



Rationale

The split was driven by market demand for custom, flexible, agile solutions which delivered business outcomes for corporate clients.



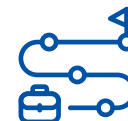
Mission & Focus

Focused on real -world issues in the context of client/industry challenges and the need for scaled, global solutions outside the US. Academic rigor with practical application.



Global Reach

140 staff in 5 global office locations:
Washington DC, Durham, London, Johannesburg and Singapore.
1,500 Faculty Worldwide



Milestones

2000: Durham and London offices opened
2008: South Africa office opened
2010: Singapore opened



Impact

Over 20,000 programs impacting 600,000 leaders in 85+ countries.

Sustainability on Demand Platform

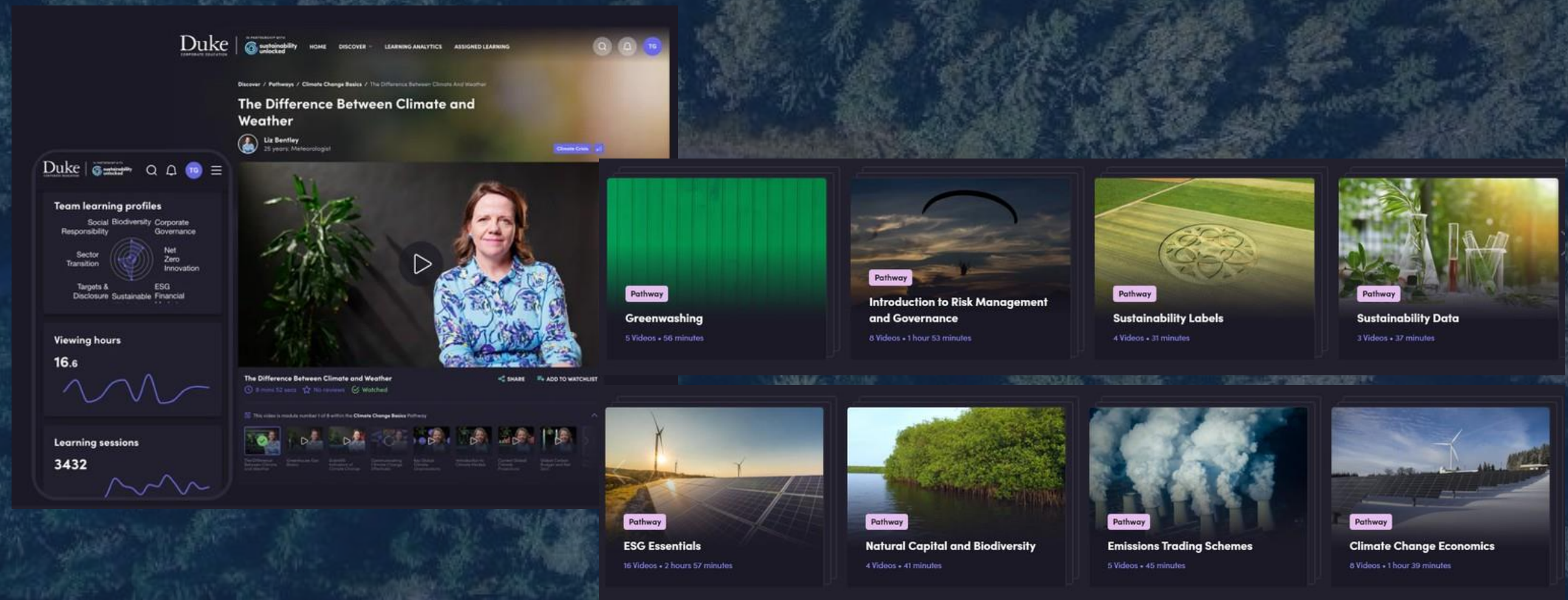
Why Choose Duke CE Sustainability?

Empower your team to face humanity's biggest challenges with cutting-edge sustainability training. Our on-demand video courses are led by Nobel laureates, leading scientists, and industry experts, designed to help you embed sustainability into your business culture and navigate your path to net zero.

The Learning Experience:

- ♦ **70+ Dynamic Pathways:** Continuously updated sustainability and ESG pathways tailored to evolving needs.
- ♦ **Extensive Video Library:** Expert-led videos, with new content from Nobel laureates and industry leaders added regularly.
- ♦ **Top Educators:** Constantly evolving with fresh insights and cutting-edge updates from 50+ world-class educators.

[Find out more](#) →



Alpin Özmen
Strateji Direktörü, ESG

alpin.ozmen@dukece.com

Duke
CORPORATE EDUCATION