



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



ANKARA GİRİŞİM EKOSİSTEM ANALİZİ

2025 İLK YARIYIL İNCELEMESİ



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 İlk Yarıyıl İncelemesi



StartupCentrum

Ankara Kalkınma Ajansı

Güvenevler Mh. Gelibolu Sk.
No:5 06690 Çankaya / ANKARA

Tel: 0(312) 310 0300
E-posta: girisimci@ankaraka.org.tr

2025

Proje Koordinatörleri:

Dr. Duhan Kalkan - Genel Sekreter
Ahmet Arvas - Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü

Hazırlayanlar:

StartupCentrum Ekibi
Mustafa Erşad Zor - Rapor Ekibi Lideri

Ankara Girişim Ekosistem Analizi

2025 İlk Yarıyıl İncelemesi

Yayın Sahibi

Ankara Kalkınma Ajansı

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Ankara Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilere kullanılabilir.

İçindekiler

Amaç ve Kapsam.....	11
Yönetici Özeti.....	12
Ankara Genel Görünümü.....	13
Ankara Nüfus ve Sosyoekonomik Seviye.....	14
Ankara'nın Eğitim Profili ve Üniversiteler.....	15
Ankara'nın Ekonomik Görünümü: GSYH ve İhracat.....	16
Ankara'nın İhracatında Teknoloji Yoğunluğu.....	17
Ankara'nın Yüksek Teknoloji İhracatında Sektörel Dağılım.....	18
Ankara'nın Teknolojik Gelişmişlik Endeksi.....	19
Ankara Teknogirişim Ekosistemi.....	20
Girişimcilik Ekosistemi Nedir.....	21
Ankara Teknogirişim Ekosistemi Özeti.....	22
Ankara Kalkınma Ajansı.....	23
Ankara Teknogirişim Yatırımları.....	25
Yatırım Aralıkları.....	27
Sektörel Dağılım.....	28
Özel Sektör Yatırımları.....	29
Ortanca ve Ortalama Yatırım Miktarları.....	30
Melek Yatırımcılar.....	31
Yabancı Yatırımcılar.....	32
Kurucu Ortaklar.....	34
Kamu Desteği ve Girişimcilik Destek Mekanizmaları.....	35

İçindekiler

Ankara Teknogirişim Ekosistemi Paydaşları.....	37
2025'te Öne Çıkan Girişimcilik Faaliyetleri.....	38
Ankara Ekosistemi Paydaş Haritası.....	42
Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark).....	43
Teknopark Firmaları: Yatırımlar.....	44
Teknoloji Transfer Ofisi (TTO).....	45
TEKMER.....	46
TEKMER Firmaları.....	47
Kuluçka Merkezi / Hızlandırıcılar.....	48
AR-GE ve Tasarım Merkezleri.....	49
Yatırım Şirketi (VC, CVC, vb.).....	50
Portföy Yönetim Şirketi.....	52
Ankara GSYF Ekosistemi.....	53
Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı.....	54
Kitle Fonlaması.....	55
Uluslararası Girişimcilik Ekosistemleri.....	57
Berlin Girişimcilik Ekosistemi.....	58
Seul Girişimcilik Ekosistemi.....	59
Talin Girişimcilik Ekosistemi.....	60
Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması.....	61
Sonuç ve Değerlendirme.....	63

Tablolar

Tablo1. Ankara'da Yer Alan Üniversiteler.....	15
Tablo2. Türkiye'de En Çok İhracat Yapan 10 İl.....	16
Tablo3. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi.....	19
Tablo4. Yıllara Göre İllerdeki Teknogirişim Yatırımları.....	25
Tablo5. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin 2024 Sektörel Yatırım Dağılımı.....	28
Tablo6. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin 2024 Sektörel Yatırım Dağılımı.....	28
Tablo7. Yabancı yatırımcıların katıldığı yatırım turlarının illere göre dağılımı.....	33
Tablo8. Ankara'daki Ar-Ge Merkezi Sektörleri.....	49
Tablo9. Ankara'daki Tasarım Merkezi Sektörleri.....	49
Tablo10. Ankara Merkezli TEKMER'ler ve Kuruluş Tarihleri.....	47
Tablo11. Ankara Merkezli TEKMER'lerde yer alan firma sayısı, yıllara,göre.....	47
Tablo12. Türkiye'de SPK Lisanslı Kitle Fonlama Platformları.....	60

Grafikler

Grafik1. Ankara'nın İhracatında Ürünlerin Teknolojik Gelişmişliğine Göre Payları.....	17
Grafik2. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi.....	26
Grafik3. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Aralığına Göre İşlem Adedi.....	27
Grafik4. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi (Özel Sektör Yatırımları).....	29
Grafik5. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Ortanca (Medyan) Yatırım Miktarı.....	30
Grafik6. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Ortalama Yatırım Miktarı.....	30
Grafik7. Yıllara Göre Ankara Teknogirişimlerine Yatırım Yapan Melek (Bireysel) ve Melek Yatırım Ağı Sayısı.....	31

Grafikler

Grafik8. Yıllara Göre Ankara Teknogirişimlerine Yatırım Yapan Yabancı Yatırımcı Kurum Sayısı.....	32
Grafik9. Yıllara Göre Yatırım Alan Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Kurucu Ortak Cinsiyet Dağılımı.....	34
Grafik10. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Aldığı TÜBİTAK BiGG Yatırımları.....	35
Grafik11. Ankara Ekosistem Paydaşları Haritası.....	42
Grafik12. Ankara'daki Teknoparklarda Bulunan Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi.....	44

Listeler

Liste1. Ankara Merkezli Teknopark Listesi.....	43
Liste2. Ankara Merkezli TTO Listesi.....	45
Liste3. Ankara Merkezli TEKMER'ler.....	46
Liste4. Kuluçka Merkezleri.....	48
Liste5. Hızlandırma Programları.....	48
Liste6. Ankara'daki Ar-Ge Merkezleri.....	49
Liste7. Ankara'daki Tasarım Merkezleri.....	49
Liste8. Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri.....	51
Liste9. Ankara Merkezli Portföy Yönetimi Şirketleri.....	52
Liste10. Ankara ile ilişkili GSYF'ler.....	53
Liste11. Ankara Merkezli GSYO'lar.....	54
Liste12. Ankara Merkezli Kitle Fonlama Platformları.....	55

Kısaltmalar

VC: Venture Capital, Risk/Girişim Sermaye Şirketi

CVC: Corporate Venture Capital, Kurumsal Risk/Girişim Sermayesi

PE: Private Equity, Özel Sermaye Şirketi

GSYO: Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

GSYF: Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

TTO: Teknoloji Transfer Ofisi

TGB: Teknoloji Geliştirme Bölgesi

TEKMER: Teknoloji Geliştirme Merkezi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

SPK: Sermaye Piyasası Kurulu

ASO: Ankara Sanayi Odası

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu

BİGG: Bireysel Genç Girişimci

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

Amaç ve Kapsam

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 İlk Yarıyıl İncelemesi, Ankara Kalkınma Ajansı'nın öncülüğünde ve koordinasyonunda, Ankara girişimcilik ekosisteminin 2025 yılının ilk yarısındaki yatırım faaliyetlerini, destek mekanizmalarını ve öne çıkan gelişmelerini kapsamlı bir biçimde ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu rapor, 2025'in ilk altı ayına ait yatırım verilerini ve ekosistem göstergelerini değerlendirerek, yıl sonu raporuna zemin oluşturacak nitelikte bir ara değerlendirme niteliği taşır. Veriler yalnızca geçmiş dönem performansını göstermekle kalmayıp, aynı zamanda Ankara'nın girişimcilik ve yatırım ortamının güçlendirilmesine yönelik politika geliştirme süreçlerine de ışık tutar.

Raporun kapsadığı başlıca unsurlar şunlardır:

- Yatırım Verileri ve Finansal Görünüm: 2025'in ilk yarısında Ankara merkezli girişimlere yapılan yatırım miktarları, işlem adetleri ve yatırım turlarının dağılımı; özel sektör yatırımları ve TÜBİTAK BİGG destekleri dahil olmak üzere tüm yatırım kaynaklarının incelenmesi.
- Yatırımcı Profili ve Sektörel Dağılım: Ankara'ya yatırım yapan yatırımcıların türleri (melek yatırımcı, girişim sermayesi fonları, kurumsal yatırımcılar) ve yatırım yapılan sektörlerin analizi.
- Ekosistem Aktörleri: Kuluçka merkezleri, hızlandırma programları, teknoparklar, üniversiteler ve kamu-özel sektör destek mekanizmaları gibi ekosistemi oluşturan temel bileşenlerin değerlendirilmesi.
- Politika Önerileri: Bölgesel rekabet gücünün artırılması, yatırımcı çeşitliliğinin geliştirilmesi ve ekosistemin sürdürülebilir büyümesi için öneriler.

Veri setleri; açık veri kaynakları, özel veri tabanları, basın bültenleri, yatırımcı duyuruları ve saha görüşmelerinden derlenmiş; yatırım miktarları, işlem adetleri, yatırımcı profilleri ve işlem büyüklükleri gibi göstergeler üzerinden analiz edilmiştir. Elde edilen analizler hedef kitle gözetilerek zenginleştirilmiştir.

Ankara Kalkınma Ajansı, bu rapor ile yalnızca mevcut durumu analiz etmekle kalmayıp, Ankara girişimcilik ekosisteminin güçlü ve zayıf yönlerini belirleyerek, geleceğe yönelik stratejik adımların şekillendirilmesine katkı sunmayı hedeflemektedir.

Yönetici Özeti

2025'in ilk yarısı, Ankara girişimcilik ekosistemi açısından bir normalleşme dönemi olarak öne çıkmaktadır. 2024'te rekor seviyelere ulaşan işlem sayısı ve yatırım hacminin ardından, 2025'in ilk altı ayında Ankara merkezli girişimler 14 işlemde toplam 7,4 milyon dolar yatırım almıştır. Ekosistem canlılığını korumuş olsa da hacimsel anlamda büyük ölçekli yatırımlara duyulan ihtiyacı net biçimde ortaya koymaktadır.

Geçtiğimiz yıl Ankara ekosistemi, hem TÜBİTAK BİGG desteklerinin sağladığı yoğun erken aşama işlemler hem de Picus Security, Plan-S ve İkas'ın aldığı mega turlar sayesinde dikkat çekici bir performans sergilemişti. Ancak 2025'in ilk yarısında bu iki dinamik de sınırlı ölçüde görüldü. Bu durum, medyan yatırım miktarını 240 bin dolar seviyesine düşürdü ve yatırımcıların daha küçük hacimli işlemlere yöneldiğini gösterdi.

Sektörel dağılımda, Ankara'nın güçlü olduğu sağlık, biyoteknoloji ve üretim teknolojileri yine öne çıktı. Ancak savunma, havacılık ve siber güvenlik gibi başkent ekosistemini ulusal ölçekte farklılaştıran alanlarda büyük turların gerçekleşmemesi, toplam hacmin sınırlı kalmasına yol açtı.

Yatırımcı profili açısından ise gerileme dikkat çekici. 2025'in ilk yarısında yalnızca bir yabancı kurumsal yatırımcının işlem yapması, 2021'de 17'ye kadar çıkan yabancı ilgisinin zayıfladığını ortaya koyuyor. Benzer şekilde, melek yatırımcı sayısındaki düşüş de ekosistemin erken aşama fonlama kaynaklarını çeşitlendirme ihtiyacını gündeme getiriyor. Buna karşın, Ankara'da yerleşik kitle fonlama platformları ve giderek güçlenen topluluk temelli yatırımlar, alternatif bir finansman kanalı oluşturmaya devam ediyor.

Ekosistemin güçlü yanları arasında başkentin sahip olduğu kurumsal altyapı, 22 üniversite ve 10 teknoparktan oluşan geniş akademik ve teknolojik kapasite öne çıkıyor. 2018'den bu yana teknopark firmalarının aldığı 270'in üzerinde turda yaklaşık 250 milyon dolar yatırım, bu kapasitenin somut bir çıktısıdır.

Ankara Kalkınma Ajansı, Ankara girişimcilik ekosisteminin önemli bir çekim noktasıdır. TechAnkara markası altında Ajans tarafından yürütülen başlıca programlar; Proje Pazarı (yerel girişimler ile yatırımcıları buluşturan platform), Tedarik Zinciri Yerileştirme (yerel tedarik kapasitesinin güçlendirilmesi çalışmaları) ve Yatırımcı Yetiştirme Programlarıdır. Bu programlar, girişimlerin ölçeklenmesini ve yatırımcı ilişkilerinin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

Sonuç olarak, Ankara girişimcilik ekosistemi işlem sayılarıyla istikrarlı bir dinamizm ortaya koymaya devam etmektedir. Ancak orta ve büyük ölçekli yatırımların sınırlılığı, ekosistemin küresel ölçekte rekabet gücünü zayıflatmaktadır. Önümüzdeki dönemde Ankara'nın başarısı, güçlü kamu destekli erken aşama yoğunluğunu; yabancı yatırımcı ilgisini artıran, orta ölçekli turların sürekliliğini sağlayan ve uluslararası görünürlüğü pekiştiren bir büyüme patikasına dönüştürebilmesine bağlı olacaktır.



Ankara Genel Görünümü

Ankara Nüfus ve Sosyoekonomik Seviye

Türkiye'nin başkenti Ankara, siyasi ve idari rolünün yanı sıra ekonomik, teknolojik ve akademik kapasitesiyle ulusal inovasyon ve girişimcilik politikalarının şekillenmesinde stratejik bir merkezdir. Coğrafi olarak ülkenin ortasında yer alan şehir; kara ve demiryolu ağlarının kesişim noktasında bulunması ve havalimanı üzerinden uluslararası uçuşlara erişimi sayesinde güçlü bir lojistik avantaja sahiptir. Bu konum, Ankara'nın ticari faaliyetlerinde, yatırım ortamında ve diplomasi ilişkilerinde belirleyici bir rol oynamaktadır.

TÜİK'in 2024 verilerine göre Ankara, 5.864.049 nüfusuyla Türkiye'nin ikinci büyük ilidir. Nüfusun %50,75'i (2.888.062) kadın, %49,25'i (2.975.987) erkektir. Bu dengeli demografik yapı ve yüksek nitelikli beşeri sermaye, girişimcilik ekosisteminin gelişimi ve ölçeklenmesi için güçlü bir temel sunmaktadır.

Sosyoekonomik göstergeler de Ankara'nın bu konumunu desteklemektedir. TÜİK'in 2023 araştırmasına göre Ankara, ortalama SES (Sosyoekonomik Seviye) puanında 150 ile iller arasında ilk sıradadır; İstanbul 148, Kocaeli 146 ve İzmir 138 puanla takip etmektedir. Ankara'daki hanehalklarının %19'u A+ ve A seviyelerinde yer almakta olup, bu oran Türkiye ortalamasının (%12,1) oldukça üzerindedir. İlçe düzeyinde ise Çankaya ve Yenimahalle, yüksek SES gruplarının en yoğunlaştığı bölgeler arasında öne çıkmaktadır.

Bu sosyoekonomik profil, Ankara'yı yalnızca bir idari merkez değil; aynı zamanda nitelikli işgücü arzı, yenilik kapasitesi, eğitim altyapısı ve yatırım çekiciliği açısından Türkiye'nin en güçlü şehirlerinden biri haline getirmektedir.

Ankara'nın Eğitim Profili ve Üniversiteler

Eğitim göstergeleri açısından Ankara, Türkiye'nin en güçlü illerinden biridir. TÜİK'in 2024 verilerine göre 25 yaş ve üzeri nüfusun ortalama eğitim süresi 10,8 yıl ile en yüksek düzeye Ankara'da ulaşmıştır. Bu değer, İstanbul, Eskişehir, Kocaeli ve İzmir gibi illerin önünde yer almakta; Ankara'yı yükseköğretime erişim ve eğitim niteliği bakımından öne çıkarmaktadır.

Nüfus yapısı da bu tabloyu desteklemektedir. Ankara nüfusunun %23,5'i üniversite, %4'e yakını yüksek lisans ve %0,8'i doktora mezunudur. Karşılaştırma yapmak gerekirse, bu oranlar İstanbul'da sırasıyla %20,3 – %3,0 – %0,5; İzmir'de ise %20,1 – %2,5 – %0,5 düzeyindedir. Ankara, yükseköğrenim düzeyinde Türkiye ortalamasının belirgin şekilde üzerinde bir konuma sahiptir.

Yükseköğretim kurumlarının çeşitliliği ve yoğunluğu da Ankara'nın akademik kapasitesini göstermektedir. YÖK verilerine göre 2024–2025 akademik döneminde şehirde 22 üniversite faaliyet göstermektedir. Bu kurumların 10'u devlet, 12'si vakıf üniversitesidir. Aynı dönemde Ankara'daki üniversitelerde yaklaşık 167 bin öğrenci öğrenim görmektedir.

Ankara'nın üniversiteleri, yalnızca eğitim faaliyetleriyle değil; teknoparkları, teknoloji transfer ofisleri, kuluçka merkezleri ve araştırma altyapılarıyla da girişimcilik ekosisteminin temel aktörleri arasında yer almaktadır.

Tablo1. Ankara'da Yer Alan Üniversiteler

Kaynak: YÖK

Üniversite	Tür
Anka Teknoloji Üniversitesi	Vakıf
Ankara Bilim Üniversitesi	Vakıf
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Devlet
Ankara Medipol Üniversitesi	Vakıf
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi	Devlet
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	Devlet
Ankara Üniversitesi	Devlet
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	Devlet
Atılım Üniversitesi	Vakıf
Başkent Üniversitesi	Vakıf
Çankaya Üniversitesi	Vakıf

Üniversite	Tür
Gazi Üniversitesi	Devlet
Hacettepe Üniversitesi	Devlet
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	Vakıf
Lokman Hekim Üniversitesi	Vakıf
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Devlet
Ostim Teknik Üniversitesi	Vakıf
TED Üniversitesi	Vakıf
TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	Vakıf
Türk Hava Kurumu Üniversitesi	Vakıf
Ufuk Üniversitesi	Vakıf
Yüksek İhtisas Üniversitesi	Vakıf

Ankara'nın Ekonomik Görünümü: GSYH ve İhracat

Ankara, Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) büyüklüğü bakımından Türkiye'nin ikinci büyük ili konumundadır. TÜİK'in 2023 yılı verilerine göre, İstanbul 8 trilyon 60 milyar TL ile toplam GSYH'nin %30,4'ünü oluştururken, Ankara 2 trilyon 538 milyar TL ile %9,6'lık paya sahiptir. İzmir ise 1 trilyon 614 milyar TL ile %6,1 oranında pay elde etmiştir.

Kişi başına GSYH göstergelerinde Ankara 438 bin TL ile İstanbul ve Kocaeli'nin ardından üçüncü sıradadır. Bu durum, başkentin hem üretim kapasitesi hem de kişi başına ekonomik değer açısından ülke ortalamasının üzerinde bir performansla sahip olduğunu göstermektedir.

İhracat rakamları da Ankara'nın ekonomik profilini güçlendirmektedir. Türkiye'nin toplam ihracatı 2024 yılında 261,8 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, bu tutarın 14,9 milyar doları Ankara merkezli firmalar tarafından gerçekleştirilmiştir. Böylece Ankara, %5,7'lik pay ile en çok ihracat yapan üçüncü il olmuştur. 2022'de 12 milyar dolar ve 2023'te 12,8 milyar dolar olan ihracat tutarları dikkate alındığında, son iki yılda kaydedilen artış dikkat çekmektedir.

Ankara'nın GSYH büyüklüğü ve ihracat kapasitesi, girişimcilik ekosisteminin gelişimi için güçlü bir ekonomik arka plan sunmaktadır.

Tablo2. Türkiye'de En Çok İhracat Yapan 10 İl

	2022			2023			2024		
	İl	İhracat (Milyar \$)	Toplam İhracat İçinde (%)	İl	İhracat (Milyar \$)	Toplam İhracat İçinde (%)	İl	İhracat (Milyar \$)	Toplam İhracat İçinde (%)
1.	İstanbul	124,6	49,04	İstanbul	127,2	49,77	İstanbul	125,9	48,09
2.	İzmir	17	6,69	İzmir	17,2	6,72	İzmir	16,9	6,46
3.	Kocaeli	14,4	5,67	Kocaeli	13,1	5,13	Ankara	14,9	5,69
4.	Bursa	12,8	5,04	Ankara	12,8	5,01	Kocaeli	13,2	5,04
5.	Ankara	12	4,72	Bursa	12,7	4,97	Bursa	12,3	4,7
6.	Gaziantep	11,2	4,41	Gaziantep	10,5	4,11	Gaziantep	10,3	3,93
7.	Mersin	6,2	2,44	Mersin	7,8	3,05	Mersin	8,3	3,17
8.	Sakarya	5,3	2,09	Sakarya	6,1	2,39	Sakarya	6,6	2,52
9.	Denizli	4,4	1,73	Denizli	4,1	1,6	Denizli	4,4	1,68
10.	Hatay	4,1	1,61	Kayseri	3,6	1,41	Hatay	3,8	1,45
	DİĞER	42,1	16,57	DİĞER	40,5	15,85	DİĞER	45,1	17,23
	TOPLAM	254,1	100	TOPLAM	255,6	100	TOPLAM	261,8	100

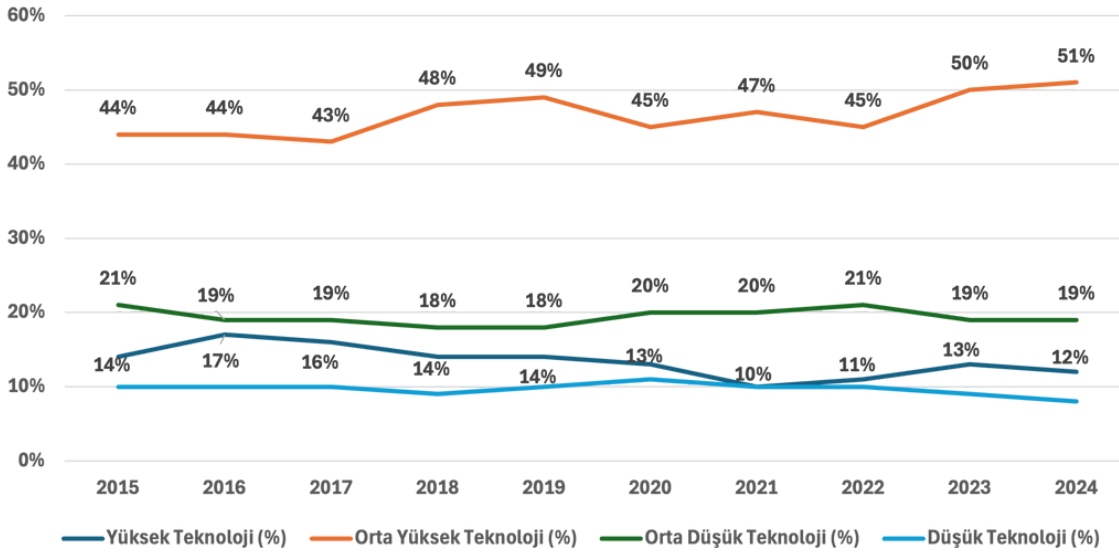
Kaynak: TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri (Özel Ticaret Sistemi)

Ankara'nın İhracatında Teknoloji Yoğunluğu

Ankara'nın ihracatı, OECD'nin teknoloji yoğunluğu sınıflandırmasına göre incelendiğinde son yıllarda önemli bir yapısal dönüşüm sergilemektedir. ASO'nun 2024 yılında yayımladığı "Ankara ve İllerin İhracatında Teknoloji Yoğunluğu" raporuna göre:

- Yüksek teknoloji ürünleri ihracatının toplam içindeki payı 2015'te %14 iken, 2024 itibarıyla %12'ye gerilemiştir. 2004'ten %6 olan pay, günümüzde %10-15 seviyelerine çıkmıştır. Savunma, havacılık-uzay ve medikal cihazlar bu artışta belirleyici sektörler olmuştur.
- Orta yüksek teknoloji ürünleri, Ankara ihracatının en büyük kısmını oluşturmaktadır. 2024 yılında bu kategori %51 paya ulaşarak ihracatın yarısından fazlasını kapsamıştır. Makine, otomotiv parçaları ve kimya ürünleri başlıca ihracat kalemlerini oluşturmaktadır.
- Orta düşük teknoloji ürünlerinin payı 2015'te %21 seviyesinde iken 2024'te %19 olarak gerçekleşmiştir. Bu kategori görece durağan bir yapı sergilemektedir.
- Düşük teknoloji ürünleri ihracatının payı ise uzun vadede gerilemiş, 2024 yılında %10 seviyesinin altında kalmıştır. Tekstil ve gıda gibi sektörlerin ihracattaki ağırlığı azalmıştır.

Grafik1. Ankara'nın İhracatında Ürünlerin Teknolojik Gelişmişliğine Göre Payları



Kaynak: ASO-Ankara ve İllerin Dış Ticaretinin Teknolojik Analizi

Genel olarak, Ankara'nın ihracatı orta yüksek teknoloji ürünlerine dayalı güçlü bir yapıya sahiptir. Yüksek teknolojili ürünlerde ise yükselen bir eğilim gözlenmektedir. Bu tablo, kentin ihracat kompozisyonunun giderek daha yenilikçi ve katma değerli sektörlerle yöneldiğini göstermektedir.

Ankara'nın Yüksek Teknoloji İhracatında Sektörel Dağılım

Ankara'nın yüksek teknoloji ihracatı, sektörel dağılım açısından belirgin bir yoğunlaşma göstermektedir. 2024 verilerine göre, **hava ve uzay taşıtları 816 milyon dolarlık ihracat hacmi** ile açık ara liderdir. Bu kalem, toplam yüksek teknoloji ihracatının büyük bölümünü oluşturarak savunma ve havacılık sanayiinin Ankara ekonomisindeki ağırlığını ortaya koymaktadır.

İkinci sırada yer alan **ölçme, kontrol, test ve seyrüsefer cihazları 374 milyon dolarlık ihracat** ile dikkat çekmektedir. Bu kategori, Ankara'nın ileri teknoloji tabanlı üretim kapasitesinin çeşitlendiğini göstermektedir.

Tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopedik araçlar 185 milyon dolar, eczacılıkta kullanılan kimyasal ve bitkisel kaynaklı ürünler ise 144 milyon dolar ihracat hacmine ulaşmıştır. Sağlık teknolojileri ve ilaç-biyoteknoloji alanındaki bu performans, Ankara'nın medikal sanayi altyapısının dış ticaretteki yansımasıdır.

Diğer önemli kalemler arasında;

- Televizyon ve radyo alıcıları ile ses-görüntü ekipmanları (66 milyon \$),
- Optik alet ve fotoğrafçılık teçhizatı (62 milyon \$),
- Radyo/televizyon vericileri ve telekom ekipmanları (49 milyon \$),
- Elektronik valf ve parçaları (35 milyon \$) yer almaktadır.

Daha düşük hacimlerde ise büro ve bilgi işlem makineleri (18 milyon \$), otomatik kontrol cihazları (13 milyon \$) ve saat üretimi (3 milyon \$) bulunmaktadır.

Genel tablo, Ankara'nın yüksek teknoloji ihracatının büyük ölçüde savunma, havacılık ve sağlık teknolojileri ekseninde şekillendiğini göstermektedir. Bununla birlikte elektronik, optik ve telekomünikasyon ürünleri de destekleyici alanlar olarak öne çıkmaktadır.



Ankara'nın Teknolojik Gelişmişlik Endeksi

Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) 2024 yılında yayımladığı "İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (İLTEK)" raporuna göre, Ankara Türkiye'de teknolojik gelişmişlik açısından ilk sırada yer almaktadır.

Endeks; sektörel yapı, araştırma ve yenilikçilik kapasitesi, dijital altyapı, teknoloji çıktıları ve yaşam kalitesi-iş gücü çekiciliği olmak üzere beş temel boyutta değerlendirilmiştir. Ankara, bu göstergelerde öne çıkan performansı sayesinde genel endeks skorunda AA notu olarak lider konuma yerleşmiştir.

- Sektörel yapı açısından Ankara birinci sıradadır. Çeşitli sektörlerde yoğunlaşmış teknoloji tabanlı firmaların varlığı bu sonucu desteklemektedir.
- Araştırma ve yenilikçilik kapasitesi göstergesinde Ankara ikinci sırada yer almakta, güçlü üniversiteler, araştırma merkezleri ve teknoparklar bu kapasiteyi beslemektedir.
- Dijital altyapıda Ankara dördüncü sırada bulunmakla birlikte, fiber ağ genişliği ve bilgi teknolojileri yatırımları ile bu alanda yükselen bir eğilim sergilemektedir.
- Teknoloji çıktılarında Ankara üçüncü sırada yer almakta; patent başvuruları, Ar-Ge projeleri ve ürün ticarileştirme faaliyetleri bu göstergenin temel bileşenini oluşturmaktadır.
- Yaşam kalitesi ve iş gücü çekiciliğinde ise Ankara yedinci sıradadır. Nitelikli insan kaynağına erişimi ve kaliteli bir yaşam sunma konusunda güçlü bir konumdadır.

Karşılaştırmalı olarak İstanbul ikinci, Eskişehir üçüncü sırada yer almıştır. Kocaeli, İzmir ve Bursa gibi sanayi yoğun iller ise Ankara'nın ardından gelmektedir. Bu sonuçlar, Ankara'nın yalnızca savunma ve havacılık sanayiinde değil, geniş bir sektör yelpazesinde yüksek teknoloji üretimi, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesi ile öne çıktığını göstermektedir.

Tablo3. İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi

İl	Harf Notu	ASO İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (skor)	ASO İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (sıra)	Sektörel Yapı (sıra)	Araştırma ve Yenilikçilik Kapasitesi (sıra)	Dijital Altyapı (sıra)	Teknoloji Çıktıları (sıra)	Yaşam Kalitesi ve İş Gücü Çekiciliği (sıra)
Ankara	AA	1	1	2	1	3	3	7
İstanbul	AA	0,94	2	1	4	1	1	24
Eskişehir	AA	0,8	3	4	2	12	4	8
Kocaeli	AA	0,7	4	3	3	9	7	3
İzmir	BB	0,53	5	5	7	6	9	14
Bursa	BB	0,51	6	10	6	13	2	44
Kayseri	BB	0,44	7	12	16	23	5	58
Sakarya	BB	0,41	8	19	10	27	6	26



Ankara Teknogirişim Ekosistemi Yatırımları

Girişimcilik Ekosistemi Nedir

Girişimcilik ekosistemi; yeni ürün ve hizmetlerin ortaya çıkması, ticarileşmesi ve ölçeklenmesi için gerekli insan kaynağı, bilgi, sermaye ve pazar erişimini bir araya getiren kurumsal ve sosyal yapıdır. Tek bir kurumun değil, birbirini tamamlayan çok sayıda aktörün etkileşimiyle işler.

Temel aktörler ve rolleri

- Girişimciler ve ekipler: İhtiyacı tanımlar, çözümü geliştirir, piyasa doğrulamasını ve ölçeklemeyi yürütür.
- Üniversiteler ve araştırma kurumları: Yetkin insan kaynağı yetiştirir; araştırma çıktıları, patent ve lisanslama yoluyla bilgi aktarımı sağlar.
- Teknoparklar, TTO'lar, TEKMER'ler, kuluçka-hızlandırma programları: Ofis/altyapı, mentorluk, ağ erişimi ve ticarileştirme desteği sunar.
- Yatırımcılar: Melekler, VC/CVC'ler, GSYF/GSYO'lar ve kitle fonlama platformları; farklı aşamalarda risk sermayesi sağlar, yönetim ve pazar erişimine katkı verir.
- Özel sektör ve sanayi işletmeleri: Kurumsal müşteri/iş ortağı olur; tedarik, ortak geliştirme ve satın alma kanallarıyla ticarileşmeyi hızlandırır.
- Kamu kurumları ve kalkınma ajansları: Teşvik, düzenleme, program ve satın alma yoluyla ölçeklenme koşullarını güçlendirir; koordinasyon sağlar.
- Sivil toplum, topluluklar ve ağlar: Yetkinlik geliştirme, görünürlük ve eşler arası öğrenmeyi destekler.
- Aracı hizmet sağlayıcıları (hukuk, mali, ürün/dizayn, veri vb.): Kurumsallaşma ve pazara çıkış süreçlerini profesyonelleştirir.
- Uluslararası ağlar ve pazarlar: Dış talebe, yatırım ve iş birliklerine erişimi mümkün kılar.

Bir girişimcilik ekosistemi, farklı aktörlerin birbirini tamamlayan katkılarıyla işler. Öncelikle insan kaynağı, bilgi ve finansman gibi temel girdiler üretilir. Üniversiteler araştırma ve eğitim yoluyla bilgi ve yetkinlik sağlar; yatırımcılar sermaye sunar; kamu kurumları ise düzenleme ve teşviklerle ortamı destekler. Bu girdiler, teknoparklar, kuluçka merkezleri, hızlandırma programları ve teknoloji transfer ofisleri gibi mekanizmalar aracılığıyla girişimcilerin kullanımına açılır. Sürecin sonunda girişimler yeni ürün ve hizmetler geliştirir, yatırım turları gerçekleştirir, ihracat yapar, istihdam yaratır ve bazen birleşme veya satın alma yoluyla çıkış fırsatları oluşturur. Kısacası, ekosistemin işleyişi; girdilerin doğru şekilde harekete geçirilmesi, destekleyici mekanizmaların etkin çalışması ve çıktılara dönüşmesiyle tanımlanır.

Bu raporda “teknogirişim” ile yenilikçi ve ölçeklenebilir ürün/hizmet geliştiren şirketler kastedilir. “Ankara merkezli” sınıflandırması, şirketin tescil edildiği yer ile ekibinin çoğunluğunun bulunduğu yer bilgisi ve faaliyet ağı dikkate alınarak yapılmıştır.

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 İlk Yarıyıl İncelemesi

Ankara Teknogirişim Ekosistemi

2025

3000+

Teknogirişim

331M\$+

2018 yılından itibaren
toplanan yatırım miktarı

210

2018 yılından itibaren
yatırım alan girişim adedi

14

Ankara
Merkezli
Teknopark

17

Teknoloji
Transfer
Ofisi

10

TEKMER

22+

Kuluçka
Merkezi ve
Hızlandırıcı

5

Girişim
Yatırım
Şirketi

12

Ankara ile
ilişkili GSYF

6

Ankara ile
ilişkili GSYO

1

Portföy
Yönetim
Şirketi

4

Kitle
Fonlama
Platformu

Kaynak: StartupCentrum

Ankara Kalkınma Ajansı

Ankara



Ankara Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kanun kapsamında TR51 Bölgesi'nde (Ankara) faaliyet gösteren kamu tüzel kişiliğine sahip bir kamu ajansıdır. Bölgesel kalkınmanın hızlandırılması ve sürdürülebilir kılınması amacıyla çalışan Ajans, Ankara'nın ekonomik dönüşümünde ve girişimcilik ekosisteminin gelişiminde stratejik bir aktör konumundadır.

Ajans, 2024–2028 Ankara Bölge Planı çerçevesinde; **girişimcilik ve inovasyonun desteklenmesi, teknoloji geliştirme ve ticarileştirme kapasitesinin artırılması, yatırım ortamının iyileştirilmesi, sosyal kalkınma ve kapsayıcı büyüme projeleri ile yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik girişimleri** alanlarında programlar yürütmektedir. Bugüne kadar yüzlerce girişim ve projeye mali destek sağlamış; teknoparklar, üniversiteler, yatırımcılar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde kümelenme projeleri, uluslararası iş birlikleri, kapasite geliştirme faaliyetleri ve yatırım tanıtım çalışmaları gerçekleştirmiştir.

TechAnkara Programı

Ankara Kalkınma Ajansı'nın girişimcilik alanındaki en kapsamlı çatı markası **TechAnkara**'dır. 2011'de başlatılan ve 2014'ten itibaren Ajans koordinasyonunda sürdürülen program; **Proje Pazarı, Dijital Ticarileştirme Programı, Maker ve Hızlandırıcı programları, mentorluk destekleri, yerli tedarik buluşmaları ve genç girişimci geliştirme faaliyetleri** ile ekosistemi bütüncül biçimde desteklemektedir. TechAnkara, yenilikçi fikirlerin ticarileşmesini hızlandırmakta, girişimlerin yatırımcı erişimini ve uluslararası görünürlüğünü artırmaktadır.

Mentorluk Programları

Ajans, girişimcilerin ihtiyaçlarına yönelik tematik mentorluk programları da yürütmektedir. 2025 Ağustos ayı itibarıyla aktif olan iki program:

- **Teknoloji Ticarileştirme Mentorluk Programı**, teknoloji tabanlı girişimlerin ürün–pazar uyumunu, yatırımcı ilişkilerini ve ölçeklenmesini desteklemektedir.
- **Kadın Girişimcilere Yönelik Mentorluk Programı**, kadın girişimcilerin iş modeli geliştirme, finansmana erişim ve görünürlük süreçlerinde mentorluk almasını sağlamaktadır.

Ankara Kalkınma Ajansı

Teknoloji Tabanlı Girişimler için Büyüme (Growth) Programı

2025 yılında ilk kez uygulanan Teknoloji Tabanlı Girişimler için Büyüme (Growth) Programı, seçilecek 15 Ankara merkezli girişimin büyüme potansiyelini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Program; büyüme check-up'ı, eğitim, uygulama & mentorluk ve strateji belgesi aşamalarından oluşmakta, girişimlere sürdürülebilir büyüme için somut bir yol haritası kazandırmaktadır

Kitle Fonlaması Desteği

Ankara Kalkınma Ajansı, 2021'de paya dayalı kitle fonlamasını destekleyen ilk kamu kurumu olmuştur. TechAnkara Dijital Proje Pazarı kapsamında başlatılan modelle, kitle fonlaması turlarını başarıyla tamamlayan girişimlere GSYF üzerinden eş-yatırım desteği verilmiştir. 2021-2022 yıllarında bu mekanizma ile 36 girişim toplam 145 milyon TL yatırım toplamıştır. Bu uygulama, Ankara ekosistemine yenilikçi bir finansman kanalı kazandırmıştır.

Uluslararası Görünürlük

Ajans, Ankara merkezli girişimlerin küresel pazarlara açılması için uluslararası etkinliklere katılım desteği de sağlamaktadır. Web Summit (Lizbon, Katar), Slush (Helsinki), CES (Las Vegas) gibi etkinliklerde koordinatörlük üstlenmekte; girişimlerin yatırımcılarla buluşmasını ve global ölçekte tanınırlık kazanmasını kolaylaştırmaktadır.

Level Up Oyun Sektörü Teknik Destek Programı

Program, Ankara'da faaliyet gösteren oyun girişimlerinin teknik kapasitelerini artırmayı, ürün geliştirme süreçlerini hızlandırmayı ve uluslararası pazarlara erişimlerini kolaylaştırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda girişimlere; oyun motoru teknolojileri, yapay zekâ ve artırılmış gerçeklik uygulamaları, kullanıcı deneyimi tasarımı, test süreçleri ve yayıncılık modelleri gibi alanlarda eğitim ve mentorluk desteği sağlanmaktadır. Ayrıca program, yatırımcı buluşmaları ve sektörel ağ etkinlikleri aracılığıyla oyun ekosisteminin görünürlüğünü artırmakta ve firmaların küresel ölçekte rekabet edebilmesine katkı sunmaktadır.

Özetle Ankara Kalkınma Ajansı, finansal destekler, mentorluk programları, TechAnkara çatısı altındaki projeler, uluslararasılaştırma çalışmaları ve kitle fonlamasına yönelik öncü uygulamalarıyla Ankara girişimcilik ekosisteminin kritik kolaylaştırıcısıdır. Üniversiteler, teknoparklar, özel sektör ve yatırımcılar arasında köprü kurarak Ankara'nın girişimcilik ve inovasyon kapasitesinin gelişimine doğrudan katkı sunmaktadır.

Ankara Teknogirişim Yatırımları

Ankara girişimcilik ekosistemi; üniversiteler, teknoparklar, TTO'lar, TEKMER'ler ve yatırımcı ağları gibi çok sayıda aktörün bir araya gelmesiyle şekillenmektedir. Bu aktörlerin etkileşimi, girişimlerin şirketleşmesi, büyümesi ve dış kaynaklara erişebilmesi için gerekli zemini oluşturmaktadır. Ekosistemin en görünür çıktısı ise yatırım faaliyetleridir.

Bu çerçevede Ankara, İstanbul'un ardından Türkiye'nin en fazla yatırım yapılan ikinci şehri konumundadır. Yüksek nitelikli insan kaynağı, güçlü kamu destek mekanizmaları ve özellikle savunma sanayii tabanlı teknolojik birikim, şehrin yatırım ekosisteminde öne çıkmasına katkı sağlamaktadır.

Ankara, İstanbul'un ardından Türkiye'nin en büyük ikinci girişimcilik ekosistemidir. 2025 yılının ilk yarısında Ankara merkezli girişimler 14 işlemde toplam 7,4 milyon dolar yatırım almıştır. Aynı dönemde Türkiye genelinde 94 işlemle toplam 235 milyon dolar yatırım gerçekleşmiş; bu yatırımların 67'si İstanbul, 14'ü Ankara, 6'sı İzmir ve 7'si diğer illerdeki girişimlere yönelmiştir.

Tablo4. Yıllara Göre İllerdeki Teknogirişim Yatırımları

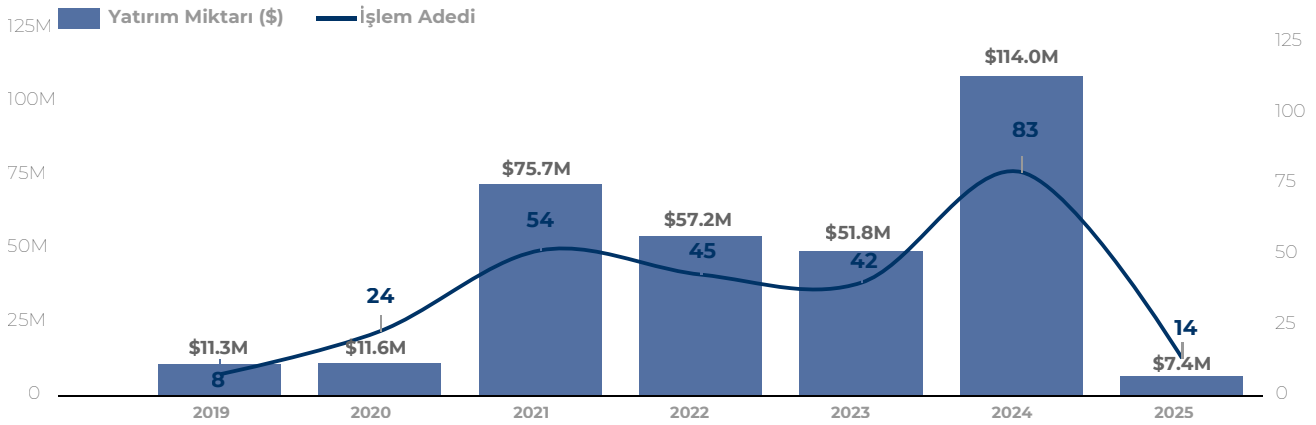
Şehir/Yıl	2021		2022		2023		2024		2025	
	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem ↓
İstanbul	1.577 M \$	271	1.654 M \$	275	309,7 M \$	263	1.318 M \$	290	215,3 M \$	67
Ankara	75,7 M \$	54	57,2 M \$	45	51,8 M \$	42	114 M \$	83	7,4 M \$	14
İzmir	4,5 M \$	16	12,4 M \$	15	16,3 M \$	18	7,7 M \$	50	1,7 M \$	6
Kocaeli	0,55 M \$	4	3,4 M \$	6	14,5 M \$	6	2,1 M \$	29	0,75 M \$	2
Bursa	0,17 M \$	3	1,4 M \$	6	3,6 M \$	6	0,62 M \$	8	10 M \$	1
Antalya	0,24 M \$	1	0,25 M \$	2	2,3 M \$	2	0,16 M \$	6	1,5 M \$	1
Denizli	0,19 M \$	1	0,50 M \$	1	1,4 M \$	1	0,24 M \$	6	0,02 M \$	1

Genel tablo, Ankara'nın işlem adedi bakımından güçlü ve istikrarlı bir ekosisteme sahip olduğunu, ancak yatırım hacmi açısından İstanbul ile arasında ciddi bir ölçek farkı bulunduğunu göstermektedir. Buna karşın Ankara, sağlık, biyoteknoloji ve üretim teknolojileri tabanlı girişimleriyle yüksek teknoloji yoğunluğu yüksek bir yatırım profili sunmaktadır.

Ankara Teknogirişim Yatırımları

2024 yılında Ankara merkezli girişimler toplam 83 işlemde 114 milyon dolar yatırım almıştır. 2025'in ilk yarısında ise 14 işlemde toplam 7,4 milyon dolar yatırım gerçekleşmiştir.

Grafik2. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi



Kaynak: StartupCentrum

Ankara girişimcilik ekosisteminde yatırımlar, yıllar itibarıyla işlem adedi ve yatırım tutarı açısından dalgalı bir seyir izlemiştir. Grafik, özellikle 2024 yılının hem işlem adedi hem de yatırım hacmi bakımından dikkat çekici bir zirve oluşturduğunu göstermektedir.

2024 yılında Ankara merkezli girişimler toplam 83 işlemde 114 milyon dolar yatırım almıştır. İşlem adedindeki bu rekor, büyük ölçüde TÜBİTAK BİGG yatırımlarından kaynaklanmıştır. 83 yatırımın 61'i, kuruluş aşamasındaki girişimlerin aldığı 900.000 TL tutarındaki BİGG yatırımlarından oluşmuştur.

Yatırım hacmindeki artış ise farklı bir dinamiklerle şekillenmiştir. 114 milyon dolarlık toplam yatırımın 105 milyon doları yalnızca üç girişime yapılan mega yatırımlardan oluşmuştur:

- Picus Security – 45 milyon \$
- Plan-S – 40 milyon \$
- İkas – 20 milyon \$

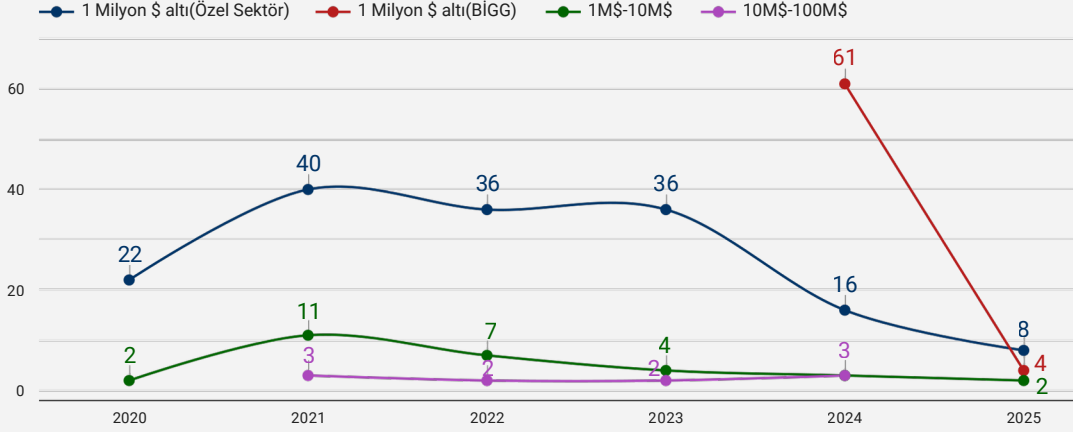
Dolayısıyla 2024 yılı, hem erken aşama girişimlerin yoğunluğu hem de birkaç büyük ölçekli işlem sayesinde hacimsel olarak öne çıkmıştır.

2025'in ilk yarısında ise 14 işlemde toplam 7,4 milyon dolar yatırım gerçekleşmiş, bu da 2024'ün olağanüstü yüksek seviyelerine kıyasla belirgin bir düşüşe işaret etmiştir. Bu durum, hem BİGG yatırımlarının dönemsel etkisine hem de büyük ölçekli turların bulunmamasına bağlanmaktadır.

Genel olarak Ankara, işlem sayısında Türkiye'nin en aktif ekosistemlerinden biri olmaya devam ederken, yatırım hacmindeki dalgalanmalar ekosistemin kamu destekli fonlama mekanizmaları ve mega yatırımlara duyarlılığını ortaya koymaktadır.

Yatırım Aralıkları

Grafik3. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı Aralığına Göre İşlem Adedi



Kaynak: StartupCentrum

Ankara girişimcilik ekosisteminde yatırımların büyüklüklerine göre dağılımı incelendiğinde, erken aşama ve küçük ölçekli işlemlerin ağırlığı net bir şekilde ortaya çıkmaktadır.

- **1 milyon dolar altı özel sektör yatırımları**, her yıl ekosistemin ana gövdesini oluşturmuş, özellikle 2020–2022 döneminde 35–40 işlem bandında seyretmiştir. 2024 yılında bu sayı 16'ya, 2025'in ilk yarısında ise 8'e düşmüştür. Bu durum, erken aşama işlemlerin devam etmekle birlikte sayısal olarak azaldığını göstermektedir.
- **TÜBİTAK BİGG yatırımları**, 2024'te 61 işlemle zirve yapmış ve işlem adedindeki artışın ana kaynağı olmuştur. 2025'in ilk yarısında ise yalnızca 4 girişim bu fondan yararlanmıştır. Bu durum, BİGG'in çağrı takvimine bağlı olarak dönemsel dalgalanmaların işlem sayıları üzerinde ne kadar belirleyici olduğunu göstermektedir.
- **1-10 milyon dolar aralığındaki yatırımlar**, Ankara ekosisteminde sınırlı kalmaktadır. 2021'de 11 işlem ile dikkat çekici bir artış görülse de, takip eden yıllarda bu sayı giderek azalmış ve 2025'in ilk yarısında yalnız iki işlem gerçekleşmiştir. Milvus Robotics (5,5M\$), Onlayer(1M\$). Bu tablo, ölçeklenme aşamasındaki girişimlerin fon bulmakta zorlandığını ortaya koymaktadır.
- **10-100 milyon dolar aralığındaki yatırımlar**, Ankara'da nadiren gerçekleşmektedir. 2024 yılında Picus Security, Plan-S ve İkas gibi şirketlerin aldığı büyük yatırımlar bu kategoriye öne çıkarmış; ancak 2025'in ilk yarısında bu seviyede bir işlem kaydedilmemiştir.

Genel olarak Ankara ekosistemi, işlem adedi bakımından güçlü bir hareketliliğe sahip olsa da, yatırımların önemli kısmı küçük ölçekli işlemlerden oluşmaktadır. Büyük ölçekli yatırımların azlığı, ekosistemin büyüme ve uluslararası rekabet gücünü sınırlayan bir faktör olarak öne çıkmaktadır.

Sektörel Dağılım

2024 yılında Ankara'daki yatırımların tutar ve adet dağılımı farklı dinamiklere işaret ediyor. Tutar bazında tabloyu birkaç büyük tur belirlemiş durumda:

Siber güvenlik (~45,1M\$), havacılık (~40,3M\$) ve e-ticaret (20M\$) yılın toplam hacmini sürükleyen sektörler.

Buna karşılık işlem adedi tarafında **biyoteknoloji (15 işlem), sağlık (11) ve sürdürülebilirlik & çevre (9) öne çıkıyor. Malzeme (6), gıda teknolojileri (6), tarım (5), eğitim (5) ve robotik (3)** gibi alanlarda da hareketlilik var ancak bu gruplarda bileşik büyüklükleri görece küçük.

Sonuç olarak 2024'te hacim, birkaç mega turda; adet ise yaşam bilimleri ve yeşil dönüşüm odaklı erken aşama işlemlerde yoğunlaşmıştır.

Tablo5. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin 2024 Sektörel Yatırım Dağılımı

2024		
Sektör	Miktar (\$)	İşlem
Biyoteknoloji	1 M \$	15
Sağlık	0,27 M \$	11
Sürdürülebilirlik & Çevre	0,94 M \$	9
Havacılık	40,29 M \$	7
Malzeme	0,18 M \$	6
Gıda Teknolojileri	0,21 M \$	6
Tarım	0,73 M \$	5
Eğitim	0,13 M \$	5
Siber Güvenlik	0,05 M \$	3
Robotik	0,08 M \$	3

Kaynak: StartupCentrum

2025'in ilk yarısında büyük turların yokluğu ve BIGG kaynaklı işlemlerdeki dönemsel azalma, sektörel görünümü belirlemiştir. Hacim tarafında üretim/imalat ön plana çıkmış (~5,5M\$, 2 işlem); sağlık, otomotiv, robotik ve fintekte ise daha küçük ticket'larla sınırlı sayıda işlem görülmüştür. 2024'te hacmi taşıyan siber güvenlik ve havacılıkta 2025-H1'de büyük işlem kaydedilmemesi, toplam hacmin düşük kalmasının ana nedenidir.

2021-2022 döneminde fintek, oyun ve otomotiv gibi alanlarda görülen hareketlilik, 2023'te sürdürülebilirlik & çevre tarafında tekil büyük turlarla desteklenmiş; 2024'te ise ağırlık siber güvenlik, havacılık ve e-ticarete kaymıştır. 2025-H1, Ankara'nın erken aşama geniş tabanını koruduğunu ancak 1-10M\$ bandındaki orta ölçekli turların zayıf kaldığını gösteriyor.

Ankara'da sektör karmaşı; yaşam bilimleri ve yeşil dönüşümde yüksek işlem adedi, derin teknoloji (siber güvenlik/havacılık) başlıklarında ise yüksek tutarlı fakat seyrek turlarla şekilleniyor. Sürdürülebilir bir büyüme patikası için 2024'te görülen mega turların yanında orta ölçekli (1-10M\$) işlemlerin sürekliliği kritik görünüyor.

Tablo6. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin 2024 Sektörel Yatırım Dağılımı

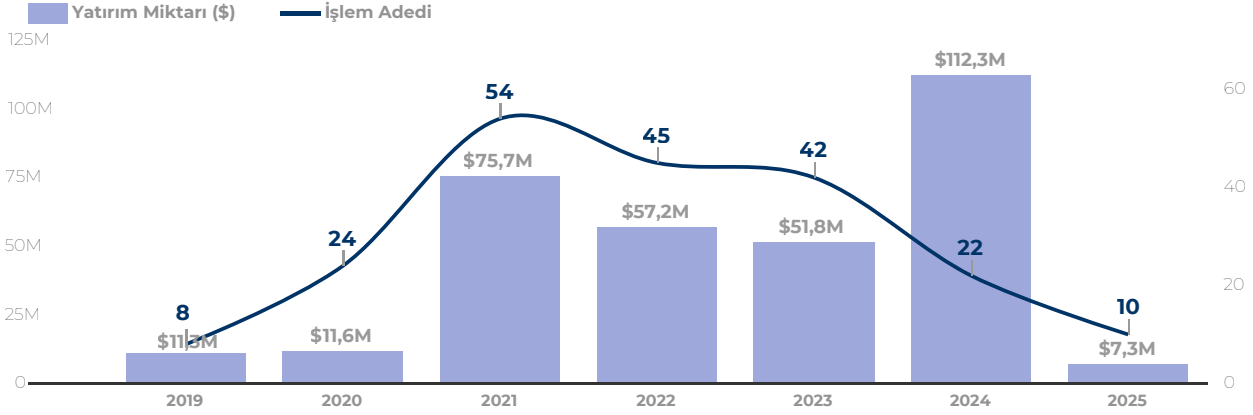
Sektör	2022		2023		2024		2025-Yarıyıl	
	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem	Miktar (\$)	İşlem
Üretim	11 M \$	1	1,52 M \$	3	1,78 M \$	2	5,53 M \$	2
Sağlık	4,63 M \$	9	1,76 M \$	4	0,27 M \$	11	0,27 M \$	2
Otomotiv	0,58 M \$	1	4,43 M \$	2	-	1	0,28 M \$	2
Malzeme	-	-	0,28 M \$	1	0,18 M \$	6	-	1
Robotik	-	-	-	-	0,09 M \$	3	0,19 M \$	1
Fintek	0,03 M \$	9	2,09 M \$	4	0,97 M \$	1	0,07 M \$	1
Oyun	0,28 M \$	2	2,92 M \$	4	0,05 M \$	2	0,85 M \$	1
Ulaşım	2,17 M \$	1	0,31 M \$	1	-	-	-	1
Sürdürülebilirlik & Çevre	2,42 M \$	2	13,46 M \$	6	0,93 M \$	9	-	1
Pazarlama & Satış	0,70 M \$	1	0,20 M \$	1	1,00 M \$	1	1 M \$	1

Kaynak: StartupCentrum

Özel Sektör Yatırımları

Girişimcilik ekosistemindeki yatırım verileri değerlendirilirken TÜBİTAK BİGG yatırımlarının ayrıştırılması genel eğilimleri daha net ortaya koymaktadır. Bu raporda BİGG dışındaki yatırımlar “özel sektör yatırımları” olarak tanımlanmıştır.

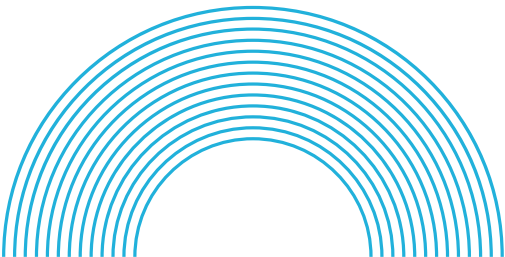
Grafik4. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi (Özel Sektör Yatırımları)



Kaynak: StartupCentrum

2025'in ilk yarısında Ankara'da özel sektör yatırımları 10 işlemde toplam 7,3 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir. Ankara girişimlerinin en fazla yatırım aldığı yıl olan 2021'de, yıl genelinde 54 işlem (ilk yarı 25, ikinci yarı 29) yapılmıştı. 2022'den bu yana işlem adetleri 17-25 bandında dalgalanmış, 2024'te her iki yarıyıl da 11 işlem kaydedilmiş, 2025'in ilk yarısında ise 10 işlem ile tarihsel alt banda yaklaşmıştır.

Yatırım tutarında zirve ise 2024'ün ikinci yarısında 87,1 milyon \$ ile görülmüştür. Bu dönemdeki hacmin ana nedeni, siber güvenlik şirketi Picus Security'nin 45 milyon \$ ve havacılık/uzay şirketi Plan-S'in 40 milyon \$ tutarındaki yatırımları olmuştur.



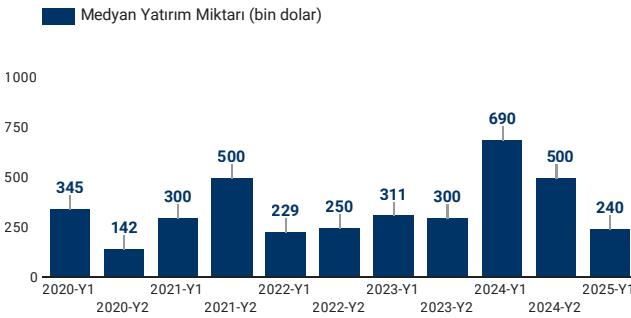
Ortanca ve Ortalama Yatırım Miktarları

Türkiye genelinde yatırım sayısı azalmasına rağmen medyan ve ortalama yatırım miktarları yükselmişken, Ankara'da hem yatırım sayısında hem de girişim başına yatırılan miktarda düşüş yaşanmıştır.

Medyan(ortanca) yatırım miktarı, ekosistemdeki yaygın yatırımı gösterir. 2025'in ilk yarısında medyan 240 bin \$ seviyesindedir. Bu rakam, 2024'ün ilk yarısındaki 690 bin \$ ve ikinci yarısındaki 500 bin \$ seviyelerinin oldukça altında olup, hem büyük yatırımların eksikliğini hem de yaygın işlem boyutunun küçüldüğünü yansıtmaktadır.

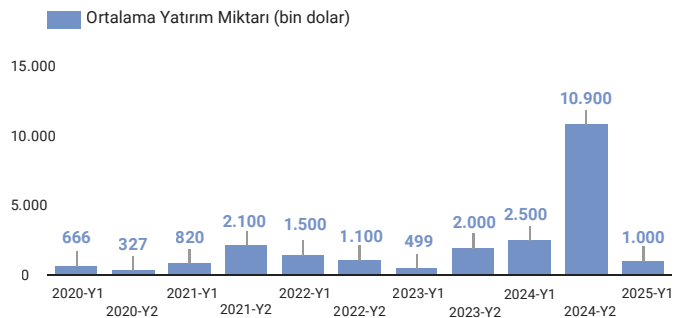
Ortalama yatırım miktarı ise büyük yatırımların etkisiyle dalgalanma gösterir. 2025 ilk yarısında yatırımların ortalaması 1 milyon \$ ile tarihsel bandın alt ucunda kalmıştır. Karşılaştırmak gerekirse, 2024'ün ikinci yarısında ortalama 10,9 milyon \$ olmuştur ancak bu, birkaç büyük işlemin ortalama yatırım miktarını ne denli etkilediğini göstermektedir.

Grafik5. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Ortanca (Medyan) Yatırım Miktarı



Kaynak: StartupCentrum

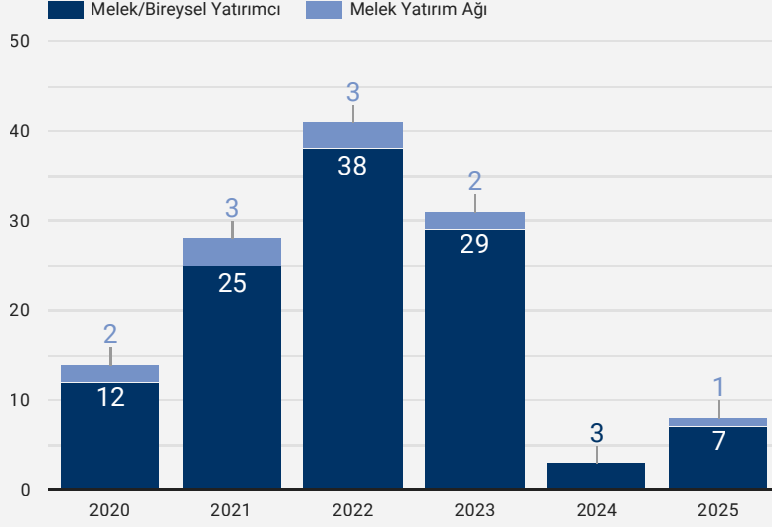
Grafik6. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Ortalama Yatırım Miktarı



Kaynak: StartupCentrum

Melek Yatırımcılar

Grafik7. Yıllara Göre Ankara Teknogirişimlerine Yatırım Yapan Melek (Bireysel) ve Melek Yatırım Ağı Sayısı



Kaynak: StartupCentrum

Türkiye genelinde son yıllarda yatırım yapan melek yatırımcı sayısında gözlenen düşüş, Ankara'da da belirgin şekilde hissedilmektedir. 2022 yılında Ankara merkezli girişimlere yatırım yapan 38 melek yatırımcı ve 3 melek yatırım ağı ile zirveye ulaşan ekosistem, sonraki yıllarda kademeli bir gerileme yaşamıştır.

Türkiye genelinde son yıllarda yatırım yapan melek yatırımcı sayısında gözlenen düşüş, Ankara'da da belirgin şekilde hissedilmektedir. 2022 yılında Ankara merkezli girişimlere yatırım yapan 38 melek yatırımcı ve 3 melek yatırım ağı ile zirveye ulaşan ekosistem, sonraki yıllarda kademeli bir gerileme yaşamıştır.

Özellikle 2024 yılında yalnızca 3 bireysel melek yatırımcı Ankara merkezli girişimlere yatırım yapmıştır. Bu rakam, ekosistemdeki en düşük seviyelerden biri olup, erken aşama girişimlerin stratejik yatırımcıya erişim imkanlarının daraldığını göstermektedir.

Burada dikkat edilmesi gereken nokta, bu verilerin kitle fonlama platformları aracılığıyla yatırım yapan bireyleri kapsamadığıdır. Örneğin 2024 yılında Ankara'da gerçekleşen 4 kitle fonlama turuna yüzlerce bireysel yatırımcı katılmıştır. Ancak kitle fonlaması yoluyla yapılan bu yatırımlar, doğrudan melek yatırımcı istatistiklerine dahil edilmemektedir.

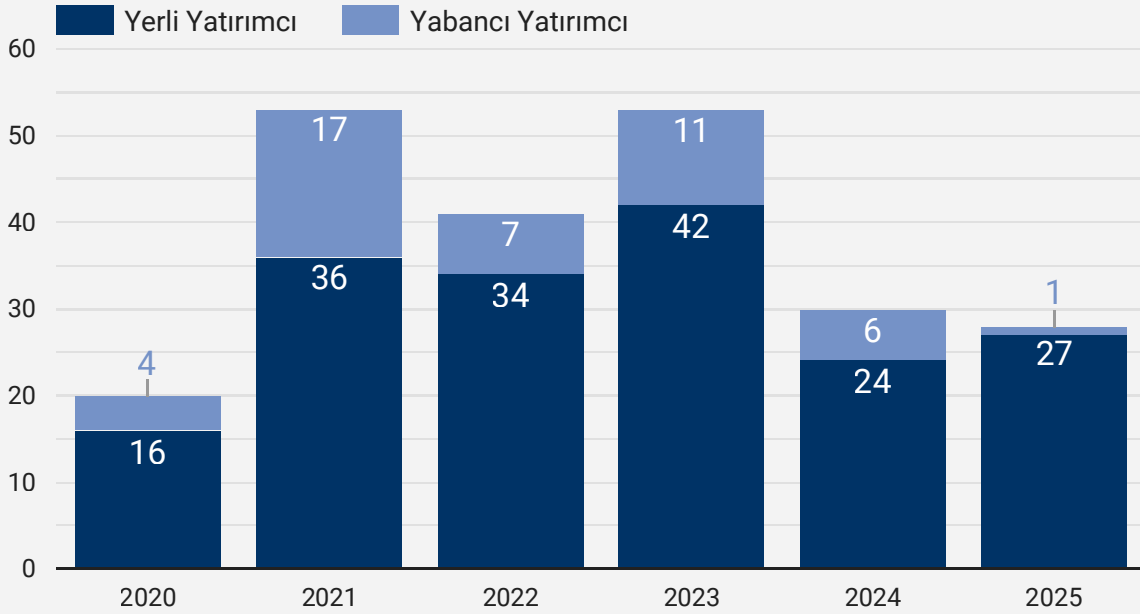
Yabancı Yatırımcılar



2020–2023 döneminde Ankara merkezli girişimlere yatırım yapan yabancı kurumsal yatırımcı sayısında dalgalı ancak genel olarak güçlü bir ilgi gözlenmiştir. 2021 yılında 17 yabancı yatırımcı ile zirveye ulaşılan bu ilgi, 2023'te 12 yatırımcı ile yüksek seviyesini korumuştur.

Bu dönem, Ankara'nın küresel yatırımcı radarında güçlü şekilde yer aldığı yıllar olarak öne çıkmaktadır.

Grafik8. Yıllara Göre Ankara Teknogirişimlerine Yatırım Yapan Yabancı Yatırımcı Kurum Sayısı



Kaynak: StartupCentrum

Ancak 2024 yılında yabancı yatırımcı sayısı 6'ya, 2025'in ilk yarısında ise yalnızca 1'e düşmüştür. Bu sert gerileme, küresel yatırımcı ilgisinin Ankara özelinde zayıfladığını ve yerli yatırımcıların yatırım ekosisteminde ağırlığının arttığını göstermektedir.

Yabancı Yatırımcılar



Yabancı yatırımcı kurumlar, Türkiye’de en çok yatırımı İstanbul merkezli girişimlere yapmış durumdadır. Buna göre 2018-2025 yılları arasında toplam 363 yabancı yatırımcı 283 yatırım turunda yer almıştır. Bu yatırım turlarının toplam büyüklüğü ise 3,35 milyar doların üzerindedir. İstanbul’un ardından ise en çok yatırımı Ankara merkezli girişimler almıştır. 2018-2025 yılları arasında 43 yabancı yatırımcı toplam 38 yatırım turuna katılmıştır. Katıldığı turların toplam büyüklüğü ise 175 milyon doların üzerindedir.

Tablo7. Yabancı yatırımcıların katıldığı yatırım turlarının illere göre dağılımı

Şehir/Yıl	2024			2025			2018-2025 Toplam		
	Yatırımcı Sayısı	Yatırım Turu Sayısı	Tur Toplam Büyüklüğü	Yatırımcı Sayısı	Yatırım Turu Sayısı	Tur Toplam Büyüklüğü	Yatırımcı Sayısı	Yatırım Turu Sayısı	Tur Toplam Büyüklüğü
İstanbul	71	41	1.224,16 M \$	37	27	207,03 M \$	363	283	3.354,91 M \$
Ankara	7	5	66,38 M \$	1	1	açıklanmadı	43	38	175,58 M \$
İzmir	1	1	1,48 M \$	7	2	1,70 M \$	24	13	22,93 M \$
Kocaeli	-	-	-	-	-	-	3	4	14,05 M \$
Bursa	-	-	-	1	1	10 M \$	2	2	10,57 M \$
Adana	-	-	-	-	-	-	2	2	0,15 M \$
Antalya	-	-	-	1	1	1,50 M \$	1	1	1,50 M \$
Mersin	-	-	-	-	-	-	1	1	0,50 M \$
Muğla	-	-	-	-	-	-	1	1	0,50 M \$
Sakarya	1	1	açıklanmadı	-	-	-	1	1	açıklanmadı

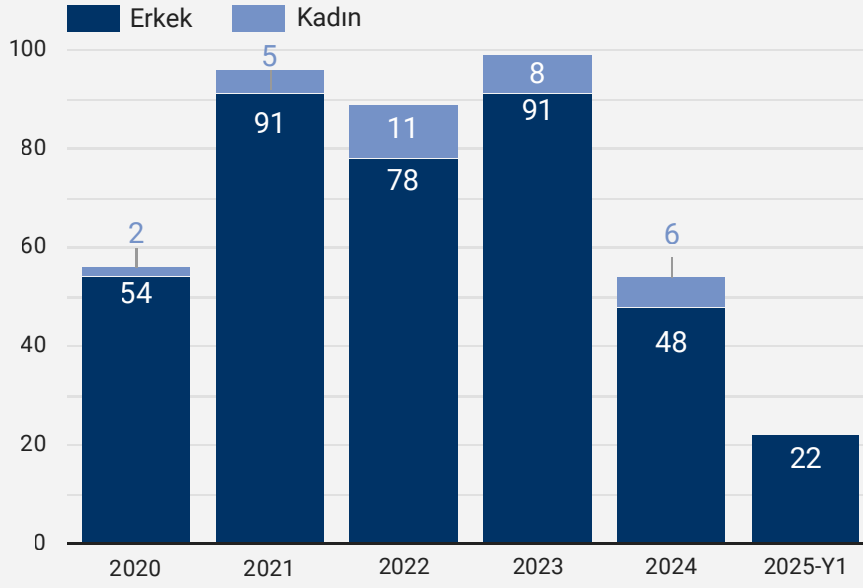
Kaynak: StartupCentrum

*Tur Toplam Büyüklüğü, ilgili turdaki tüm yatırımcıların toplam büyüklüğünü göstermektedir. Sadece yabancı yatırımcıların yatırdığı miktar değildir.

Türkiye’deki girişimlerinin büyük çoğunluğunun İstanbul’da olması nedeniyle yatırımcılar yukarıdaki tabloda İstanbul, yabancı yatırımcı ilgisinin en çok olduğu il olarak görülmektedir. Ancak yabancı yatırımcıların yerli bir girişime yatırım yaparken şirket merkezinin bulunduğu şehri alt sıralarda önceliklendirmektedir. Bu yatırımlarda girişimin kalitesi ve uluslararası alanda ölçeklenmeye uygunluğu daha önemli kriterler olarak görülmektedir. Nitekim Kocaeli, Bursa, Antalya gibi girişim sayısı görece az olan şehirlerde de yabancı yatırımcıların nitelikli girişimlere yatırım yaptığı görülmektedir.

Kurucu Ortaklar

Grafik9. Yıllara Göre Yatırım Alan Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Kurucu Ortak Cinsiyet Dağılımı



Kaynak: StartupCentrum

2020–2025 döneminde Ankara merkezli yatırım alan girişimlerin kurucu sayıları ve cinsiyet dağılımları incelendiğinde, ekosistemin kurucu profili hâlâ büyük ölçüde erkek girişimcilerden oluşmaktadır.

- 2024, toplam 147 kurucu ile inceleme döneminin en yüksek kurucu sayısına ulaşmıştır. Bu dönemde 113 erkek, 34 kadın kurucu yer almıştır.
- 2021 ve 2023'te kurucu sayıları 96 ve 99 seviyelerinde seyretmiş, kadın kurucu sayısı sırasıyla 5 ve 8 olmuştur.
- 2025'in ilk yarısında ise toplam kurucu sayısı 28'e gerilemiştir. Bu rakam, yılın ikinci yarısında işlem sayısına paralel olarak artış gösterebilir.
- Erkek kurucular her yıl baskın durumda olup, kadın kurucu oranı genellikle %5–10 aralığında seyretmiştir.
- 2024, 34 kadın kurucu ile dönemsel bir zirveye sahiptir; bu artışta özellikle BİGG yatırımlarında kadın girişimci temsili önemli rol oynamıştır.
- 2025-H1'de kadın kurucu sayısında belirgin bir düşüş gözlenmiş, bu durum genel yatırım hacmindeki daralma ve işlem sayısındaki azalışla paralellik göstermektedir.



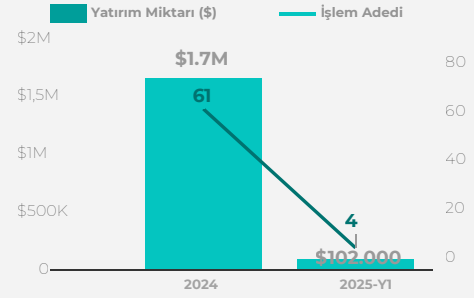
Kamu Desteği ve Girişimcilik Destek Mekanizmaları

TÜBİTAK BİGG Yatırımı



TÜBİTAK, 2024 yılında 1512 BİGG Hibe Destek Programı'nda önemli bir değişikliğe giderek girişimlere 900.000 TL yatırım karşılığında %3 hisse almaya başlamış ve programın adını 1812 olarak değiştirmiştir. Bu yeni yapı ile her yıl yüzlerce fikir aşamasındaki girişime yatırım yapılmakta, girişimler bu destek sayesinde şirketleşme sürecine adım atmaktadır.

Grafik10. Ankara Merkezli Teknogirişimlerin Aldığı TÜBİTAK BİGG Yatırımları



Kaynak: StartupCentrum

2024 yılında Türkiye genelinde 323 girişim TÜBİTAK yatırımı alırken, bunların 61'i Ankara merkezli olmuştur. 2025 yılının ilk yarısında ise BİGG programı kapsamında 4 girişim toplam 102 bin dolar yatırım almıştır. Bu durum, TÜBİTAK BİGG'in 2024 yılı çağrısında fonlanan girişimlerin yatırım süreçlerinin 2025'in ilk aylarına yansması ve 2025 yılı çağrısına ait yatırımların henüz gerçekleşmemiş olmasından kaynaklanmaktadır. Tübitak'ın BİGG dışında girişimcileri desteklemek için çeşitli programları da bulunmaktadır. Bu programlar:

1702 – Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı: Üniversite ve araştırma kurumlarında geliştirilen patentlerin özel sektöre aktarılmasını teşvik eder. Girişimciler bu program sayesinde üniversite kaynaklı patentleri ticarileştirme fırsatı bulur.

1507 – KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı: Erken aşama teknoloji şirketlerinin Ar-Ge kapasitesini artırmak için tasarlanmıştır. 2 milyon TL'ye kadar hibe ile küçük ölçekli Ar-Ge projeleri desteklenir. Özellikle yeni kurulan girişimlerin ilk ürün geliştirme adımları için uygundur.

1501 – Sanayi Ar-Ge Projeleri Destek Programı: Daha ileri aşamaya gelen girişimler için proje bazlı destek sunar. Ar-Ge faaliyetleri için %75'e varan oranlarda destek sağlanır. Büyük ölçekli projeler için uygundur.

1509 – Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı: EUREKA, Eurostars gibi uluslararası Ar-Ge iş birlikleri kapsamında yürütülen projelere destek verir. Girişimcilerin uluslararası ortaklarla birlikte Ar-Ge yapmasına ve küresel pazara erişmesine imkân tanır.

2244 – Sanayi Doktora Programı: Üniversite mezunlarının sanayide doktora yapmasını teşvik eder. Girişimciler, sanayi doktora öğrencileriyle iş birliği yaparak nitelikli insan kaynağına erişim sağlayabilir.

BİGG+ Programı: BİGG mezunu girişimlerin ürün geliştirme, ticarileşme ve uluslararasılaşma aşamalarına özel mentorluk ve hızlandırma destekleri içerir. 1812 ile birlikte "devam programı" niteliği taşır.

Kamu Desteği ve Girişimcilik Destek Mekanizmaları

KOSGEB – Öne Çıkan Girişimcilik Destekleri



İleri Girişimci Destek Programı: Yenilikçi ve teknoloji odaklı girişimcilerin makine-teçhizat, yazılım ve donanım ihtiyaçlarını karşılamak için 375.000 TL'ye kadar geri ödemesiz destek sunar.

Geleneksel Girişimci Destek Programı: Daha küçük ölçekli iş fikirlerinin hayata geçmesini sağlar. İşletme kuruluş giderleri, personel maliyetleri gibi kalemlerde 65.000 TL'ye kadar destek verilir.

Ar-Ge, Ür-Ge ve İnovasyon Destek Programı: Ürün geliştirme odaklı firmalara proje bazlı destek sağlar. Proje giderleri için 750.000 TL'ye kadar hibe, 1,5 milyon TL'ye kadar kredi imkânı bulunur.

KOBİGEL – KOBİ Gelişim Destek Programı: Dijitalleşme, ihracat kapasitesi ve rekabet gücünü artırmaya dönük projelere destek sunar.

Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü – Programlar ve Kümelenme Faaliyetleri



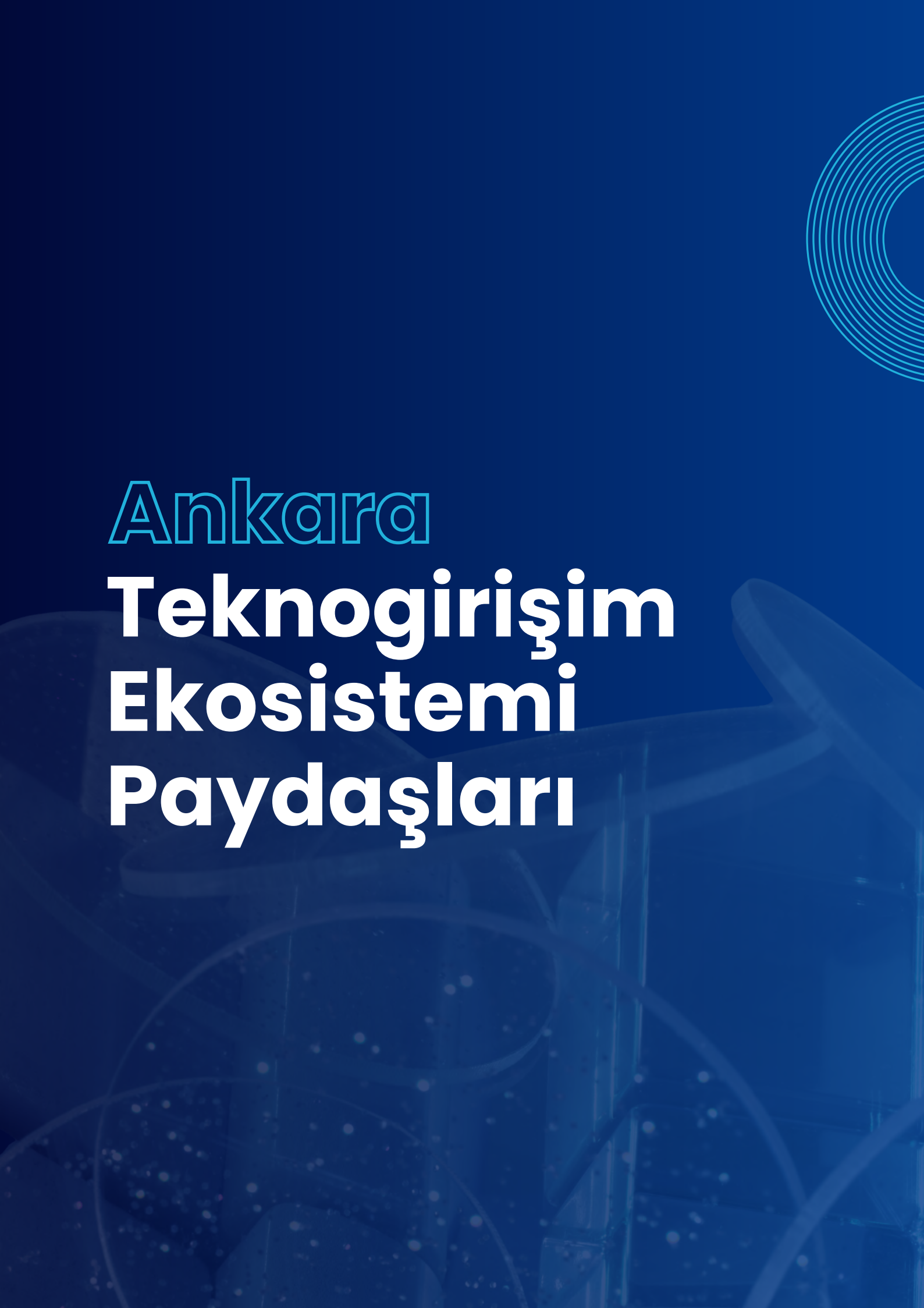
Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında; Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri, kümelenme destekleri ve ulusal yetenek geliştirme programları ile girişimcilik ekosisteminin kritik aktörlerinden biridir.

Milli Teknoloji Akademisi: Genel Müdürlük bünyesinde oluşturulan bu yapı, girişimcilere, araştırmacılara ve öğrencilere yönelik eğitim modülleri sunar. Program kapsamında teknoloji yönetimi, fikri mülkiyet, ticarileştirme, girişimcilik, yatırımcı ilişkileri gibi başlıklarda çevrimiçi ve yüz yüze eğitimler düzenlenmektedir. Akademi ayrıca sertifika programlarıyla ekosisteme nitelikli insan kaynağı kazandırmayı hedefler.

Kümelenme Destek Programları: Savunma, havacılık, otomotiv, bilişim, biyoteknoloji gibi alanlarda faaliyet gösteren kümelerin gelişimi için mali ve teknik destek sağlar. Girişimciler bu kümeler aracılığıyla sanayi kuruluşlarıyla iş birliği yapma, ortak Ar-Ge projelerine katılma ve uluslararası ağlara erişim imkânı bulmaktadır. Ankara özelinde OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) bu desteğin en bilinen örneklerinden biridir.

Etkinlikler ve Yarışmalar: Genel Müdürlük; Teknofest, Üniversite Girişimcilik Yarışmaları, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Zirveleri gibi etkinliklerde koordinatörlük yapar. Bu etkinlikler aracılığıyla girişimcilere görünürlük sağlanır, genç yeteneklerin ekosisteme katılımı teşvik edilir.

Uluslararası İşbirlikleri: Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü, özellikle Avrupa Birliği Ar-Ge fonları ve ikili işbirliği mekanizmalarında Türkiye adına koordinasyon görevleri üstlenir. Böylece girişimcilere Horizon Europe gibi programlara erişim için yol açılır.



Ankara

**Teknogirişim
Ekosistemi
Paydaşları**

Ankara Kalkınma Ajansı'nın 2025 İlk 6 Ay Faaliyetleri

Ocak 2025 — Yapılan Faaliyetler

- **Cosme Eye Programı:** Girişimci başvuruları değerlendirilmeye başlandı; bazı girişimcilerin eşleşme süreci tamamlanarak yurtdışı seyahatleri başladı, başarı hikâyeleri yayımlandı.
- **TechAnkara Teknoloji Girişimciliği Mentorluk Programı:** Mentor-mentee eşleşmeleri yapıldı.
- **Level Up Oyun Sektörü Teknik Destek Programı** ilan edildi.
- **GENÇİS Programı:** 2024 yılı başvuru sonuçları açıklandı.
- **CES 2025 Katılımı:** Ajans koordinasyonunda 34 Türk girişimci Las Vegas'ta CES 2025'te yer aldı.

Şubat 2025 - Yapılan Faaliyetler

- **Cosme Eye Programı:** Girişimci başvuruları değerlendirildi; bazı girişimcilerin eşleşme süreci tamamlanarak yurtdışı seyahatleri başladı, başarı hikâyeleri yayımlandı.
- **E-Ticaret & E-İhracat 101 Programı:** Trendyol iş birliğinde girişimcilerle görüşmeler ve değerlendirmeler yapıldı.
- **KOOP-06 Kooperatif Hızlandırma Programı** tamamlandı (200 saat mentorluk, ürün geliştirme, tedarik zinciri desteği).

Mart 2025 - Yapılan Faaliyetler

- **TechAnkara Mentorluk Programı:** Program kapsamında eşleşmeler gerçekleştirildi.
- **E-Ticaret & E-İhracat 101 Programı:** Başarılı iş fikri olan 10 girişimci Ajans Girişimcilik Merkezi'nden faydalanmaya başladı.
- **Girişim 23 Zirvesi:** 4 girişimciye stantlı katılım desteği verildi.
- **Yeşil Yaka Programı** başvuruları açıldı.
- **Genç Oyun Geliştiriciler Atölyesi (GameCraft) ve Dijital Oyun Dünyası Yenileniyor** projeleri başlatıldı.
- **Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri:** Yavuz Sultan Selim Anadolu Lisesi'nde sosyal girişimcilik eğitimi verildi.

Nisan 2025 - Yapılan Faaliyetler

- **Yapay Zeka Akademisi:** 45 genç yazılımcıya 120 saatlik eğitim başlatıldı.
- **Yazılım Bootcamp:** 20 genç yazılımcıya 120 saatlik eğitim verilmeye başlandı.
- **Level Up Oyun Sektörü Teknik Destek Programı 2. dönem** başvuruları alındı.
- **Melek Yatırımcı Semineri:** ASO ev sahipliğinde düzenlendi.
- **Coğrafi İşaretler Mentorluk Programı:** Beypazarı ve Kızılcahamam'da eğitimler verildi.

Ankara Kalkınma Ajansı'nın 2025 İlk 6 Ay Faaliyetleri

Mayıs 2025 — Yapılan Faaliyetler

- **Yatırımcı Yetiştirme Programı:** 5 modüllü programla 35 katılımcıya eğitim verildi.
- **TechAnkara Maker Programı:** 30 ortaokul takımı arasında Makeathon düzenlendi.
- **Girişim 23 Zirvesi:** 8 girişimciye stant desteği sağlandı.
- **TechAnkara Growth Programı:** 15 teknoloji girişimine büyüme ve mentorluk desteği sağlanacağı ilan edildi.
- **Hedef Pazara Giriş Mentorluk Programı:** 15 işletmeye destek verilmek üzere başvurular tamamlandı.
- **Level Up Oyun Sektörü Teknik Destek Programı:** 13 proje başvurusu değerlendirildi, 4'ü desteklendi.
- **Kadın Girişimcilik & Teknoloji Mentorluk Programları:** Mentor-mentee eşleşmeleri yapıldı.

Haziran 2025 - Yapılan Faaliyetler

- **TechAnkara Maker Programı:** 100'den fazla başvurudan seçilen 30 takım finale kaldı.
- **Sağlık Odağında Yatırımcı Sohbetleri:** 83 katılımcıyla ATO ev sahipliğinde düzenlendi.
- **TechAnkara Growth Programı:** 15 asil, 6 yedek firma belirlendi.
- **Kadın Yatırımcılığı ve Girişimciliği Paneli:** TOBB ev sahipliğinde 108 katılımcıyla yapıldı.
- **EBRD İş Birliği:** Avrupa değer zincirleriyle entegrasyon projesi toplantılarına katılım sağlandı.
- **Gençler için Sosyal Ekonomiye Katılım Programı** başlatıldı.
- **Sürdürülebilir Gelecek – Lise Öğrencileri Ar-Ge Programı:** Ankara'nın ilçelerinden lise öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirildi.
- **Gençler Kodluyor Projeleri:** Oyun geliştirme odaklı eğitim programları başlatıldı (Aydınlıkevler Anadolu Lisesi, Kodobur Yazılım, Ankara Üniversitesi, Kalecik MTAL iş birlikleri).
- **Yeşil Yaka Programı:** 100 saatlik eğitim programı tamamlandı.

Ankara Ekosisteminde 2025 İlk 6 Ay Faaliyetleri

- **7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı** — 24–27 Nisan, ATO Congressium. Girişimler ve teknoloji şirketleri; kamu–özel sektör temsilcileriyle fuar ve panellerde buluştu. (ATO iş birliğiyle paydaş kurumlar)
- **Ankara Start-Up Zirvesi 2025** — 30 Kasım, Bilkent Üniversitesi. Öğrenci odaklı zirvede seçilen girişimler sahne aldı; yatırımcı ve mentorlarla networking yapıldı. (Bilkent YES – Young Entrepreneurs Society)
- **Ankara Üniversitesi Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı** — 27–28 Şubat, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi. Yapay zekâ odaklı projelerin yatırımcı, akademi ve sanayiyle buluştuğu poster–sunum etkinliği. (Ankara Üniversitesi TTO)
- **Bilkentpreneurs Challenge 2025 – Final** — 30 Mayıs, Bilkent. Üniversite içi girişim yarışmasının finalinde takımlar jüriye iş modellerini sundu. (Bilkent CYBERPARK & Bilkent fakülteleri)
- **CAP – CYBERPARK Accelerator Program Bilgilendirme Günü** — 15 Ocak 2025, çevrim içi. Bilkent CYBERPARK'ın hızlandırıcı programına yönelik süreç, içerik ve başvuru adımlarının aktarıldığı tanıtım oturumu. (Bilkent CYBERPARK)
- **Doping Invest Camp 2025** — Mayıs 2025, Bilkent. Yatırım arayan teknoloji girişimlerine odaklı atölye ve yatırımcı–girişimci eşleşmeleri gerçekleştirildi. (Bilkent CYBERPARK)
- **GATES Jam 2025 (Game Jam)** — 7–9 Mart, ODTÜ TEKNOKENT CoZone. Oyun geliştirme maratonunda ekipler 48 saatte prototip üreterek jüriye sundu. (ODTÜ TEKNOKENT & topluluk paydaşları)
- **GCIP Türkiye 2025 / Kapsayıcı Yeşil Geçiş 2025 – Ön Hızlandırıcı/Bilgilendirme** — 5 Mayıs, Ankara. Yeşil dönüşüm ve temiz teknoloji odaklı çağrılar için girişimcilere program içerikleri aktarıldı. (Ankara TEKMER)
- **Genç Beyinler Yeni Fikirler** – Ankara Proje Pazarı & Bitirme Projeleri Yarışması — 23 Haziran, Başkent Üniversitesi. Üniversite bitirme projeleri ve girişim fikirleri proje pazarında sergilendi, ödüller verildi. (TBD Ankara & Başkent Üniversitesi)
- **Get in the Ring – Bilkent CYBERPARK** — 5 Eylül 2025, çevrim içi (Ankara ev sahipliği). Get in the Ring Global Startup Competition'ın Türkiye ayağında Bilkent CYBERPARK ortaklığıyla girişimler ring formatında pitch yaptı.

Ankara – Öne Çıkan Faaliyetler

- **Girişim'23** — 6–7 Mayıs, BTK. Ankara'nın geniş katılımlı girişimcilik buluşmasında standlar, paneller ve yatırımcı görüşmeleri yapıldı. (Kamu–özel paydaşlarla, BTK ev sahipliği)
- **INVEST-UP Ankara 2025** – Program Takvimi Duyurusu — 12 Eylül, Ankara. Yılın ikinci yarısı için eğitim, mentorluk ve yatırımcı buluşmalarını içeren program takvimi açıklandı. (Ankara TEKMER)
- **MEDİKATON'3 Demoday** — 28 Ağustos 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Dijital sağlık girişimleri jüri ve yatırımcılar karşısında sahne aldı; organizasyon Ankara Üniversitesi Teknokent.
- **NATO DIANA Çevrimiçi Etkinliği: Çift Amaçlı Teknolojileri Anlamak** — 26 Haziran 2025, online (Ankara koordinasyonlu). ODTÜ TEKNOKENT & Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle DIANA çağrılarına başvuru içgörülerini ve form doldurma püf noktaları anlatıldı
- **OSTİMTECH Ar-Ge & İnovasyon Proje Pazarı (Final Sunumları)** — 29 Nisan, OSTİM Teknik Üniversitesi. Ön elemeyi geçen projeler jüriye sunuldu, ödüller sahiplerini buldu. (OSTİM Teknik Üniversitesi & OSTİM ekosistemi)
- **Startup World Cup Türkiye 2025 – Tanıtım Oturumu** — 2 Temmuz, çevrim içi. Ankara Üniversitesi Teknokent'in ev sahipliğinde yarışma formatı ve başvuru süreci anlatıldı. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- **TEKNOFEST 2025 (KKTC) – Ankara Ekosistemi Katılımı** — 1–4 Mayıs, KKTC. Hacettepe Teknokent başta olmak üzere Ankara'dan kurumlar teknoloji ve girişim projeleriyle sahada yer aldı. (Hacettepe Teknokent ve paydaşları)
- **Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı – Demoday** — 30 Eylül, Teknopark Ankara. Programı tamamlayan girişimler yatırımcılara sunum yaptı; ödüller ve iş birlikleri duyuruldu. (Teknopark Ankara)
- **YAZGİC 2025** — Mayıs 2025, Ankara Üniversitesi Teknokent. Yapay zekâ ve görüntü işleme alanındaki girişim ve araştırmaların sunulduğu teknik/girişimcilik etkinliği. (Ankara Üniversitesi Teknokent)
- **YFYİ 2025 – Demo Day** — 2025 finali, Kuzey Kıbrıs. ODTÜ TEKNOKENT'in amiral programında girişimler final sunumlarını gerçekleştirdi, özel ödüller açıklandı. (ODTÜ TEKNOKENT – YFYİ)

Ankara Girişim Ekosistem Analizi 2025 İlk Yarıyıl İncelemesi

Ankara Ekosistemi Paydaş Haritası

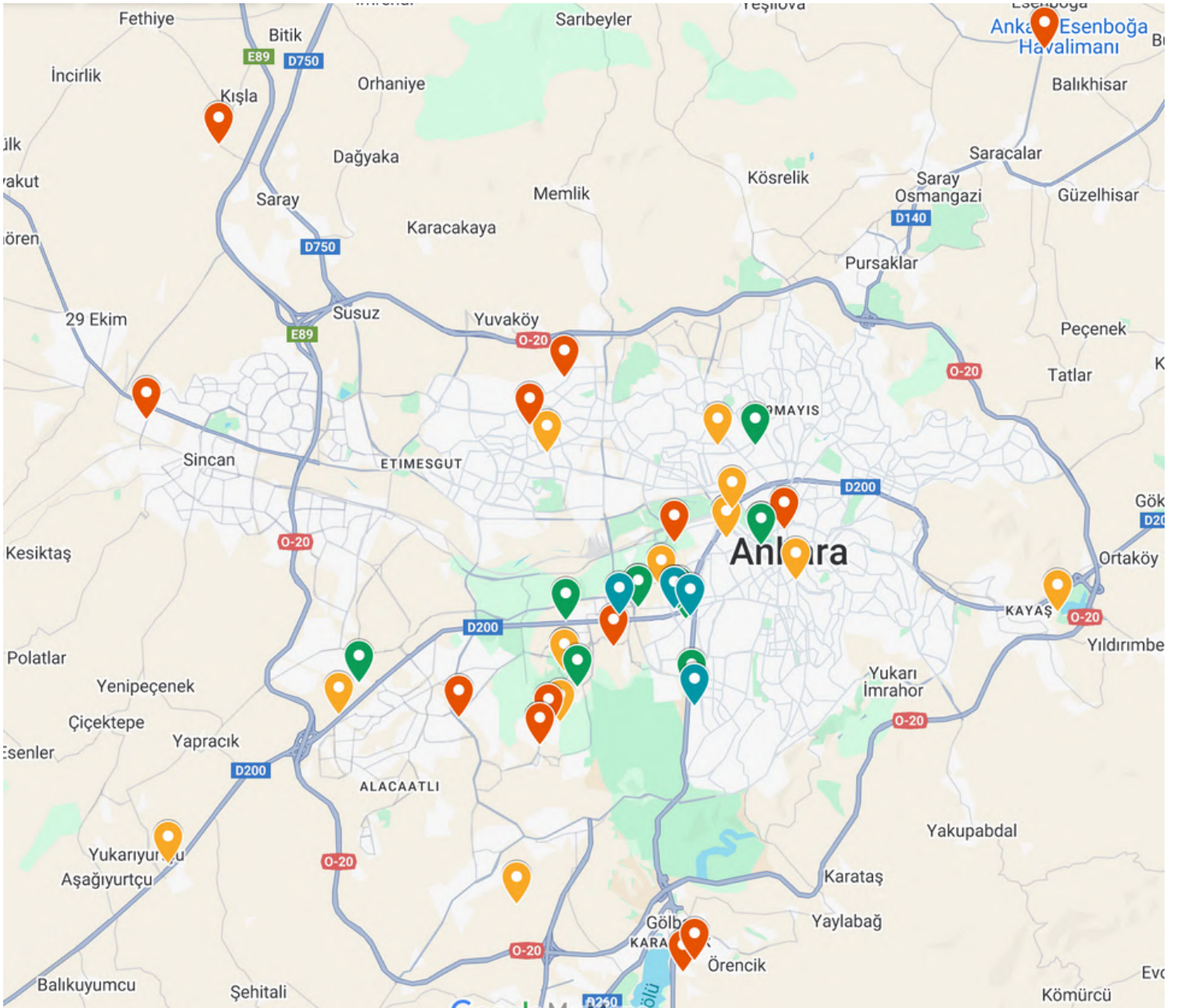
Ankara girişimcilik ekosisteminde ofisi veya yerleşkesi olan paydaşlar aşağıdaki gibi haritalandırılmıştır. Bu haritalandırmada Ankara'daki TTO, Teknopark, Tekmer ve Kitle Fonlama Platformları işaretlenmiştir.

Haritanın interaktif haline aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

[İnteraktif Harita](#)

- TTO (17)
- Teknopark (13)
- TEKMER (10)
- Kitle Fonlama Platformu (4)

Grafik17. Ankara Ekosistem Paydaşları Haritası



Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)

Teknoparklar (veya Teknoloji Geliştirme Bölgeleri), üniversiteler, araştırma merkezleri ve sanayi kuruluşlarının aynı ekosistem içinde yer alarak Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini yürüttüğü özel alanlardır. 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile çerçevesi çizilen teknoparklar; girişimciler, akademisyenler ve sanayi temsilcileri arasındaki iş birliğini güçlendirerek yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesini hedefler.

Teknoparklar, hem yerli hem de uluslararası yatırımcıların ilgisini çeken, vergi teşvikleri ve altyapı destekleriyle girişimlerin büyümesini hızlandıran bir yapıya sahiptir. Ankara'daki teknoparklar, farklı sektörlerde uzmanlaşmış yapıları ve üniversite bağlantıları sayesinde Türkiye'nin teknoloji üretim kapasitesinde kritik bir paya sahiptir.

Ankara Teknopark Ekosistemi

Ankara'daki teknoparklar; savunma sanayii, sağlık teknolojileri, yazılım, yapay zeka, havacılık, uzay teknolojileri ve sosyal bilimler gibi çok geniş bir yelpazede uzmanlaşmıştır. Üniversite iş birlikleri sayesinde hem akademik bilgi transferi sağlanmakta hem de girişimler ulusal ve uluslararası pazarlara erişim imkânı bulmaktadır.

Teknoparklar oluşumları gereği ar-ge ve teknoloji firmaların barındırır. Sadece teknoloji girişimlerine değil akademik ar-ge firmaları ve büyük kurumsal şirketlerin teknoloji ekipleri gibi teknoloji üreten firmalara da ev sahipliği yapmaktadır. Ankara'daki Teknoparklarda 2025 itibarıyla 2000'den fazla teknoloji firması bulunmaktadır.

Listel.

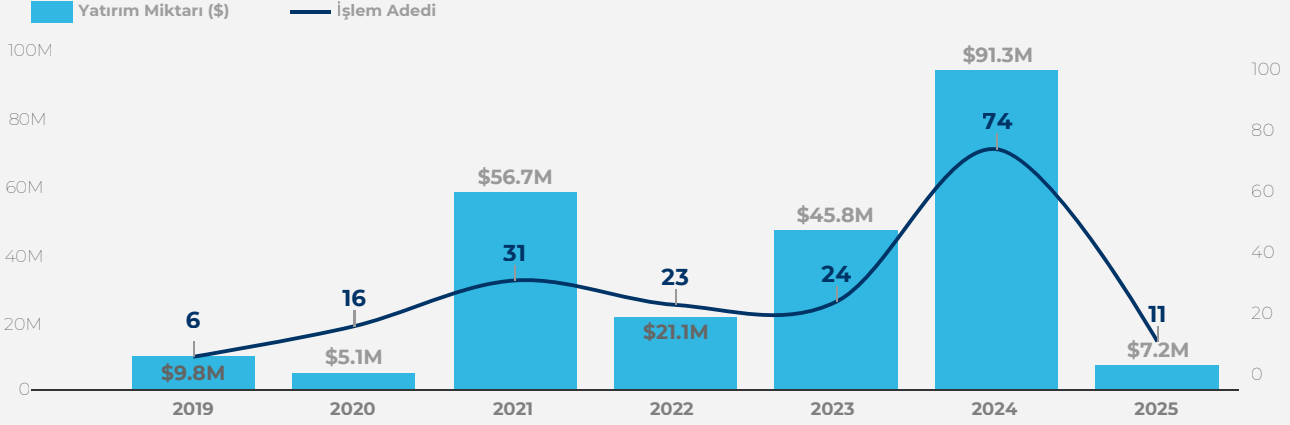
Ankara Merkezli Teknopark Listesi

- Ankara Üniversitesi Teknokent
- ASBÜ Sosyokent
- Ankara Sanayi Odası Teknopark
- Bilkent Cyberpark
- Gazi Teknopark
- Hacettepe Teknokent
- ODTÜ Teknokent
- Ostim Teknopark
- Teknopark Ankara
- TeknoHAB
- Ankara Bilim Üniversitesi TGB (yapım aşaması)
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi TGB (yapım aşaması)
- TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi TGB (yapım aşaması)
- ODTÜ Uzay Teknolojileri TGB (Yapım aşaması)

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Teknopark Firmaları: Yatırımlar

Grafik12. Ankara'daki Teknoparklarda Bulunan Teknogirişimleri Yatırım Miktarı ve İşlem Adedi



Kaynak: StartupCentrum

Ankara, Türkiye'deki teknopark yapılanmasının en yoğun olduğu şehirlerden biridir. 2025 yılı itibarıyla **başkentte aktif 10 teknoparkta 1.900'ün üzerinde firma** faaliyet göstermektedir. Bu firmaların tamamı teknogirişim olarak sınıflandırılmamakla birlikte, önemli bir bölümü yenilikçi ürün ve hizmetleriyle girişimcilik ekosisteminde yer almaktadır.

StartupCentrum verilerine göre, teknopark bünyesindeki girişimlerin yatırım performansı yıllar içinde dalgalı bir seyir izlemiştir. 2018'den 2025'in ilk yarısına kadar Ankara'daki teknoparklarda yer alan teknogirişimler toplam 270'ten fazla yatırım turunda yaklaşık 250 milyon dolar yatırım almıştır.

Teknopark firmaları açısından 2024 yılı işlem adedi ve yatırım hacmi bakımından tarihi bir zirve olmuştur. Toplam 74 yatırım işleminde 91,3 milyon dolar yatırım gerçekleşmiştir. İşlem adedindeki bu sıçrama, büyük ölçüde TÜBİTAK BİGG desteklerinden kaynaklanmıştır. Yalnızca 2024 yılında kaydedilen 74 işlemin 58'i BİGG fonu yatırımdır.

Yatırım hacmindeki artış ise farklı bir dinamığe dayanmaktadır. 91,3 milyon dolarlık toplam yatırımın önemli bir kısmı, siber güvenlik ve havacılık alanlarında gerçekleşen birkaç büyük turdan oluşmuştur. Bu tablo, Ankara teknoparklarının hem erken aşama yoğunluğunu hem de ölçekli yatırımlar için cazibe merkezi olma kapasitesini göstermektedir.

2025'in ilk yarısında ise teknopark firmaları 11 yatırım işleminde 7,2 milyon dolar toplamıştır. Bu işlemlerin 4'ü BİGG yatırımdır. Hacmin düşüşünde, hem BİGG çağrılarının dönemsel etkisi hem de 2024'te görülen mega turların 2025'in ilk yarısında gerçekleşmemesi belirleyici olmuştur.

Ankara teknoparklarında faaliyet gösteren firmalar, düzenli işlem sayıları ve çeşitlenen sektör yapılarıyla ekosistemin dinamizmine katkı vermektedir. Bununla birlikte, yatırım verileri göstermektedir ki ekosistem hâlâ iki eksen üzerinde şekillenmektedir. Erken aşama yatırımlar (özellikle BİGG destekleri), işlem sayısını yukarı taşımaktadır. Mega turlar, toplam hacmi belirlemektedir. Sürdürülebilir büyüme için, Ankara'daki teknopark firmalarının 1-10 milyon dolar aralığındaki orta ölçekli yatırımlarının artırılması kritik önem taşımaktadır. Bu aralıkta düzenli bir yatırım akışı sağlandığında, ekosistemin ölçeklenme kapasitesi daha güçlü hale gelecektir.

Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)

Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO), üniversiteler ve araştırma merkezleri bünyesinde kurulan, bilimsel bilgi ve teknolojik gelişmelerin ticarileştirilmesini sağlayan kurumlardır. Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği ile çerçevesi çizilen TTO'lar, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek, araştırma sonuçlarını ekonomik değere dönüştürmek, fikri mülkiyet haklarını yönetmek ve girişimciliği desteklemek gibi görevler üstlenir.

TTO'lar, araştırmacıların projelerinden doğan fikri hakların korunmasından, bu teknolojilerin özel sektörle buluşturulmasına kadar geniş bir yelpazede faaliyet yürütür. Ayrıca girişimcilerin şirketleşme süreçlerine destek olur, yatırımcı-girişimci bağlantılarının kurulmasına aracılık eder.

Ankara TTO Ekosistemi

Ankara, Türkiye'nin en güçlü TTO ekosistemlerinden birine sahiptir. Kentte farklı üniversiteler, teknoparklar ve araştırma merkezleri bünyesinde faaliyet gösteren TTO'lar, hem akademik hem de endüstriyel inovasyonun merkezinde yer alır. 2025 yılı itibarıyla Ankara'da 18 Teknoloji Transfer Ofisi olduğu tespit edilmiştir. Bu TTO'ların 17'si üniversiteler bünyesinde kurulmuştur. Üniversite harici tek TTO ise Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı'na ait TÜSEB TTO'dur.

Liste2.

Ankara Merkezli TTO Listesi

- Ankara Bilim Üniv. TTO
- Ankara Yıldırım Beyazıt Üniv. TTO
- Ankara Medipol Üniv. TTO
- Ankara Üniv. TTO
- Atılım Üniv. (ARGEDA) TTO
- Başkent Üniv. TTO (BİTTO)
- Bilkent Üniv. TTO
- Çankaya Üniv. TTO
- Gazi Üniv. TTO
- Hacettepe Teknokent TTO
- Lokman Hekim TTO
- ODTÜ KALTEV TTO (KKTC)
- ODTÜ TTO
- Ostim Teknik Üniv. TTO
- TEDUTECH TTO
- TOBB ETÜ TTO
- TÜSEB TTO

Kaynak: StartupCentrum

TEKMER Firmaları

TEKMER'ler (Teknoloji Geliştirme Merkezleri), girişimcilerin ve startupların erken aşamadan ticarileşme aşamasına kadar ihtiyaç duyduğu ofis alanı, teknik altyapı, mentorluk, eğitim ve yatırımcı erişimi gibi hizmetleri sunan merkezlerdir. KOSGEB'in 1990'lı yıllardan itibaren geliştirdiği TEKMER modeli, zamanla kamu, üniversite ve özel sektör iş birlikleri ile Türkiye genelinde yaygınlaşmıştır.

TEKMER'lerin amacı; teknoloji tabanlı girişimlerin gelişimini hızlandırmak, inovatif fikirlerin ürün ve hizmete dönüşmesini sağlamak, girişimlerin ulusal ve uluslararası pazarlara erişimini kolaylaştırmaktır.

TEKMER'ler ile Teknoparklar Arasındaki Farklar

- **Yasal Çerçeve:** Teknoparklar, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na tabidir. TEKMER'ler ise KOSGEB mevzuatı kapsamında desteklenir ve daha esnek bir yapıya sahiptir.
- **Hedef Kitle:** Teknoparklar, genellikle şirketleşmiş ve belli bir ölçeğe ulaşmış teknoloji firmalarına hitap ederken; TEKMER'ler, girişimcilik sürecinin daha erken aşamalarındaki yenilikçi fikir ve projelere odaklanır.
- **Teşvik ve Avantajlar:** Teknoparklar vergi avantajları ve SGK teşvikleri sunar; TEKMER'ler ise kira desteği, mentorluk, eğitim, laboratuvar/altyapı kullanımı gibi operasyonel ve gelişim odaklı destekler sağlar.
- **Esneklik:** Teknoparklar genellikle belirli bir fiziksel alanda yoğunlaşırken, TEKMER'ler daha küçük ölçekli, farklı lokasyonlara yayılabilen, sektör veya tema odaklı merkezler olarak çalışabilir.

Liste3.

Ankara Merkezli TEKMER'ler

- Ankara TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Ardventure TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Başkent Üniversitesi BİYOTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Bilkent TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- GarajX Ankara Genç Girişimciler Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Lokman Hekim Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Medipol Meditek Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- NetZero TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Orion TEKMER Ankara Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.
- Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.

Kaynak: KOSGEB

TEKMER Firmaları

Ankara'da aktif 10 TEKMER bulunmaktadır. Bu TEKMER'lerden en eski olanı 2020 yılında kurulan Başkent Üniversitesi BİYOTEK TEKMER, en yeni kurulan ise Bilkent TEKMER'dir.

Tablo11. Ankara Merkezli TEKMER'ler ve Kuruluş Tarihleri

Tekmer Adı/Firma Sayısı	Kuruluş Tarihi
Başkent Üniversitesi BİYOTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2020
Ankara TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2021
Lokman Hekim Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2021
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2022
GarajX Ankara Genç Girişimciler Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2023
Medipol Meditek Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2023
Ardventure TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2024
NetZero TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2024
Orion TEKMER Ankara Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2025
Bilkent TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	2025

Kaynak: StartupCentrum & Ticaret Sicil Gazetesi

Ankara'daki TEKMER'lerden 5'inin bünyesinde bulunan girişimler tespit edilebilmiştir. Buna göre, 2024 yılı itibarıyla bu Tekmer'lerde 138 girişim yer almaktadır.

Tablo12. Ankara Merkezli TEKMER'lerde yer alan firma sayısı, yıllara,göre

Tekmer Adı/Firma Sayısı	2022	2023	2024
Ankara TEKMER Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	22	40	52
Sağlık Bilimleri Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	14	31	42
Başkent Üniversitesi BİYOTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	11	15	16
GarajX Ankara Genç Girişimciler Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	16	16	16
Lokman Hekim Teknoloji Geliştirme Merkezi A.Ş.	5	9	12

Kaynak: StartupCentrum

Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Programlar

Kuluçka merkezleri, erken aşama girişimlerin fikir ve ürün geliştirme süreçlerinde ihtiyaç duyduğu fiziksel alan, altyapı, mentorluk, eğitim ve iş ağı erişimi gibi destekleri sağlayan yapılardır. Girişimlerin pazar öncesi olgunlaşma döneminde kritik bir rol oynarlar.

Hızlandırma programları ise genellikle daha kısa süreli, yoğun eğitim, mentorluk ve yatırımcı erişimi sağlayan, girişimlerin hızlı ölçeklenmesini hedefleyen destek mekanizmalarıdır. Hızlandırma programları çoğu zaman bir kuluçka merkezinin bünyesinde yer alır veya onunla iş birliği içinde yürütülür. Böylece kuluçka merkezinde olgunlaşan girişimler, hızlandırma programları aracılığıyla yatırımcı karşısına çıkabilecek seviyeye gelir.

Kuluçka Merkezi – Hızlandırma Programı İlişkisi

- Kuluçka merkezleri: Girişimcilik yolculuğunun ilk basamağıdır; fikir doğrulama, ürün geliştirme ve iş modeli oluşturma aşamalarını kapsar.
- Hızlandırma programları: Genellikle kuluçka sonrası gelir; hedef, girişimin kısa sürede pazara çıkması, yatırım alması ve ölçeklenmesidir.
- İki mekanizma bir arada çalışarak, girişimin “fikri aşamadan yatırımcı karşısına çıkmaya” kadar olan yolculuğunu tamamlar.

Liste4.

Kuluçka Merkezleri

- ATOM
- BeeVenture
- Nar Girişim Ofisi
- Ostimtech Girişimcilik ve Liderlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tech Ankara Proje Pazarı
- The Game Circle
- TİM-TEB Girişim Evi
- TOBB ETÜ Garaj

Kaynak: StartupCentrum

Liste5.

Hızlandırma Programları

- CAP (Cyberpark Accelerator Program)
- Deep TechAnkara Hızlandırma Programı
- NATO DIANA
- ODTÜ YFYİ (Yeni Fikirler Yeni İşler)
- Ostimtech Ar-Ge Odaklı Teknolojik Girişimcilik Programı (TEGiP)
- TEDU-GO Sanal Kuluçka Programı
- Teknopark Ankara Girişim Hızlandırma Programı
- TTGV Eko-Üretim Dönüşüm Programı
- TTGV İklim Lab Programı
- TTGV Öncül Proje Programı
- TTGV Pre-Explore Hızlandırma Programı
- TWINnovation Challenge
- Workup Rise & LEAP

Kaynak: StartupCentrum

Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri

Türkiye'de Ar-Ge Merkezleri ve Tasarım Merkezleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında onaylanan yapılardır. Bu merkezler, özel sektör işletmelerinin bünyesinde kurulmakta ve bakanlık denetimi altında faaliyet göstermektedir.

- Ar-Ge Merkezleri, işletmelerin ürün, süreç ve teknoloji geliştirme faaliyetlerini sistematik biçimde yürütmelerini sağlar. Merkezlerin kurulabilmesi için belirli sayıda tam zamanlı Ar-Ge personeli istihdamı, uygun fiziki altyapı ve araştırma kapasitesi şartı aranmaktadır. Bu merkezler, vergi indirimleri, sigorta prim destekleri ve fonlara erişim gibi çeşitli teşvik mekanizmalarından yararlanmaktadır.
- Tasarım Merkezleri ise özellikle endüstriyel tasarım, ürün geliştirme ve inovatif tasarım süreçlerine odaklanır. Yaratıcı endüstriler, moda, mobilya, otomotiv ve elektronik gibi alanlarda faaliyet gösteren firmalara özgü çözümler geliştirmektedir. Tasarım Merkezleri de benzer şekilde, Bakanlık onayıyla teşviklerden faydalanarak yenilikçi ürünlerin ticarileşmesini desteklemektedir.

Her iki merkez de, özel sektörün yenilik kapasitesini artırmak, uluslararası rekabet gücünü geliştirmek ve katma değerli üretimi teşvik etmek amacıyla Türkiye'nin inovasyon ekosisteminde kritik bir role sahiptir. Ankara özelinde bu merkezler, başkentin güçlü sanayi altyapısı ve nitelikli insan kaynağıyla birleşerek girişimcilik ekosistemine doğrudan katkı sunmaktadır.

Liste6.

Ankara'daki Ar-Ge Merkezleri

2025 yılı itibarıyla Türkiye genelinde 1.360 Ar-Ge Merkezi faaliyet göstermektedir. Bu merkezlerin 157'si Ankara'da yer almakta olup, Ankara İstanbul'un (429) ardından ikinci sıradadır.

Tablo7. Ankara'daki Ar-Ge Merkezi Sektörleri

Ar-Ge Merkezi	Sayı
Savunma Sanayii	41
Makine ve Teçhizat İmalatı	22
Yazılım	15
Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri	10
Enerji	9
İmalat Sanayi	9
Elektronik	7
Otomotiv	5
Sağlık	5
İlaç	5

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Liste7.

Ankara'daki Tasarım Merkezleri

Türkiye genelinde 342 Tasarım Merkezi faaliyet göstermektedir. Bunların 39'u Ankara'da olup, bu alanda da İstanbul'un (154) ardından ikinci sırada yer almaktadır.

Tablo8. Ankara'daki Tasarım Merkezi Sektörleri

Tasarım Merkezi	Sayı
Mühendislik/Mimarlık Faaliyetleri	9
Savunma Sanayii	6
İmalat Sanayi	5
Makine ve Teçhizat İmalatı	4
İklimlendirme	2
İnşaat	2
Medya ve İletişim	2
Mobilya	2
Lastik-Plastik-Kauçuk	1
Otomotiv Yan Sanayi	1

Kaynak: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Yatırım Şirketi

Yatırım Şirketi Tanımları

Yatırım şirketleri, girişimlere ve şirketlere sermaye sağlayarak büyümelerine, ölçeklenmelerine ve uluslararası pazarlara açılmalarına destek olan kurumlardır. Faaliyet gösterdikleri yapıya ve stratejiye göre farklı kategorilere ayrılırlar:

- VC (Venture Capital – Girişim Sermayesi Yatırım Şirketleri): Erken ve büyüme aşamasındaki yenilikçi şirketlere yatırım yaparlar. Genellikle yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji tabanlı girişimler odaklarındadır.
- CVC (Corporate Venture Capital – Kurumsal Girişim Sermayesi): Büyük şirketlerin stratejik hedefleri doğrultusunda kurdukları yatırım kollarıdır. Hem finansal getiri hem de stratejik sinerji yaratmayı amaçlarlar.
- PE (Private Equity – Özel Sermaye Fonları): Daha olgun, genellikle halka açık olmayan şirketlere yatırım yapar, şirket değerini artırıp belirli bir süre sonra çıkış (exit) gerçekleştirirler.

Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri

Türkiye’de girişimciliğe odaklanan yatırım şirketlerinin tamamına yakını İstanbul’da yer almaktadır. İstanbul’un ardından Türkiye’nin en gelişmiş girişimcilik ekosistemlerinde biri olan Ankara’da ise yatırım şirketi sayısı oldukça kısıtlıdır.

Yatırım şirketlerinin merkezinin Ankara’da olması, bölgedeki yatırımcıları çekebilmek ve bu alanda yetenek geliştirmek adına oldukça önemlidir. Ancak Ankara dışından pek çok yatırımcı Ankara merkezli girişimlere de yatırım yapmaktadır, dolayısıyla girişimlerin yatırımcıya ulaşmasında büyük bir engel olarak görülmemektedir. Yine de yerel yatırımcıların artması bölgenin teknoloji ekosistemi için oldukça önemlidir.

Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri Listesi



Liste8.

Ankara Merkezli Yatırım Şirketleri

Teknoloji Yatırım A.Ş.

Nexus Ventures

Pareto Ventures

Reinves Capital

LEAP Teknoloji Yatırım

Kaynak: StartupCentrum

Portföy Yönetim Şirketi

Portföy Yönetim Şirketleri

Portföy Yönetim Şirketleri (PYŞ), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yetkilendirilmiş, yatırım fonlarının ve varlık portföylerinin profesyonel olarak yönetilmesini sağlayan kurumlardır. Girişimcilik ekosistemi açısından PYŞ'lerin en önemli rolü, Girişim Sermayesi Yatırım Fonları (GSYF) ve Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları (GSYO) gibi araçları kurmak, yönetmek ve yatırımcı sermayesini yenilikçi girişimlere yönlendirmektir.

Ankara merkezli 1 Portföy Yönetim Şirketi bulunmaktadır:

Ankara Merkezli Portföy Yönetimi Şirketleri

AKFEN GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF)

GSYF'ler, SPK mevzuatı çerçevesinde kurulan, profesyonel portföy yönetim şirketleri tarafından yönetilen ve yatırımcıların fon katılma payı olarak girişimlere ortak olduğu yatırım araçlarıdır.

- Esneklik: GSYF'ler, yatırımcıların doğrudan girişimlere yatırım yapmadan, profesyonel yönetim altında risk dağıtarak yatırım yapmasını sağlar.
- Vergi Avantajı: GSYF'lerden elde edilen kazançlar belirli vergi avantajlarına sahiptir, bu da hem bireysel hem kurumsal yatırımcı ilgisini artırır.
- Etkisi: Erken aşama ve büyüme aşamasındaki girişimlere sağlanan fon, ekosistemdeki sermaye açığını kapatmada kritik rol oynar.

Ankara GSYF Ekosistemi

Ankara'da doğrudan yerleşik 1 PYŞ bulunmasına rağmen, farklı şehirlerdeki PYŞ'lerin kurucusu olduğu 12 Ankara odaklı GSYF aktif durumdadır. Bu GSYF'ler Ankara merkezli şirketlerin, yatırımcıların ve teknoparkların kurduğu fonlardan oluşmaktadır.

Liste10.

Ankara ile ilişkili GSYF'ler

- 1.ALBARAKA P. Y. A.Ş. OSTİM GSYF
- 2.ALBARAKA P. Y. A.Ş. İVEDİK GSYF
- 3.OYAK P. Y. A.Ş. ODTÜ TEKNOKENT ETKİ GSYF
- 4.KALKINMA GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. KALKINMA ODTÜ TEKNOKENT GSYF (INVEST101)
- 5.ROTA P. Y. A.Ş. TTGV GSYF
- 6.RE-PIE P. Y. A.Ş. GOLDTAG GSYF
- 7.RE-PIE P. Y. A.Ş. İKAS GSYF
- 8.ZİRAAT P. Y. A.Ş. PLAN S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ GSYF
- 9.MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONBULUCU GELECEK GSYF
- 10.MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONBULUCU GSYF
- 11.MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONPRIME GSYF
- 12.MAQASID GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ P. Y. A.Ş. FONTAR GSYF

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Yukarıdaki fonların kurucuları ve kuruluş amaçları incelendiğinde ortaya aşağıdaki gibi bir durum çıkmaktadır:

- 1 numaralı GSYF, OSTİM Teknopark tarafından kurulmuş ve çeşitli girişimleri desteklemektedir.
- 2 numaralı GSYF, İvedik Teknopark tarafından kurulmuş ve çeşitli girişimleri desteklemektedir.
- 3 ve 4 numaralı GSYF'ler, ODTÜ Teknokent tarafından kurulmuş ve yine çeşitli girişimleri desteklemektedir.
- 5 numaralı GSYF, TTGV tarafından kurulmuş ve yine çeşitli girişimleri desteklemektedir.
- 6,7 ve 8 numaralı GSYF'ler ise Ankara merkezli girişimlere ve adı geçen (Goldtag, İkas, Plan-S) girişimlerine yatırım toplanması için kurulmuş fonlardır.
- 9,10,11 ve 12 numaralı GSYF'ler ise Ankara merkezli Fonbulucu kitle fonlama platformunun hem kendi hem başka girişimlere yatırım yapmak adına kurulmuş fonlardır.

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı

Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıkları (GSYO), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde kurulan ve esas faaliyet konusu girişim şirketlerine yatırım yapmak olan anonim ortaklıklardır. GSYO'lar, doğrudan girişimlere ortak olarak sermaye sağlar, büyüme ve ölçeklenme süreçlerini destekler.

GSYF'lerden farklı olarak, GSYO'lar borsada işlem görebilir ve hisseleri halka arz edilebilir. Bu özellik, hem yatırımcı tabanını genişletir hem de girişimlere daha yüksek ölçekli kaynak aktarımını mümkün kılar. GSYO'lar, genellikle daha uzun vadeli yatırım stratejisi izler ve yatırım yaptıkları girişimlerde yönetsel katkı sunarak değer yaratmayı hedefler.

GSYO'ların Avantajları

- Likidite: Halka arz edilen GSYO hisseleri borsada alınıp satılabilir.
- Şeffaflık: SPK düzenlemelerine tabi oldukları için yüksek düzeyde raporlama ve denetim standartlarına sahiptirler.
- Sermaye Erişimi: Büyük ölçekli yatırımcı kitlesinden fon toplayarak girişimlere daha yüksek miktarlarda yatırım yapabilirler.
- Stratejik Katkı: Sadece finansal değil, yönetsel ve operasyonel destek de sağlayabilirler.

Ankara Merkezli GSYO'lar

Ankara merkezli GSYO sayısı sınırlı olmakla birlikte, şehirde faaliyet gösteren GSYO'lar savunma sanayii, ileri imalat, sağlık teknolojileri ve yazılım gibi sektörlerde uzmanlaşmış girişimlere yatırım yapmaktadır. Ayrıca İstanbul merkezli bazı GSYO'lar da Ankara'daki girişimlere önemli yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Liste11.

Ankara Merkezli GSYO'lar

1. ICU GSYO(RHEA GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ)
2. RAL GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
3. ARDVENTURE GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
4. BAŞAKKENT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
5. KOBİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ
6. PASİFİK GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

Kaynak: SPK & StartupCentrum

Kitle Fonlama

Kitle fonlaması, girişimlerin veya projelerin finansmanını, internet tabanlı platformlar aracılığıyla çok sayıda birey veya kurumdan küçük tutarlarda yatırım olarak sağlamasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen mevzuat çerçevesinde yürütülen kitle fonlaması, girişimcilere hem finansman hem de topluluk desteği sağlar.

Kitle fonlaması iki ana modelde uygulanır:

- Pay (hisse) bazlı kitle fonlaması: Yatırımcı, girişimden pay alır ve olası değer artışından faydalanır.
- Borç bazlı kitle fonlaması: Yatırımcı, belirli bir vade sonunda geri ödenmek üzere girişime borç verir.

Bu model, özellikle erken aşama girişimler için önemli bir finansman alternatifi sunar. Geleneksel yatırım mekanizmalarına erişemeyen girişimler, kitle fonlaması sayesinde hem fon hem de marka bilinirliği kazanır.

Liste12.

Ankara Merkezli Kitle Fonlama Platformları

Ankara, Türkiye'de kitle fonlaması alanında iki önemli platforma ev sahipliği yapmaktadır:

- **Fonbulucu:** Türkiye'nin ilk lisanslı kitle fonlama platformlarından biri olup, teknoloji tabanlı girişimler başta olmak üzere geniş bir sektör yelpazesinde fonlama kampanyaları yürütmektedir.
- **FonTR:** Yenilikçi girişimlere odaklanan, yatırımcı topluluğu ile girişimler arasında köprü kuran bir diğer lisanslı platformdur.
- **Ardventure Kitle Fonlama:** İstanbul ve Ankara'da merkezi bulunan Ardventure, kitle fonlama yatırımları yapmaktadır. Platform, ilk kampanyası için ön talep toplama aşamasındadır.
- **Trinkfon:** Ankara merkezli en yeni kitle fonlama platformudur. Platform, ilk kampanyasını duyurmuş ancak yatırım sürecine henüz başlamamıştır.

Bu iki platform, yalnızca Ankara girişimcileri için değil, Türkiye genelindeki girişimler için de yatırımcı erişimi sağlamaktadır.

Kitle Fonlama Platformları Listesi

Tablo12. Türkiye'de SPK Lisanslı Kitle Fonlama Platformları

Platform	SPK İzin Tarihi	Şehir
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.4.2021	İstanbul
Fonbulucu (Global Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	8.4.2021	Ankara
Fonlabüyüsün (Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.)	30.9.2021	İstanbul
Startup Burada (İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.)	25.11.2021	İstanbul
Fongogo (Fongogo Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	6.1.2022	İstanbul
Fonangels (Girişim Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	24.2.2022	Kocaeli
Ecofolio Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	13.4.2023	İstanbul
Nar Fon (Nar Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	5.5.2023	İstanbul
Startupfon Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	28.9.2023	İstanbul
Fontr (Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	22.11.2023	Ankara
Valü (Mag Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	21.12.2023	İstanbul
Birikim Fon (Birikim Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	9.1.2024	İstanbul
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	18.1.2024	İstanbul
Ardventure Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	21.3.2024	İstanbul, Ankara
Startupcentrum Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	19.9.2024	İstanbul
Trinkfon Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	28.11.2024	Ankara
Tohum Fon (Tohum Kitle Fonlama Platformu A.Ş.)	5.12.2024	İstanbul
Misyon Yatırım Bankası A.Ş.	27.3.2025	İstanbul

Uluslararası Girişim Ekosistemleri



Berlin Girişim Ekosistemi



Berlin, StartupBlink 2025 listelerinde küresel sıralamada 14., yaklaşık 2.077 startup ve 4,93 milyar dolar toplam yatırım ile öne çıkıyor. 2024 yılında Almanya'daki fintech yatırımlarının %89'u Berlin merkezli firmalara yönelmiş; toplam fintech yatırımı 508 M\$ olarak gerçekleşmiştir. Upvest (\$104,6M) ve Solaris (\$146,7M) bu alandaki en dikkat çekici turlar arasında yer almıştır.

Önde gelen VC firmaları arasında Earlybird, Project A, HV Capital, Rocket Internet, Point Nine Capital, DN Capital yer almakta; bu fonlar yazılım, fintech, e-ticaret, sağlık teknolojileri ve yapay zeka alanlarında aktif yatırım yapıyor. Berlin'de ayrıca WISTA (Adlershof) gibi büyük teknoloji parkları, 450+ bilimsel ve medya firması ile 20 bin kişilik istihdam sunmaktadır.

Başarı Dinamikleri

- Berlin, Avrupa'nın en aktif teknoloji merkezlerinden biri olarak düşük maliyet, yaratıcı kültür ve yüksek uluslararası çekicilik ile kurucu ve yatırımcıları cezbetmektedir.
- Devlet destekli IBB Ventures gibi yapılarla, finansman konusunda anti-dönemsel destek sağlanmakta; bu da ekosistemin istikrarını artırmaktadır.
- Ancak yükselen kira ve hayat maliyetleri, Berlin'in cazibesinde potansiyel bir zorluk olarak öne çıkmıştır.

Seul Girişim Ekosistemi



StartupBlink 2025 verilerine göre Seul, küresel sıralamada 20. sırada, yaklaşık 1.750 startup ve 8,57 milyar dolar yatırım hacmine sahiptir. Büyüme oranı +%30,3 olarak kaydedilmiştir. Startup Genome GSER 2025'de Seul, en iyi startup şehirleri arasında 8. sıraya yükselerek bilgi birikimi ve fonlama alanlarında m kemm l puanlar almıştır (10/10 Knowledge Accumulation; Funding'ta global 5.liği, Asya'da 1.liği).

Güney Kore genelinde 2024 VC yatırımları önceki yıla göre %9,5 büyüme göstererek 8,95 milyar dolara yükselmiştir. K-Startup Grand Challenge gibi kamu destekli hızlandırıcı programlar, yurt dışı girişimcileri çekerek ekosistemi uluslararasılaştıran önemli araçlardır.

Başarı Dinamikleri

- Seul, AI, biyoteknoloji ve yaratıcı sektörlerde güçlü devlet destekli projeler ile ekosistem gücünü artırıyor.
- Büyük  l ekli  ıkışlar ve yatırımlar ekosistemi hızla ileriye taşıdı; 2020'deki büyüme büyüme turlarında %56'sı \$25M+  l ekliydi.
- Ekosistem değeri 2020–2023 döneminde 40 milyar dolardan 237 milyar dolara çıkmıştır.

Tallinn Girişim Ekosistemi



StartupBlink 2025 verilerine göre Tallinn globalde 49. sırada yer almakta; yaklaşık 815 startup ve 532,5 milyon dolar yatırım hacmine sahiptir. Büyüme oranı +%35,7'dir. Tallinn, 2025 ile birlikte ilk kez global ilk 50 startup şehri listesine girmiştir.

Startup Estonia girişimi altında devlet destekli yapılar, girişimcileri farklı sektörlerle bağlayarak destek vermektedir. Tehnopol Teknoloji Parkı, 200'den fazla firma ile Baltık bölgesinin en büyük bilim-kent parkıdır; teknoloji ve girişime odaklı bir merkezdir. Estonya genelinde başına düşen startup sayısı Avrupa'da en yüksek düzeydedir: 1.090 startup/milyon kişi. Savunma teknolojilerine yönelik yatırımlar hızla büyüyor. 800 milyon euro Plural yatırım platformu ve devletin 100 milyon euro destekli fonu, savunma tech girişimlerini güçlendirmektedir; sadece birkaç yılda startup sayısı 10'dan 100'e çıkmıştır.

Başarı Dinamikleri

- Tallinn, k  k bir başkent olmasına rağmen dijital altyapı, yaşam kalitesi ve yatırımcı erişimi gibi alanlarda yüksek puan alarak dikkat çekmektedir.
- 2025'in ilk çeyreği startup faaliyetlerinde 40% ciro artışı bildirirken, ilk 10 şirket  550 milyon yatırım toplamıştır.
- Kovid sonrası dönemde, sürdürülebilir ve yüksek ihracat potansiyelli yeni startuplara odaklanan bir strateji ile dikkat çekiyor.

Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması

Berlin, Seul ve Tallinn örnekleri üzerinden bakıldığında Ankara girişimcilik ekosistemi hem avantajlar hem de yapısal dezavantajlar barındırmaktadır.

Avantajlar

1. Stratejik Konum ve Kamu Desteği

- Ankara, Türkiye'nin başkenti olması nedeniyle kamu destek mekanizmalarının merkezi konumundadır. TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları, KOSGEB gibi kurumların merkezî yapısı sayesinde girişimlere erken aşamada doğrudan destek sunulmaktadır.
- Bu, Tallinn'deki Startup Estonia benzeri, ancak ölçek olarak daha büyük kamu desteği kapasitesi anlamına gelir.

1. Savunma ve Yüksek Teknoloji Yoğunluğu

- 41 Ar-Ge merkezinin savunma sanayinde yoğunlaşması, Ankara'yı yüksek teknoloji odaklı girişimlerin merkezi haline getirmektedir.
- Berlin fintech ve dijital ekonomide, Seul oyun/AI sektörlerinde öne çıkarken, Ankara savunma, havacılık, siber güvenlik ve sağlık teknolojilerinde güçlü bir uzmanlaşma göstermektedir.



Ankara'nın Uluslararası Ekosistemlerle Karşılaştırması

• İnsan Kaynağı ve Akademik Altyapı

- 22 üniversite ve 1.900'den fazla firma barındıran teknoparklarıyla Ankara, Türkiye'nin en yüksek eğitim düzeyine sahip ili olarak nitelikli işgücü avantajı taşımaktadır.
- Bu durum Tallinn'in küçük ama yüksek yoğunluklu ekosistem modeline benzer şekilde Ankara'ya ölçeklenme potansiyeli kazandırmaktadır.

• Erken Aşama Yatırım Dinamizmi

- Ankara'da işlem sayılarının yüksekliği, erken aşamada güçlü bir tabanın varlığını göstermektedir. BİGG fonları ve kitle fonlama destekleriyle erken aşama girişimler düzenli olarak finanse edilmektedir.

Dezavantajlar

• Büyük Ölçekli Turların Eksikliği

- Berlin ve Seul'de 10M\$ üzeri turlar ekosistemin ana omurgasını oluştururken, Ankara'da toplam yatırım hacmi birkaç mega tur ve çok sayıda küçük ölçekli işleme dayanmaktadır.
- Bu durum, orta ve büyük ölçekli girişimlerin fonlama bulmakta zorlandığını ve global sıralamalarda yükselmenin önünde engel olduğunu göstermektedir.

• Uluslararası Yatırımcı Çekiminde Zayıflık

- Seul küresel VC fonlarını çekmeyi başarırken, Tallinn bile yabancı fonlar sayesinde savunma ve fintech alanlarında büyük adımlar atmıştır.
- Ankara ise hâlen büyük ölçüde kamu destekli fonlama mekanizmalarına bağımlıdır; uluslararası yatırımcı penetrasyonu sınırlıdır.

• Ticarileşme ve Uluslararasılaşma Eksikliği

- Ankara'da çok sayıda erken aşama girişim kurulmasına rağmen, global pazarlara açılan şirket sayısı sınırlıdır.
- Berlin'in AB iç pazarına, Tallinn'in dijital devlet altyapısına, Seul'ün Asya finans ve üretim ağlarına sunduğu kolay erişim, Ankara için henüz tam anlamıyla mevcut değildir.

• Görünürlük Sorunu

- StartupBlink sıralamalarında Ankara'nın 244. sırada yer alması, mevcut potansiyelin küresel ölçekte yeterince görünür olmadığını göstermektedir. Bu, yatırımcıların Ankara'yı radarına almasını zorlaştırmaktadır.

Genel Değerlendirme

- Berlin ölçek ve çeşitlilik avantajına sahip; Seul devlet destekli inovasyon ve global sermaye çekiminde güçlü; Tallinn küçük ama odaklı yapısıyla hızla yükseliyor.
- Ankara, insan kaynağı ve savunma odaklı uzmanlaşmasıyla farklılaşmakta; ancak orta-büyük ölçekli yatırımların yetersizliği ve uluslararası yatırımcı ilgisinin sınırlı kalması nedeniyle potansiyelini tam olarak yansıtamamaktadır.

Ankara'nın küresel ölçekte güçlenebilmesi için:

- 1-10M\$ arası turların artması (ölçeklenme aşaması),
- uluslararası fonların ekosisteme çekilmesi,
- savunma, sağlık ve siber güvenlikte küresel marka girişimler çıkarılması,
- ekosistem verilerinin ve başarı hikâyelerinin uluslararası platformlarda görünür kılınması kritik önemdedir.



Sonuç ve Değerlendirme

Sonuç ve Değerlendirme

Ankara girişimcilik ekosistemi, başkent olmanın sağladığı kurumsal altyapı, güçlü üniversite-teknopark ağı ve savunma sanayii eksenli teknoloji birikimi sayesinde Türkiye’de İstanbul’dan sonra en kuvvetli ikinci merkez konumunu koruyor. Bu raporda yer alan bulgular, ekosistemin işlem adedi bakımından istikrarlı ve canlı olduğunu; buna karşılık yatırım hacminin dönemsel dalgalanmalara açık seyrettiğini ortaya koyuyor. Erken aşamadaki hareketlilik bu tablonun ana belirleyicisi: TÜBİTAK BİGG ve kitle fonlama gibi mekanizmalar aracılığıyla çok sayıda girişim finansmana erişiyor ve 2024’te kaydedilen 83 işlem, Ankara’nın taban genişliğini net biçimde gösteriyor.

Hacim tarafında ise yoğunlaşma dikkat çekiyor. 2024 yılında Picus Security, Plan-S ve İkas’a yapılan üç büyük tur toplam yatırımın büyük bölümünü oluşturdu; bu da Ankara’da hacimsel büyümenin, belirli dönemlerde az sayıda işlemin etkisiyle sıçradığını, izleyen dönemlerde ise bu etkilerin geri çekilebildiğini gösteriyor. Sektörel kompozisyon bu resmi tamamlıyor: Savunma, havacılık, siber güvenlik, sağlık teknolojileri ve biyoteknoloji Ankara’nın doğal mukayeseli üstünlük alanları olurken, oyun, fintech ve tüketici odaklı dijital iş modellerinde İstanbul’un gerisinde kalınabiliyor. Yatırımcı profili de bu eğilimle uyumlu; yerli yatırımcıların ağırlığı sürüyor, yabancı yatırımcı katılımı ise son dönemde sınırlı kaldı. Toplumsal boyutta kadın kurucu oranı hâlâ düşük olmakla birlikte, BİGG gibi programların etkisiyle 2024’te görünür bir artış yakalandı; bunun kalıcı kazanıma dönüşmesi, erken aşamadan büyüme aşamasına köprü kurulmasına bağlı.

Ankara’nın güçlü tarafı, politika yapımcıların ve destek kurumlarının merkezî konumu ile 22 üniversite ve 14 teknoparktan oluşan derin ekosistem altyapısının aynı coğrafyada buluşmasıdır. Savunma ve ileri imalatla biriken Ar-Ge kapasitesi; TTO’lar, TEKMER’ler ve hızlandırıcılar üzerinden ticarileşmeye akarken, BİGG ve kitle fonlama gibi yenilikçi araçlar erken aşamadaki sürekliliği besliyor. Bu sayede işlem sayıları yüksek, girişim oluşumu ve ilk finansmana erişim döngüsü canlı; ekosistemin “giriş” kanadı güçlü çalışıyor.

Buna karşın ölçeklenme eşiğinde belirgin bir boşluk var. Özellikle 1–10 milyon dolar bandındaki turların sınırlı kalması, başarılı çekirdek girişimlerin ürün-pazar uyumundan sonra büyüme sermayesine erişimini zorlaştırıyor; uluslararası yatırımcı ilgisinin zayıf seyri ve küresel görünürlük eksikliği de bu tabloyu pekiştiriyor. Nitekim Ankara’nın küresel endekslerde geride görünmesi (StartupBlink 2025’te 244. sıra), potansiyelin dışarıdan yeterince algılanmadığına işaret ediyor. Kadın girişimcilerin düşük temsili, ekosistemin çeşitlilik ve yetenek havuzu açısından da kaçırılan bir fırsat alanı oluşturuyor.

Ankara girişimcilik ekosisteminin geleceği, yalnızca mevcut aktörlerin performansına değil, aynı zamanda ulusal düzeyde belirlenen stratejik çerçevelere ne ölçüde uyum sağlayabildiğine bağlıdır. Bu açıdan bakıldığında, On İkinci Kalkınma Planı (2024–2028), Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi (2024–2028) ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024–2028) gibi politika belgeleri, Ankara’nın önümüzdeki yıllarda izlemesi gereken yol haritası ile doğrudan ilişkilidir.

Sonuç ve Değerlendirme

On İkinci Kalkınma Planı'nda yer alan girişimcilik, yenilikçilik, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme vurguları, Ankara'nın sahip olduğu potansiyel ile örtüşmektedir. Savunma, sağlık ve siber güvenlik gibi yüksek teknoloji odaklı alanlarda var olan uzmanlaşma; yeşil dönüşüm ve dijitalleşme başlıklarıyla desteklendiğinde, ekosistem yalnızca ulusal değil, uluslararası ölçekte de daha rekabetçi bir konuma taşınabilir. Benzer şekilde Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi, Ankara'nın karşı karşıya olduğu en kritik zorluklardan birine işaret etmektedir: yabancı sermaye çekimindeki yetersizlik. Strateji dokümanında öngörülen uluslararası fonlara erişim ve yatırım ortamının tanıtımı, Ankara'nın küresel yatırımcılar nezdinde bilinirliğini ve güvenilirliğini artırmak için hayati önem taşır. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ise TR51 Bölgesi'nin teknoloji, Ar-Ge ve girişimcilik odaklı dönüşümünü desteklemektedir. Ankara'nın güçlü üniversite ve teknopark altyapısı bu hedeflerle uyumlu olup, bölgesel kalkınmada teknoloji merkezli bir çekim noktası olma potansiyelini güçlendirmektedir.

Bu stratejik belgelerle uyum sağlamak, Ankara'nın mevcut güçlü yanlarını pekiştirmesine imkân tanırken, zayıf yönlerini gidermek için de fırsatlar sunmaktadır. Orta ölçekli yatırımların artırılması bu açıdan kritik bir önceliktir. 1-10 milyon dolar aralığındaki düzenli turların teşvik edilmesi, erken aşamadan çıkan girişimlerin ölçeklenebilir bir büyüme yakalayabilmesi için zorunludur. Bu amaçla kamu-özel eş-yatırım fonlarının kurulması ve yerli yatırımcıların yabancı fonlarla ortaklık yapmaya yönlendirilmesi etkili bir araç olabilir. Yabancı yatırımcıların ilgisinin artırılması da bir diğer önemli başlıktır. Tanıtım programlarının küresel ölçekte yaygınlaştırılması ve Ankara'nın güçlü sektörleri üzerinden yatırımcıya güven veren bir anlatı inşa edilmesi, bu açığı kapatabilir.

Öte yandan Ankara'nın uluslararası görünürlüğü, girişim başarı hikâyelerinin küresel platformlarda yeterince paylaşılmaması nedeniyle sınırlı kalmaktadır. Bu görünürlüğün artırılması, yalnızca yatırımcı ilgisini değil, aynı zamanda yetenek çekimini de olumlu etkileyecektir. Kadın girişimciliği alanında da benzer bir eksiklik söz konusudur. Kadın odaklı fonların, mentorluk programlarının ve rol model çalışmalarının yaygınlaştırılması, hem çeşitliliği artıracak hem de ekosistemin yenilik kapasitesini güçlendirecektir. Savunma, sağlık ve siber güvenlik gibi Ankara'nın güçlü olduğu alanların dış pazarlara açılması için kamu alımları ve ihracat desteklerinin entegre edilmesi ise ekosistemin ticarileşme kapasitesini artıracak bir diğer stratejik adımdır. Tüm bu sürecin temelinde ise düzenli veri üretimi ve izleme kapasitesinin güçlendirilmesi yer almaktadır. Ankara'nın ulusal ve uluslararası endekslere düzenli veri sağlayabilmesi, küresel sıralamalarda yukarı çıkmasının ön şartıdır.

Sonuç olarak Ankara, güçlü kamu destekleri, ileri teknoloji odaklı birikimi, yüksek eğitimli iş gücü ve teknopark kapasitesi ile Türkiye'nin en stratejik merkezlerinden biridir. Ancak bu güçlü altyapının küresel ölçekte hak ettiği karşılığı bulabilmesi için orta ve büyük ölçekli yatırımların artırılması, yabancı sermaye ilgisinin canlandırılması ve uluslararası görünürlüğün artırılması gerekir. Önümüzdeki dönemde Ankara'nın başarısı, kamu destekli girişim yoğunluğunu ölçeklenebilir büyüme ve uluslararası yatırımcı çekimi ile tamamlayabilmesine bağlı olacaktır. Ulusal strateji belgeleriyle uyumlu politikalar hayata geçirildiğinde Ankara, yalnızca Türkiye'nin değil, bölgesel ölçekte de rekabetçi bir girişimcilik merkezi olma potansiyelini gerçeğe dönüştürebilir.

Kaynakça

- 1.ASO – Ankara ve İllerin Dış Ticaretinin Teknolojik Analizi
- 2.ASO – İLTEK: İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi
- 3.KOSGEB – TEKMER'lerimiz Listesi
- 4.SPK – İhraç Belgesi Onaylanan Girişim Sermayesi Yatırım Fonları
- 5.SPK – Listeye Alınan Kitle Fonlaması Platformları
- 6.StartupBlink – Global Startup Ecosystem Index 2025
- 7.StartupCentrum – 2025 Yarıyıl Türkiye Girişimcilik Ekosistemi Yatırım Raporu
- 8.StartupCentrum Veritabanı
- 9.Startup Genome – Global Startup Ecosystem Report 2025
- 10.T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Ar-Ge Merkezleri İstatistikleri
- 11.T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Tasarım Merkezleri İstatistikleri
- 12.T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı – Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) İstatistikleri
- 13.TÜİK – Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi Sonuçları 2024
- 14.TÜİK – Dış Ticaret İstatistikleri (Özel Ticaret Sistemi)
- 15.TÜİK – Ulusal Eğitim İstatistikleri 2024
- 16.TÜİK – İl Bazında Gayrisafi Yurt İçi Hasıla 2023
- 17.TÜİK – Sosyoekonomik Seviye 2023
- 18.Yıldız Tekno GSYO & StartupCentrum – 2024 Türkiye Girişimcilik Ekosistemi Yatırım Raporu





www.ankaraka.org

2025, Ankara

